

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| Halaman Judul | i |
| Halaman Pengesahan | ii |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN | xi |
| ABSTRAK | xii |
| <i>ABSTRACT</i> | xiii |
| BAB I | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 2 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 2 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 3 |
| 1.5 Batasan Penelitian | 3 |
| BAB II | 4 |
| 2.1 Umum | 4 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 4 |
| 2.3 Perbedaan Antar Penelitian Terdahulu | 6 |
| 2.4 Perbedaan Antara Penelitian Ini Dan Penelitian Terdahulu | 7 |
| BAB III | 10 |
| 3.1 Umum | 10 |
| 3.2 Manajemen Proyek | 11 |
| 3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>) | 12 |
| 3.2.2 Pelaksanaan (<i>Actuating</i>) | 13 |
| 3.2.3 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>) | 14 |
| 3.2.4 Pengendalian (<i>Controlling</i>) | 14 |
| 3.3 Pengendalian Proyek | 14 |
| 3.4 Metode Pengendalian | 15 |
| 3.5 Macam Metode Pengendalian | 16 |
| 3.5.1 Metode Varian | 16 |
| 3.5.2 Metode Konsep Nilai Hasil | 16 |

| | | |
|---------------|---|----|
| 3.6 | Konsep Nilai Hasil | 17 |
| 3.6.1 | Biaya Pekerjaan Sesuai Anggaran | 18 |
| 3.6.2 | Indikator | 19 |
| 3.6.3 | Varian Biaya dan Jadwal | 19 |
| 3.6.4 | Indeks Kinerja | 21 |
| 3.6.5 | Perkiraan Biaya dan Jadwal Penyelesaian Proyek | 22 |
| BAB IV | | 25 |
| 4.1 | Umum | 25 |
| 4.2 | Objek Penelitian | 25 |
| 4.3 | Subjek Penelitian | 26 |
| 4.4 | Data Penelitian | 26 |
| 4.5 | Data | 26 |
| 4.6 | Analisis Data | 27 |
| 4.7 | Tahapan Penelitian | 28 |
| 4.8 | Bagan Alur Penelitian (<i>Flow Chart</i>) | 29 |
| BAB V | | 30 |
| 5.1 | Umum | 30 |
| 5.2 | Data Proyek | 31 |
| 5.2.1 | Anggaran Biaya Proyek | 31 |
| 5.2.2 | Jadwal Pelaksanaan Proyek | 32 |
| 5.2.3 | Rencana Pekerjaan Bulanan | 32 |
| 5.3 | Analisis Data | 33 |
| 5.3.1 | Analisis Budgeted Cost Of Work Schedule (BCWS) | 33 |
| 5.3.2 | Analisis Budgeted Cost Of Work Performed (BCWP) | 35 |
| 5.3.3 | Analisis Actual Cost Of Work Performed (ACWP) | 36 |
| 5.4 | ANALISIS HASIL | 37 |
| 5.4.1 | Penyimpangan Terhadap Waktu (SV) | 37 |
| 5.4.2 | Penyimpangan Terhadap Biaya (CV) | 39 |
| 5.5 | Indeks Kinerja | 40 |
| 5.5.1 | Indeks Kinerja Waktu (<i>Scheduled Performance Index / SPI</i>) | 40 |
| 5.5.2 | Indeks Kinerja Biaya (<i>Cost Performance Index / CPI</i>) | 42 |
| 5.6 | Perkiraan Penyelesaian Waktu dan Biaya Proyek | 43 |
| 5.7 | Pembahasan | 46 |
| 5.7.1 | Tinjauan Penyimpangan Proyek | 49 |
| 5.7.1.1 | Penyimpangan Terhadap Waktu | 49 |
| 5.7.1.2 | Penyimpangan Terhadap Biaya | 50 |
| 5.7.2 | Tinjauan Indeks Kinerja Proyek | 51 |

| | |
|---|----|
| 5.7.2.1 Indeks Kinerja Waktu | 52 |
| 5.7.2.2 Indeks Kinerja Biaya | 53 |
| 5.7.3 Tinjauan Berdasarkan Hasil Analisis Proyek | 54 |
| 5.7.4 Tinjauan Berdasarkan Hasil Wawancara Proyek | 55 |
| BAB V | 62 |
| 6.1 Kesimpulan | 62 |
| 6.2 Saran | 63 |
| DAFTAR PUSTAKA | 65 |
| LAMPIRAN | 66 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu | 8 |
| Tabel 3.1 Penilaian Elemen Nilai Hasil | 21 |
| Tabel 5.1 Rencana Biaya Item Pekerjaan | 32 |
| Tabel 5.2 Rencana Pekerjaan Bulanan | 33 |
| Tabel 5.3 Analisis <i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i> | 34 |
| Tabel 5.4 Analisis <i>Budgeted Cost Of Work Performanced</i> | 35 |
| Tabel 5.5 Analisis <i>Actual Cost Of Work Performanced</i> | 36 |
| Tabel 5.6 Analisis Penyimpangan Terhadap Waktu/ <i>Schedule Varian (SV)</i> | 38 |
| Tabel 5.7 Analisis Penyimpangan Terhadap Waktu/ <i>Cost Varian (CV)</i> | 39 |
| Tabel 5.8 Analisis Indeks Kinerja Waktu (SPI) | 41 |
| Tabel 5.9 Analisis Indeks Kinerja Biaya (CPI) | 43 |
| Tabel 5.10 Perbandingan BCWS, BCWP, ACWP Bulanan | 46 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 3.1 Tiga Kendala (<i>Triple constraint</i>) | 10 |
| Gambar 3.2 Pola Umum Proses Perencanaan dan Pengendalian | 15 |
| Gambar 3.3 Kurva S Earned Value Concept | 18 |
| Gambar 5.1 Grafik Hasil Perhitungan BCWS | 34 |
| Gambar 5.2 Grafik Hasil Perhitungan BCWS | 36 |
| Gambar 5.3 Grafik Hasil Perhitungan ACWP | 37 |
| Gambar 5.4 Grafik Hasil Perhitungan SV | 38 |
| Gambar 5.5 Grafik Hasil Perhitungan CV | 40 |
| Gambar 5.6 Grafik Hasil Perhitungan SPI | 41 |
| Gambar 5.7 Grafik Hasil Perhitungan CPI | 43 |
| Gambar 5.8 Grafik Perbandingan BCWS, BCWP, ACWP | 46 |
| Gambar 5.9 Grafik Penyimpangan Terhadap Waktu | 50 |
| Gambar 5.10 Grafik Penyimpangan Terhadap Biaya | 51 |
| Gambar 5.11 Grafik Indeks Kinerja Waktu | 52 |
| Gambar 5.12 Grafik Indeks Kinerja Biaya | 63 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1 Gambar Bangunan Tampak 1 | 66 |
| Lampiran 2 Rencana Anggaran Biaya | 67 |
| Lampiran 3 Jadwal Rencana Kerja dan Aktual “Kurva S” | 76 |
| Lampiran 4 Rekapitulasi Pengeluaran Asli Proyek (ACWP) | 77 |
| Lampiran 5 Lembar Wawancara | 78 |



DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

| | |
|------|--|
| BCWP | = <i>Budgeted Cost Of Work Performed</i> (Biaya Sesuai Progress Pekerjaan) |
| BCWS | = <i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i> (Biaya Pekerjaan Sesuai Jadwal) |
| ACWP | = <i>Actual Cost Of Work Performed</i> (Biaya Aktual Yang Dikeluarkan) |
| SV | = <i>Schedule Varian</i> (Varian Jadwal) |
| CV | = <i>Cost Varian</i> (Varian Biaya) |
| EAC | = <i>Estimate all Cost</i> (Prediksi Biaya Penyelesaian Akhir Proyek) |
| CCO | = <i>Contract Change Order</i> (Perubahan Kontrak) |
| CPI | = <i>Cost Performanced Index</i> (Indeks Kinerja Biaya) |
| SPI | = <i>Schedule Performance Index</i> (Indeks Kinerja Waktu) |
| ETC | = <i>Estimate Temporary Cost</i> (Perkiraan Biaya Pekerjaan Tersisa) |
| EVC | = <i>Earned Value Concept</i> (Konsep Nilai Hasil) |
| ETS | = <i>Estimate Temporary Schedule</i> (Perkiraan Waktu Pekerjaan Tersisa) |
| EAS | = <i>Estimate All Schedule</i> (Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek) |
| BAC | = <i>Budgeted At Completion</i> (Biaya Total Pekerjaan) |