

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

Tinjauan pustaka merupakan sebuah tinjauan mengenai teori-teori dan hasil-hasil penelitian yang telah dilakukan sebelumnya yang mendukung pelaksanaan penelitian.

2.1 Dewi Arni dan Siti Zulaechah, 1998

Judul laporan Tugas Akhir adalah "Analisis Pengendalian Biaya, Waktu, dan Kinerja Proyek Dermaga Peti Kemas antar Pulau di Pelabuhan Tanjung Perak Surabaya dengan Metode Konsep Nilai Hasil". Dalam laporannya dijelaskan bahwa analisis tidak hanya satu kali, namun dilihat dari perkembangan proyek selanjutnya untuk kemudian dilakukan satu analisis untuk yang kedua kalinya. Dengan anggaran keseluruhan Rp 47.955.736.559,3 dan waktu keseluruhan 104 minggu (26 bulan) disimpulkan bahwa pada saat pelaporan pertama (Juni 1997) biaya sampai akhir proyek sebesar Rp 47.959.577.737,8 (lebih besar Rp 3.841.178,501 dari anggaran) dan perkiraan waktu sampai dengan akhir proyek adalah 151 minggu (lebih lambat 12 bulan dari rencana), sedangkan pada saat pelaporan kedua (September 1997) biaya sampai akhir proyek sebesar 47.955.774.315,5 (lebih besar Rp 37.756,2 dari anggaran) dan perkiraan waktu sampai akhir proyek adalah 100 minggu (lebih cepat 1 bulan dari rencana).

Berdasarkan analisis kinerja yang dilakukan dalam kurun waktu Juni-September 1997 dengan menggunakan Metode Konsep Nilai Hasil dapat disimpulkan bahwa kinerja pelaksanaan proyek Dermaga Peti Kemas antar pulau di Pelabuhan Tanjung Perak Surabaya tidak lebih baik dari perencanaannya. Walaupun pelaksanaan pekerjaan proyek berlangsung lebih cepat dari jadwal, belum tentu hal ini merupakan tanda yang menggembirakan sebab ada kemungkinan biaya yang dikeluarkan melebihi anggaran. Ini berarti pemakaian biaya tidak efisien dan dapat berakibat proyek secara keseluruhan tidak dapat diselesaikan. Untuk mengkaji kemungkinan yang terjadi diperlukan suatu pemantauan dan pengendalian kinerja.

2.2 Ardho Muhammad Hendrawan dan Tonny Wahyu Widodo, 1998

Dari laporan Tugas Akhir yang berjudul "Aplikasi Metode Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*) pada Sistem Pengendalian Proyek Konstruksi" dijelaskan bahwa studi dalam pengendalian ini pada proyek Semarang *North Ring Road Section I*. Dengan Metode Konsep Nilai Hasil, data dan penjelasan yang didapat dari kontraktor pelaksana proyek dianalisis dan dibahas dengan deskriptif.. Data pelaporan yang digunakan pada studi kasus ini adalah data pelaporan periode 23 November 1997 sampai dengan 29 November 1997 (bulan ke-9 dari total bulan pelaksanaan 24 bulan) yang ditinjau hanya sekali pelaporan (dengan keseluruhan anggaran Rp 16.152.892.568,33) yang menunjukkan proyek Semarang North Ring Road Section I mengalami keuntungan (Rp 1.503.485.700) dan waktu pelaksanaannya lebih cepat dari rencana (7.5 bulan lebih cepat).