

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Proyek sebagai kegiatan sementara dalam jangka waktu yang terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan di maksudkan untuk melaksanakan tugas yang sarasanya telah digariskan dengan jelas, (Soeharto,1997).

Manajemen adalah hal utama keberhasilan dari pengelolaan suatu proyek. Manajemen bertujuan untuk mendapatkan metode atau cara teknis yang paling baik agar didapatkan hasil yang maksimal dalam hal kecepatan, ketepatan, penghematan serta keselamatan kerja secara komprehensif. Manajemen yang kurang baik memberikan hasil yang kurang maksimal sedangkan dengan manajemen yang baik akan memberikan hasil yang maksimal dan sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai.

Ketika peneliti melaksanakan praktik kerja di proyek Bendung Kamijoro, peneliti menemukan keterlambatan pelaksanaan proyek yang sedang berlangsung. Hal inilah yang mendasari saya untuk melakukan penelitian tentang pengendalian kinerja biaya dan waktu di proyek tersebut.

Selama proyek berlangsung, sering kali ditemui kendala yang terjadi di lapangan. Kendala-kendala yang terjadi tentu menimbulkan penyimpangan yang terjadi pada pengerjaan proyek tersebut yaitu akan mempengaruhi biaya, mutu dan waktu. Oleh karena itu pada proyek ini perlu dilakukannya pengendalian pelaksanaan proyek. Menurut Soeharto (1995) pembangunan adalah suatu usaha sistematis untuk menentukan standar yang sesuai dengan sasaran perencanaan, merancang sistem informasi, membandingkan pelaksanaan dengan standar, menganalisis kemungkinan adanya penyimpangan antara pelaksanaan dengan standar, menganalisis kemungkinan

adanya penyimpangan antara pelaksanaan dengan standard mengambil tindakan pembetulan yang diperlukan agar sumber daya yang digunakan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai sasaran, (Soeharto,1995).

Salah satu metode pengendalian kerja proyek yaitu dengan konsep nilai hasil yang dapat memberikan informasi kemajuan proyek dalam jangka waktu tertentu serta dapat memprediksi progress proyek dalam jangka waktu tertentu serta memprediksi progress pada periode selanjutnya, dalam hal waktu dan biaya pengerjaan proyek.

Pada penelitian ini, peneliti akan mengevaluasi waktu dan biaya dari studi kasus Proyek Bendung Kamijoro, Bantul, DIY dengan metode konsep nilai hasil. Pada proyek ini pengendalian akan dilakukan dengan cara mengetahui performa proyek dari sisi waktu dan biaya pada periode tertentu dari data yang didapatkan berupa *Time schedule*, laporan keuangan proyek, laporan rencana dan realisasi mingguan proyek, Rencana Anggaran Biaya (RAB), dan wawancara serta memprediksi waktu dan biaya untuk menyelesaikan proyek setelah dilakukannya evaluasi, sehingga dapat diketahui dari proyek tersebut apakah mengalami keuntungan ataupun kerugian dari segi waktu dan biaya.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Agar penelitian ini mempunyai suatu kejelasan dalam pengerjaannya, maka rumusan masalah yang dapat disimpulkan dari latar belakang yaitu :

1. Berapa nilai varian waktu dan biaya pelaksanaan proyek.
2. Berapakah nilai indeks kinerja biaya dan waktu berdasarkan laporan mingguan proyek.
3. Berapa perkiraan biaya dan waktu pada akhir proyek berdasarkan analisis pelaksanaan proyek.

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Dari rumusan masalah diatas, tujuan peneliti ini adalah :

1. Untuk mengetahui nilai varian waktu dan biaya pelaksanaan proyek.
2. Untuk mengetahui indeks kinerja biaya dan waktu.
3. Untuk mengetahui perkiraan biaya dan waktu pada akhir proyek berdasarkan analisis pelaksanaan proyek .

### **1.4 Batasan Penelitian**

Agar penelitian fokus pada latar belakang dan permasalahan yang telah di rumuskan maka diperlukan batasan penelitian, sebagai berikut :

1. Penelitian ini dilakukan pada proyek pembangunan Bendung Kamijoro, Bantul, DIY.
2. Metode pengendalian yang digunakan adalah Earned Value Method (konsep nilai hasil).
3. Analisis perhitungan berdasarkan tiga indikator yaitu ACWP (*Actual Cost of Work Performed*), BCWP (*Budgeted Cost of Work Performed*), dan BCWS (*Budgeted Cost of Work Scheduled*).
4. Penelitian dilakukan dengan bantuan data-data dari pimpinan proyek dan pelaksana proyek yang berupa time schedule, rencana anggaran biaya, dan laporan keuangan proyek dari bulan ke-1 sampai dengan bulan ke-16
5. Penelitian ini dilakukan pada saat proyek mencapai progress pelaksanaan pekerjaan sebesar 75%.

### **1.5 Manfaat Penelitian**

Dengan penelitian ini, diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Memberikan informasi mengenai performa proyek dalam jangka waktu tertentu serta dapat memperkirakan progress proyek pada periode sebelumnya.
2. Sebagai bahan koreksi kedepannya jika ada proyek sejenis.
3. Sebagai referensi ilmu dalam bidang manajemen konstruksi terutama pada pengendalian biaya dan waktu proyek.
4. Bagi penulis dapat mengambil manfaat dengan lebih memahami langsung tentang pengendalian proyek.

