

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WATES  
KABUPATEN KULON PROGO**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH:**

**NOVAN DARMAWAN  
NIM. 98.311173**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

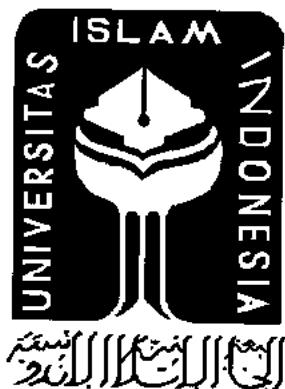
**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**2004**

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WATES  
KABUPATEN KULON PROGO**

**SKRIPSI**

**ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna  
memperoleh gelar Sarjana Strata-1 di Program Studi Manajemen,  
Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia**



**Oleh :**

Nama : Novan Darmawan  
Nomor Mahasiswa : 98311173  
Program Studi : Manajemen  
Bidang Konsentrasi : SDM

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**2004**

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, Mei 2004

Penulis,

Novan Darmawan

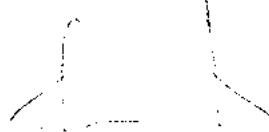
## **HALAMAN PENGESAHAN**

# **PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WATES DI KABUPATEN KULON PROGO**

Nama : Novan Darmawan  
Nomor Mahasiswa : 98311173  
Program Studi : Manajemen  
Bidang Konsentrasi : SDM

Yogyakarta, 16 Mei 2004  
Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing,



( Dra. Trias Setiawati, M.Si)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

**SKRIPSI BERJUDUL**

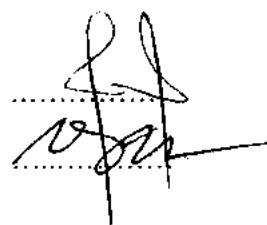
**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA  
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WATES KABUPATEN KULON PROGO**

**Disusun Oleh: NOVAN DARMAWAN  
Nomor mahasiswa: 98311173**

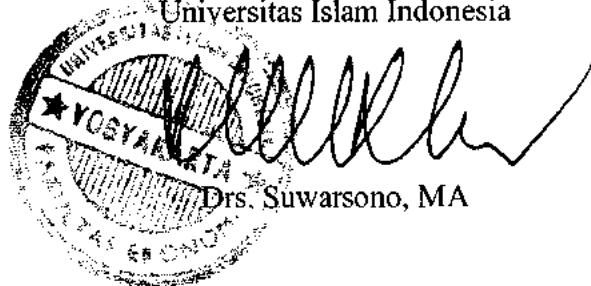
Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji dan dinyatakan **LULUS**  
Pada tanggal : 10 Juni 2004

Pengaji/Pemb. Skripsi : DRA. TRIAS SETIAWATI, M.SI

Pengaji : DRS. MUSLICH, MM



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia



## **ABSTRAKSI**

### **Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Rumah Sakit Umum Daerah Wates Kabupaten Kulon Progo**

**Oleh : NOVAN DARMAWAN**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel kompensasi terhadap kepuasan kerja karyawan pada Rumah Sakit Umum Daerah Wates, Kabupaten Kulon Progo dan memperoleh bukti secara empirik bahwa gaji pokok merupakan variabel yang paling dominan mempengaruhi kepuasan kerja karyawan. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah semua karyawan Rumah Sakit Umum Daerah Wates yang terdiri dari perawat dan bagian administrasi. Sampel penelitian ini adalah 139 karyawan yang dianggap telah cukup mewakili populasi yang diteliti yaitu sebanyak 139 karyawan. Teknik penarikan sampel menggunakan “*Proportionate Stratified Random Sampling*”. Model analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis Regresi Linier Berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara serentak variabel kompensasi yang terdiri gaji pokok, bayaran insentif, bayaran di luar jam kerja, program proteksi dan fasilitas berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan Rumah Sakit Umum Daerah Wates Kabupaten Kulon Progo. Sedangkan besarnya pengaruh kelima variabel bebas tersebut adalah sebesar 58,6% dan sisasnya 41,4 % variansi kepuasan karyawan dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian. Secara parsial kelima variabel kompensasi berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan, hal ini dibuktikan dengan hasil uji t yang nilainya lebih besar dari t tabel. Hasil penelitian juga membuktikan bahwa variabel gaji merupakan variabel paling dominan mempengaruhi kepuasan kerja karyawan yang dibuktikan dengan koefisien beta terbesar yaitu sebesar 0,307.

## **MOTTO**

*Hidup ini Ibadah*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Kupersembahkan karya ini khusus untuk :*

- ⌘ *Bapak Ibu yang selalu mendo'akan*
- ⌘ *Adik Tercinta Aji dan Bagus*
- ⌘ *Keluarga Om Basis*
- ⌘ *Temen-temen Seperjuangan, (Andi,  
Galih, Een, Deny, Musa, Faisal,  
Finot, Andri)*
- ⌘ *Tenny yang memotivasiku*

## KATA PENGATAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas limpahan Rahmat dan Hidayah – Nya. Akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WATES KABUPATEN KULON PROGO”**. Tulisan ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) pada jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.

Skripsi ini penulis selesaikan dengan usaha, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Trias Setiawatim, Dra, M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak dan Ibu Dosen FE UII yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis selama menempuh studi di FE UII.
3. Bapak dan Ibu yang telah mendorong secara moril dan materiil terlalu, dan karena berkat do'a dan dorongan yang diberikan dengan tulus ikhlas penulis dapat menyelesaikan studi.
4. Pihak-pihak lain yang juga telah banyak membantu tetapi tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sangatlah penulis harapkan, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya.

Wabillahitaufik wal hidayah

Wassalamu'alaikkum Wr. Wb.

Yogyakarta, April 2004

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
BEBAS PLAGIARISME .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAKSI.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
2.1. Kajian Pustaka.....	5
2.2. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.3. Fungsi-Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.4. Pengertian Kompensasi .....	10
2.5. Pengertian Kepuasan Kerja .....	17

2.6.    Hipotesis.....	19
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
3.1.    Lokasi perusahaan .....	20
3.2.    Kerangka Pemikiran .....	26
3.3.    Definisi Operasional Variabel .....	26
3.4.    Parameter .....	28
3.5.    Populasi dan Sampel .....	33
3.6.    Jenis Data .....	35
3.7.    Uji Reliabilitas dan Uji Validitas .....	37
3.8.    Metode Pengumpulan Data .....	38
3.9.    Model dan Teknik Analisis .....	38
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1.    Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	45
4.2.    Analisis Karakteristik Responden .....	49
4.3.    Analisis Kualitatif .....	51
a.    Variabel Independent .....	51
b.    Variabel Dependent .....	55
4.4.    Analisis Kuantitatif .....	58
a.    Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
b.    Hasil Uji Regresi Serentak .....	64
c.    Hasil Uji Regresi Parsial .....	67
d.    Variabel Dominan .....	74
4.5.    Pembahasan dan Implikasi .....	76
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
5.1.    Kesimpulan .....	79

5.2. Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Jumlah Perawat Dan Bagian Administrasi .....	20
3.2 Daftar Gaji Pokok .....	21
3.3 Tunjangan Fungsional .....	25
3.4 Tunjangan Struktural .....	25
3.5 Jumlah Sampel Atas Dasar Pendidikan Formal.....	35
4.1 Rangkuman Hasil Uji Validitas .....	45
4.2 Rangkuman Hasil Uji Reabilitas .....	48
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	50
4.5 Variabel Gaji Pokok .....	51
4.6 Variabel Bayaran Intensif .....	52
4.7 Variabel Bayaran Diluar Jam Kerja .....	53
4.8 Variabel Program Proteksi .....	54
4.9 Variabel Fasilitas .....	55
4.10 Variabel Kepuasan Karyawan.....	56
4.11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
4.12 Hasil Uji F.....	64
4.13 Nilai Dari Koefesien Determinasi. Korelasi Dan Standar Eror Dari Hasil Analisa Regresi .....	66
4.14 Koefesien Beta.....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
3.1 Kerangka Pemikiran .....	26
4.1 Uji Distribusi F Variabel .....	65
4.2 Pengijian Terhadap Koefesien Regresi Gaji ( X1 ) .....	68
4.3 Pengujian Terhadap Koefesien Regresi Bayaran Intensif ( X2 ) .....	69
4.4 Pengujian Terhadap Koefesien Regresi Bayaran Diluar Jam Kerja ( X3 ) .....	71
4.5 Pengujian Terhadap Koefesien Regresi Program Proteksi ( X4 ).....	72
4.6 Pengujian Terhadap Koefesien Regresi Terhadap Fasilitas ( X5 ) .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
I Kuisisioner .....	85
II Data Tryout .....	90
III Hasil Uji Validitas .....	91
IV Rekapitulasi Data Hasil 139 Responden.....	97
V Karakteristik Responden.....	103
VI Frekuensi Jawaban .....	104
VII Hasil Analisa Regresi .....	107
VIII Tabel T .....	110
IX Tabel F .....	111
X Tabel Korelasi.....	112