

**ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN
PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI**



SKRIPSI

Oleh.

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi

Nomor Mahasiswa : 01312122

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
YOGYAKARTA**

2005

**ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN
PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI**

SKRIPSI

Disusun dan diajukan untuk memenuhi sebagai salah satu syarat untuk
mencapai derajat Sarjana Strata-1 jurusan Akuntansi
pada Fakultas Ekonomi UII

Oleh:

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
YOGYAKARTA

2005

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesatjanaaan di suatu perguruan tinggi. dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman/sangsi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 17 Desember 2004

Penyusun,

Materai

(Dian Anggraini Novita Dewi)

**ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM
PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN
PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI**

Hasil Penelitian

dijjukan oleh

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
Nomor Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing
Pada tanggal 17 Desember 2004
Dosen Pembimbing,



(Dra. Reni Yendrawati, M.Si)

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

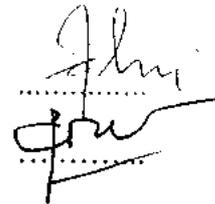
**ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI
PROPINSI BALI**

**Disusun Oleh: DIAN ANGGRAINI NOVITA DEWI
Nomor mahasiswa: 01312122**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**
Pada tanggal : 16 Maret 2005

Penguji/Pembimbing Skripsi : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Penguji : Dra. Erna Hidayah, M.Si, Ak



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia



Drs. Suwarsono, MA

MOTTO

Jika kamu tidak punya

Sepatu...

Jangaulah kamu melihat orang yang punya

Sepatu...

Tetapi lihatlah orang yang tidak punya

Kaki...

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Dengan penuh cinta,
kupersembahkan skripsi ini untuk keluargaku tercinta,
yang membuatku bangga menjadi bagian dari kalian.*

*Serta untuk mas Yusuf,
satu diantara sejuta lelaki yang mengisi hari-hariku
sebagai sahabat, kakak dan kekasih.*



KATA PENGANTAR

B i m i l l a h i r r a h m a a n i r r a h i m

Segala puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas semua limpahan karunia dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam tercurahkan kepada junjungan nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan pengikut-Nya hingga akhir masa.

Alhamdulillah, hanya dengan kekuatan dan kemudahan yang diberikan-Nya dalam menghadapi berbagai cobaan dan tantangan maka penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “ **Analisis Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Akuntansi Terhadap Kinerja Pimpinan Pada Sektor Perbankan di Propinsi Bali** “ dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghormatan kepada:

1. Bapak Drs. Suwarsono, selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
2. Ibu Dra. Reni Yendrawati M.Si, selaku dosen pembimbing atas arahan, bantuan literatur dan bimbingannya hingga terselesainya skripsi ini dengan baik.

3. Dra. Erna Hidayah, M.Si, Ak., terima kasih atas kesediaannya menguji skripsi ini.
4. Papi dan mami atas doa dan semangatnya yang selalu menyertaku, juga atas duit stresnya yang melancarkan pembuatan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian. Juga buat kakakku terhayank, Mbak Inge (jangan berhenti ngirim pulsa ya...). Koncreng sarjana nich!!!
5. Buat *pangeranku tersayang* (Mas Yusuf), makasih banget buat cintanya, perhatiannya, supportnya, tanpa semua itu sulit buat adek untuk bertahan. *I love you...*
6. Anak-anak kos Waringin Sari, terutama Koko (thank's selalu dengerin curhat gw), Dek Ira (ingat gilobi), Nona (beli bubur ayam yuk...). Pokoknya buat semuanya, keep crazy...
7. Buat sobat-sobatku: Widhi (atas kegilaannya yang buat gw tambah gila). Anita, Dian Gombang (kita ga ke referensi lagi nih!), Priyo yang ganteng (Akhirnya kita selesai juga), M'rus n m'Ferdin (yang membawa keceriaan di malamku yang sepi). Dwi (thank's bgt buat semuanya, tp sorry.. !!!).
8. Buat komputer dan printerku (entah apa jadinya tanpa kalian), juga buat motor kesayanganku yang setia menemaniku di saat-saat susah hingga terselesainya skripsiku ini.
9. Kepada semua pihak yang telah membantu baik moral maupun materiil, maaf tidak dapat disebutkan satu persatu. Thank's bro...

Semoga dengan segala amal dan ketulusan yang telah diberikan, Allah SWT berkenan membalasnya dengan rahmat dan karunia-Nya. Amin.

Akhirnya penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya.

Gudeg, Diakhir Desember 2004

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.3. Batasan Masalah.....	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	6
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
1.6. Organisasi Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9

2.1.	Perbankan.....	9
2.1.1.	Sejarah Perkembangan Perbankan.....	9
2.1.2.	Kegiatan Bank.....	10
2.1.3.	Risiko Usaha Bank.....	11
2.1.4.	Jenis Bank.....	13
2.2.	Kinerja Karyawan.....	14
2.3.	Desentralisasi.....	15
2.4.	Sistem Pengendalian Akuntansi.....	23
2.4.1.	Elemen Sistem Pengendalian Akuntansi.....	25
2.4.2.	Konsep Dasar Sistem Pengendalian Akuntansi.....	26
2.4.3.	Prinsip Dasar Sistem Pengendalian Akuntansi.....	27
2.5.	Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja.....	30
2.6.	Desentralisasi dan Kinerja.....	36
2.7.	Penelitian Terdahulu.....	38
2.8.	Perumusan Hipotesis.....	40
BAB III	METODE PENELITIAN.....	42
3.1.	Populasi dan Penentuan Sampel Penelitian.....	42
3.2.	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.3.	Definisi dan Pengukuran Variabel Independen.....	46
3.4.	Pengukuran Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	49
3.4.1.	Validitas.....	49
3.4.2.	Reliabilitas.....	50

	3.5. Model Empiris dan Hipotesis Operasional.....	50
	3.6. Metode Analisis Data.....	51
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	54
	4.1. Deskripsi Statistik.....	54
	4.2. Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	54
	4.3. Pengujian Hipotesis.....	56
	4.3.1. Hubungan Desentralisasi dengan Sistem Pengendalian Akuntansi.....	56
	4.3.2. Hubungan Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja.....	57
	4.4. Uji Korelasi.....	59
BAB V	PENUTUP.....	62
	5.1. Kesimpulan.....	62
	5.2. Keterbatasan dan Saran Penelitian Berikutnya.....	63
	5.2.1. Keterbatasan Penelitian.....	63
	5.2.2. Saran Penelitian Berikutnya.....	64
	REFERENSI.....	65
	LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
3.1. Daftar Bank yang Terpilih sebagai Populasi Penelitian.....	44
3.2. Dekomposisi Hubungan Langsung dan Tidak Langsung dalam Model.....	53
4.1. Deskripsi Statistik Variabel Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja.....	54
4.2. Ringkasan Hasil Faktor Analisis dan Koefisien <i>Cronbach Alpha</i> untuk Variabel Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja Pimpinan Perbankan.....	56
4.3. Hasil Regresi Pengaruh Desentralisasi terhadap Sistem Pengendalian Akuntansi.....	57
4.4. Hasil Regresi Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Akuntansi terhadap Kinerja Pimpinan Perbankan.....	58
4.5. Korelasi Antar Variabel.....	59
4.6. Hasil Analisis dari Hipotesis Keseluruhan.....	61
4.7. Hasil Analisis dari Hipotesis Keseluruhan.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
3.1 Model Penelitian.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Hal
1. Hasil Rekapitulasi Data Penelitian.....	67
2. Deskripsi Statistik.....	68
3. Hasil Pengujian Reliabilitas Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja.....	69
4. Hasil Pengujian Validitas Desentralisasi.....	71
5. Hasil Pengujian Validitas Sistem Pengendalian Akuntansi.....	73
6. Hasil Pengujian Validitas Kinerja.....	75
7. Regresi Desentralisasi terhadap Sistem Pengendalian Akuntansi.....	79
8. Regresi Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Akuntansi terhadap Kinerja.....	80
9. Korelasi Antar Variabel.....	81
10. Kuesioner.....	82
11. Surat Ijin Penelitian.....	86

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul "Analisis Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Akuntansi terhadap Kinerja Pimpinan pada Sektor Perbankan di Propinsi Bali" ini membahas tentang masalah apakah ada pengaruhnya antara desentralisasi dan sistem pengendalian akuntansi terhadap kinerja pimpinan pada sektor perbankan di Propinsi Bali.

Dalam penelitian ini, peneliti mengambil sampel para manajer tingkat menengah dan tingkat atas yang bekerja pada bank di Propinsi Bali, dimana para manajer tersebut telah bekerja minimal 3 tahun. Teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti adalah dengan menggunakan kuesioner dan studi kepustakaan. Untuk membuktikan apakah kuesioner tersebut baik atau tidak, maka peneliti sebelumnya melakukan uji reliabilitas dan uji validitas.

Setelah uji validitas dan reliabilitas dilakukan, peneliti melakukan analisis data. Metode analisis data dilakukan dengan menggunakan *Path Analysis Technique*. *Path Analysis Technique* merupakan analisis yang digunakan untuk mengetahui efek langsung dan efek tidak langsung variabel independen terhadap variabel dependen. Di samping itu untuk mengetahui seberapa kuat pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen, dengan syarat variabel independen yang lain konstan.

Hasil dari penelitian ini adalah terdapat pengaruh antara desentralisasi dan sistem pengendalian akuntansi terhadap kinerja pimpinan pada sektor perbankan di Propinsi Bali.