

REFERENSI

- Bambang Hartadi, *Sistem Pengendalian Intern dalam Hubungannya dengan Manajemen dan Audit*, BPFÉ, Yogyakarta, Juli 1990.
- Garrison, Norren (terjemahan). *Akuntansi Manajerial*, Salemba Empat, Jakarta, 2000.
- Hansen, Mowen (terjemahan), *Akuntansi Manajemen*, Erlangga, Jakarta, 2000.
- Ietje Nazaruddin, *Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja Organisasi (Studi Empiris pada Organisasi Sektor Publik Propinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)*, Jurnal Akuntansi dan Investasi, Vol.4, No.2, Juli 2003, hal 143-157.
- Johny Setyawan, *Pemeriksaan Kinerja (Performance Auditing)*, BPFÉ, Yogyakarta, September 1988.
- Krismiaji, *Dasar-Dasar Akuntansi Manajemen*. YKPN, Yogyakarta, September 2002.
- Kanyanoori Damarvidya, *Hubungan Gaya Kepemimpinan dengan Kepuasan Penilaian Kinerja pada Karyawan PT Jasa Raharja (Persero)*, Tesis Pasca Sarjana, Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 2003.
- Martono, *Bank dan Lembaga Keuangan Lain*, Ekonosia, Yogyakarta, Oktober 2002.
- Marwan Setiawan, *Peran Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya pada Exxon Mobil Oil Indonesia Inc*, Tesis Pasca Sarjana, Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 2001.

- Miah, N.Z., Mia, L. (1996). Decentralization, Accounting Controls and Performance of Government Organizations: A New Zealand Empirical Study, *Financial Accountability & Management*, 12 (3), August 1996, Hal.173-189.
- Nurhushaeni, *Evaluasi Karyawan terhadap Sistem Pengendalian Keuangan dan Hubungannya dengan Iklim Organisasi (Studi Kasus pada BP Indonesia)*, Tesis Pasca Sarjana, Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, 2003.
- Syamsul Suli, *Persepsi tentang Perilaku Kepemimpinan dan Pengaruhnya terhadap Komitmen Pemimpin Proyek Pembangunan Daerah*, Tesis Pasca Sarjana, Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, 2003.
- Veithzal Rivai, *Bagaimana Meningkatkan Kinerja Karyawan Bank : Survei di Bank Negara Indonesia dan Bank Mandiri (2001)*, Manajemen Sumber Daya Manusia, Vol.10. No.2, Juni 2003, Hal 85-99.

LAMPIRAN

LAMPIRAN I

Hasil Rekapitulasi Data Penelitian

REKAPITULASI DATA PENELITIAN

NO	KINERJA									DESENTRALISASI									SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI															
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P1	P2	P3	P4	P5	Rata2	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	Rata2
1	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3.78	4	4	4	6	6	4.80	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4.33			
2	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3.78	6	5	7	7	7	6.00	5	5	6	7	7	6	7	5	6	7	7	6	6	6.00				
3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2.89	5	2	3	3	3	3.20	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3.67				
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3.67	7	6	6	6	7	6.40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.83				
5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3.56	4	4	3	3	3	3.60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4.17				
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00	6	2	5	6	6	5.00	3	5	6	6	6	5	6	6	5	6	6	5	5.17					
7	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3.78	4	4	4	6	6	4.80	5	4	4	6	6	7	5	4	6	6	7	5.50						
8	4	3	3	5	5	4	3	3	3	3.67	6	6	5	6	7	6.00	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3.67					
9	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3.67	2	2	2	2	3	2.20	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6.00				
10	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4.44	7	7	6	6	6	6.40	7	6	7	6	7	6	7	6	7	6	7	7	6.67					
11	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3.56	4	4	3	3	3	3.40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4.17					
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00	6	2	5	6	6	5.00	3	5	6	6	6	5	6	6	6	5	5	5.17						
13	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3.78	4	4	4	6	6	4.80	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.33					
14	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.89	7	7	7	7	7	7.00	6	6	7	7	7	7	7	6	7	7	6	6.50						
15	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3.67	5	5	5	5	5	5.00	3	6	7	4	6	6	6	4	6	6	6	5.33						
16	2	3	2	1	2	3	4	2	2	2.33	3	3	3	3	3	3.00	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3.17					
17	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3.44	4	4	3	3	3	3.40	4	6	4	6	4	4	4	4	4	4	4	3	4.17					
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00	6	2	5	6	6	5.00	3	5	6	6	6	5	6	6	6	5	5.17							
19	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3.78	4	4	4	6	6	4.80	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.33					
20	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3.78	6	6	7	7	7	6.60	5	5	5	5	5	7	6	5	7	7	6	5.83						
21	3	3	1	2	2	3	2	2	3	2.33	2	2	3	3	3	2.60	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1.83					
22	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4.33	2	3	2	2	3	2.40	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.67					
23	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3.56	4	4	3	3	3	3.40	4	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.67					
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00	6	2	5	6	6	5.00	3	5	6	6	6	5	6	6	6	5	5.17							
25	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3.78	4	4	4	6	6	4.80	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.33					
26	2	3	3	2	2	4	3	3	2	2.67	4	1	2	3	3	2.60	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3.50					
27	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3.67	5	2	3	3	3	3.20	3	6	7	4	7	4	7	4	7	7	7	5.67						
28	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4.33	7	6	6	6	7	6.40	7	6	7	6	7	6	7	6	7	7	7	6.67						
29	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3.56	4	4	3	3	3	3.40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4.17					
30	3	3	1	3	2	2	2	1	2	2.11	6	2	5	6	6	5.00	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2.63					
31	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4.33	7	6	6	6	7	6.40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00				
32	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4.56	5	7	7	7	7	6.60	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.67				
33	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3.78	2	1	2	3	2	2.00	4	3	5	4	3	5	4	3	5	4	5	4	4.33					

LAMPIRAN 2**Deskripsi Statistik****Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Manajerial (X3)	33	2.11	4.89	3.6812	.62357
Desentralisasi (X1)	33	2.00	7.00	4.5515	1.48242
Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)	33	1.83	6.67	4.5815	1.13401
Valid N (listwise)	33				

LAMPIRAN 3

Hasil Pengujian Reliabilitas Desentralisasi, Sistem

Pengendalian Akuntansi dan Kinerja

Reliability Kinerja

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

-

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 33.0

N of Items = 9

Alpha = .8992

Reliability Desentralisasi

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

-

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 33.0

N of Items = 5

Alpha = .9216

Reliability Sistem Pengendalian Akuntansi

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

-

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 33.0

N of Items = 6

Alpha = .9100

LAMPIRAN 4

Hasil Pengujian Validitas Desentralisasi

Factor Analysis

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.795
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	165.190
	df	10
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		DES_1	DES_2	DES_3	DES_4	DES_5
Anti-image Covariance	DES_1	.323	-9.13E-04	-.144	5.789E-04	-1.54E-02
	DES_2	-9.13E-04	.563	-6.48E-02	4.220E-02	-5.20E-02
	DES_3	-.144	-6.48E-02	.282	-2.59E-04	-1.56E-02
	DES_4	5.789E-04	4.220E-02	-2.59E-04	5.024E-02	-4.26E-02
	DES_5	-1.54E-02	-5.20E-02	-1.56E-02	-4.25E-02	4.166E-02
Anti-image Correlation	DES_1	.892 ^a	-2.14E-03	-.476	4.545E-03	-.133
	DES_2	-2.14E-03	.862 ^a	-.162	.251	-.339
	DES_3	-.476	-.162	.887 ^a	-2.18E-03	-.143
	DES_4	4.545E-03	.251	-2.18E-03	.719 ^a	-.928
	DES_5	-.133	-.339	-.143	-.928	.713 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
DES_1	1.000	.761
DES_2	1.000	.521
DES_3	1.000	.806
DES_4	1.000	.860
DES_5	1.000	.906

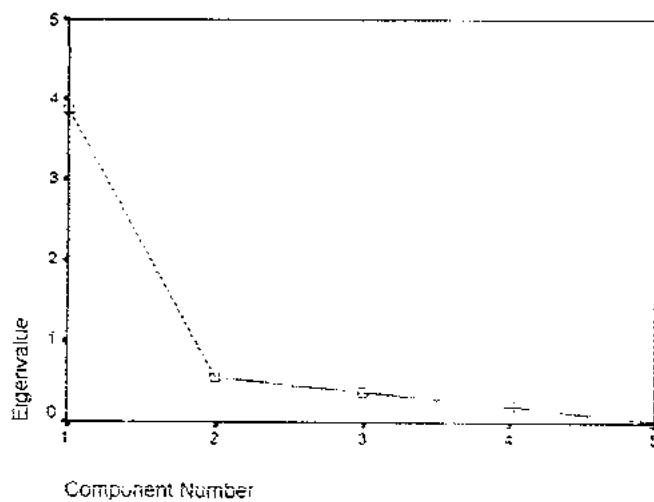
Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.854	77.071	77.071	3.854	77.071	77.071
2	.560	11.190	88.261			
3	.361	7.229	95.490			
4	.202	4.040	99.530			
5	2.350E-02	.470	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis

Scree Plot



Component Matrix^a

	Component
	1
DES_1	.872
DES_2	.722
DES_3	.898
DES_4	.927
DES_5	.952

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Rotated Component Matrix^a

a. Only one component was extracted.
The solution cannot be rotated.

LAMPIRAN 5

Hasil Pengujian Validitas Sistem Pengendalian Akuntansi

Factor Analysis

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.732
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	172.295
	df	15
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		SISTEM_1	SISTEM_2	SISTEM_3	SISTEM_4	SISTEM_5	SISTEM_6
Anti-image Covariance	SISTEM_1	.551	-.198	5.2E-02	-.126	5.8E-02	-.128
	SISTEM_2	-.198	.435	-.113	2.5E-02	-3.4E-02	9.1E-02
	SISTEM_3	5.2E-02	-.113	.167	5.1E-03	-4.0E-02	-1.3E-02
	SISTEM_4	-.126	2.5E-02	5.1E-03	.218	-7.1E-02	5.6E-02
	SISTEM_5	5.8E-02	-3.4E-02	-4.0E-02	-7.1E-02	5.7E-02	-6.2E-02
	SISTEM_6	-.128	9.1E-02	-1.3E-02	5.6E-02	-6.2E-02	.125
Anti-image Correlation	SISTEM_1	.573 ^a	-.404	.171	-.362	.325	-.489
	SISTEM_2	-.404	.725 ^a	-.418	8.1E-02	-.215	.389
	SISTEM_3	.171	-.418	.869 ^a	2.7E-02	-.411	-9.2E-02
	SISTEM_4	-.362	8.1E-02	2.7E-02	.781 ^a	-.631	.340
	SISTEM_5	.325	-.215	-.411	-.631	.694 ^a	-.732
	SISTEM_6	-.489	.389	-9.2E-02	.340	-.732	.694 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
SISTEM_1	1.000	.334
SISTEM_2	1.000	.511
SISTEM_3	1.000	.832
SISTEM_4	1.000	.785
SISTEM_5	1.000	.912
SISTEM_6	1.000	.790

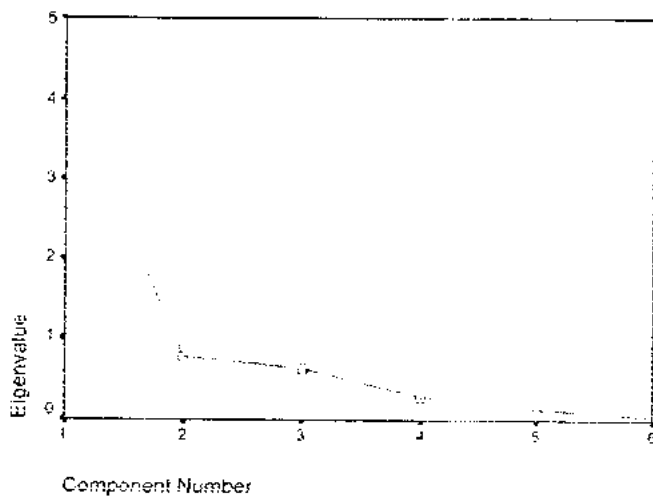
Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4.164	69.401	69.401	4.164	69.401	69.401
2	.776	12.920	82.327			
3	.619	10.309	92.635			
4	.279	4.642	97.277			
5	.124	2.000	99.342			
6	3.945E-02	.658	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Scree Plot



Component Matrix^a

	Component
	1
SISTEM_1	.578
SISTEM_2	.715
SISTEM_3	.912
SISTEM_4	.886
SISTEM_5	.955
SISTEM_6	.889

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Rotated Component Matrix^a

a. Only one component was extracted.
The solution cannot be rotated.

LAMPIRAN 6

Hasil Pengujian Validitas Kinerja

Factor Analysis

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		574
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	297.482
	df	36
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		KIN_1	KIN_2	KIN_3	KIN_4	KIN_5	KIN_6	KIN_7	KIN_8	KIN_9
Anti-image Covariance	KIN_1	.126	-.054	5.E-02	1.E-02	-.046	5.E-02	5.E-02	-.075	-.009
	KIN_2	-.084	.100	-.038	-.024	5.E-02	-.104	-.054	6.E-02	-.007
	KIN_3	5.E-02	-.038	6.E-02	-.026	-.004	2.E-02	-.014	-.052	3.E-02
	KIN_4	1.E-02	-.024	-.026	4.E-02	-.031	5.E-02	4.E-02	1.E-02	-.040
	KIN_5	-.046	5.E-02	-.004	-.031	4.E-02	-.066	-.042	2.E-02	1.E-02
	KIN_6	5.E-02	-.104	2.E-02	5.E-02	-.066	.313	5.E-02	-.045	1.E-02
	KIN_7	5.E-02	-.054	-.014	4.E-02	-.042	5.E-02	8.E-02	-.029	-.039
	KIN_8	-.075	6.E-02	-.052	1.E-02	2.E-02	-.045	-.029	1.E-01	-.065
	KIN_9	-.009	-.007	3.E-02	-.040	1.E-02	1.E-02	-.039	-.065	.216
Anti-image Correlation	KIN_1	.461 ^a	-.749	.562	.157	-.653	.271	.519	-.676	-.055
	KIN_2	-.749	.426 ^a	-.491	-.372	.763	-.589	-.592	.620	-.046
	KIN_3	.562	-.491	.687 ^a	-.504	-.091	.111	-.165	-.670	.293
	KIN_4	.157	-.372	-.504	.533 ^a	-.757	.410	.706	.222	-.413
	KIN_5	.653	.763	-.091	-.757	.532 ^a	-.591	-.724	.299	.124
	KIN_6	.271	-.589	.111	.410	-.591	.648 ^a	.292	-.256	5.E-02
	KIN_7	.519	-.592	-.195	.706	-.724	.282	.557 ^a	-.323	-.292
	KIN_8	-.676	.620	-.670	.222	.299	-.256	-.323	.550 ^a	-.443
	KIN_9	-.055	-.046	.293	-.413	.124	5.E-02	-.292	-.443	.839 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
KIN_1	1.000	.585
KIN_2	1.000	.492
KIN_3	1.000	.753
KIN_4	1.000	.898
KIN_5	1.000	.878
KIN_6	1.000	.550
KIN_7	1.000	.900
KIN_8	1.000	.757
KIN_9	1.000	.731

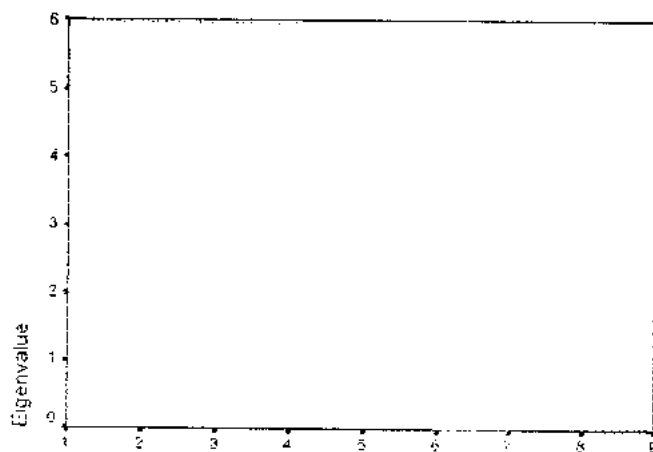
Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	5.205	57.831	57.831	5.205	57.831	57.831	3.483	38.704	38.704
2	1.338	14.872	72.704	1.338	14.872	72.704	3.060	33.999	72.704
3	.991	11.007	83.710						
4	.673	7.478	91.188						
5	.401	4.457	95.645						
6	.195	2.165	97.810						
7	.152	1.693	99.504						
8	2.8E-02	.310	99.814						
9	1.7E-02	.186	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Scree Plot



Component Number

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
KIN_1	.667	.374
KIN_2	.698	-6.79E-02
KIN_3	.864	-7.65E-02
KIN_4	.695	.644
KIN_5	.835	.426
KIN_6	.725	-.156
KIN_7	.759	-.569
KIN_8	.718	-.490
KIN_9	.853	-4.89E-02

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 2 components extracted.

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
KIN_1	.247	.724
KIN_2	.565	.415
KIN_3	.695	.520
KIN_4	8.780E-02	.944
KIN_5	.337	.874
KIN_6	.644	.367
KIN_7	.945	8.252E-02
KIN_8	.862	.114
KIN_9	.668	.533

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

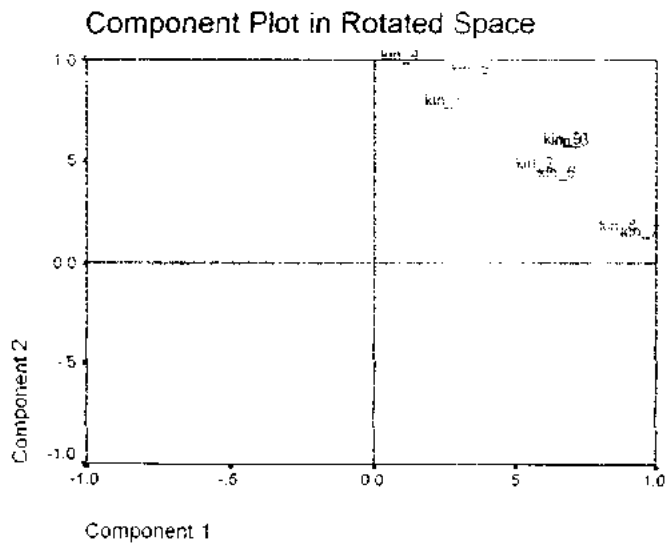
a. Rotation converged in 3 iterations.

Component Transformation Matrix

Component	1	2
1	.745	.667
2	-.667	.745

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.



LAMPIRAN 7

Regresi Desentralisasi terhadap Sistem Pengendalian Akuntansi

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Desentralisasi (X1)		Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.427 ^a	.182	.156	1.04205

- a. Predictors: (Constant), Desentralisasi (X1)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.489	1	7.489	6.897	.013 ^a
	Residual	33.662	31	1.086		
	Total	41.151	32			

- a. Predictors: (Constant), Desentralisasi (X1)
 b. Dependent Variable: Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.096	.594		5.213	.000
	Desentralisasi (X1)	.326	.124	.427	2.626	.013

- a. Dependent Variable: Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)

LAMPIRAN 8

Regresi Desentralisasi dan Sistem Pengendalian Akuntansi terhadap Kinerja

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Sistem Pengendalian Akuntansi (X2), Desentralisasi (X1)		Enter

- a. All requested variables entered.
b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (X3)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.717 ^a	.515	.482	.44865

- a. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Akuntansi (X2), Desentralisasi (X1)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.404	2	3.202	15.909	.000 ^a
	Residual	6.039	30	.201		
	Total	12.443	32			

- a. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Akuntansi (X2), Desentralisasi (X1)
b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (X3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.757	.350		5.016	.000
	Desentralisasi (X1)	.130	.059	.310	2.205	.035
	Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)	.290	.077	.528	3.755	.001

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (X3)

LAMPIRAN 9

Korelasi Antar Variabel

Correlations

Correlations

		Desentralisasi (X1)	Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)	Kinerja Manajerial (X3)
Desentralisasi (X1)	Pearson Correlation	1	.427*	.535*
	Sig. (2-tailed)	.	.013	.001
	N	33	33	33
Sistem Pengendalian Akuntansi (X2)	Pearson Correlation	.427*	1	.660*
	Sig. (2-tailed)	.013	.	.000
	N	33	33	33
Kinerja Manajerial (X3)	Pearson Correlation	.535**	.660**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.
	N	33	33	33

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

	anggaran dan penyusunan program.					
2	Investigasi: Mengumpulkan dan menyiapkan informasi, yang biasanya berbentuk catatan, laporan dan rekening (pengukuran hasil, pencatatan pembukuan dan analisis pekerjaan).	1	2	3	4	5
3	Pengkoordinasian: Tukar menukar informasi dengan orang lain di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain.	1	2	3	4	5
4	Evaluasi: Mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja dari data keuangan maupun kinerja yang diamati (misalnya: penilaian terhadap karyawan, kinerja finansial serta penilaian jasa produk).	1	2	3	4	5
5	Pengawasan: Mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan anda (seperti: membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan).	1	2	3	4	5
6	Pemilihan staff: Mempertahankan angkatan kerja di bagian anda (misalnya: menyeleksi dan mempromosikan bawahan anda).	1	2	3	4	5
7	Negosiasi: Melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa (misalnya: menghubungi pemasok, tawar menawar secara kolektif).	1	2	3	4	5
8	Perwakilan: Mempromosikan tujuan umum perusahaan anda, dengan cara memberikan konsultasi secara lisan atau berhubungan dengan individu/keompok di luar perusahaan (seperti: menghadiri pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara-acara kemasyarakatan).	1	2	3	4	5
9	Kinerja secara keseluruhan	1	2	3	4	5

DESENTRALISASI

Mohon bapak/ibu menjawab pertanyaan berikut ini dengan memberi tanda silang (×) pada salah satu nomor antara 1 (satu) sampai 7 (tujuh) untuk jawaban yang bapak/ibu anggap paling sesuai. Skala tersebut menunjukkan seberapa jauh wewenang didelegasikan kepada manajer dalam pembuatan keputusan.

	1	2	3	4	5	6	7				
	Sangat tidak pernah sekali	Tidak pernah	Jarang	Netral	Agak sering	Sering	Sering sekali				
1	Pengembangan perusahaan.				1	2	3	4	5	6	7
2	Pangkatan dan pemutusan hubungan kerja karyawan tingkat pimpinan.				1	2	3	4	5	6	7
3	Penilaian dan pemilihan investasi dalam skala besar.				1	2	3	4	5	6	7
4	Pengalokasian anggaran.				1	2	3	4	5	6	7
5	Penentuan biaya operasional				1	2	3	4	5	6	7

SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI

Mohon bapak/ibu menjawab pertanyaan berikut ini dengan memberi tanda silang (×) pada salah satu nomor antara 1 (satu) sampai 7 (tujuh) untuk jawaban yang bapak/ibu anggap paling sesuai. Skala tersebut menunjukkan seberapa jauh butir-butir sistem pengendalian akuntansi ini digunakan untuk pengambilan keputusan dalam kantor bapak/ibu.

	1	2	3	4	5	6	7				
	Sangat tidak pernah sekali	Tidak pernah	Jarang	Netral	Agak sering	Sering	Sering sekali				
1	Pengendalian kualitas operasional dengan menggunakan pengambilan sampel atau teknik statistik lainnya.				1	2	3	4	5	6	7
2	Perbandingan antara kegiatan yang sesungguhnya				1	2	3	4	5	6	7

	terjadi dengan yang diharapkan sesuai dengan pengendalian operasional, standar yang berlaku, aturan dan analisis varian-perbedaan.							
3	Pemeriksaan (auditing) internal.	1	2	3	4	5	6	7
4	Evaluasi kinerja manajerial dan staff senior lainnya secara sistematis.	1	2	3	4	5	6	7
5	Menetapkan target operasional pada tingkat divisi.	1	2	3	4	5	6	7
6	Peramalan jangka panjang dari kegiatan kantor divisi.	1	2	3	4	5	6	7

BANK MANDIRI



Nomor : 8.Sp.DGM/ 707/2004
Tanggal : 26 Oktober 2004
Lampiran : 1 (satu) berkas

Kepada
Sdr. Dian Anggraini Novita Dewi
Jl. Waringin Sari I / C 10
Condong Catur
Yogyakarta - 55283

Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Menunjuk surat Saudara No.725/DEK/10/Bag.Um/X/2004 tanggal 06 Oktober 2004 perihal tersebut di atas, dengan ini kami kirimkan kembali data yang Saudara minta.

Demikian agar maklum.

PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk.
Cabang Denpasar Gajah Mada



M. Kemal Taufik
Kepala Cabang



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Negara Indonesia
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Angraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta

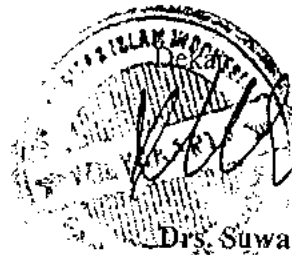
Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb



Drs. Suwarsono Muhammad, MA

NIK .82. 048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004

18 Oktober 2004

Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Bukopin
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta


Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : **ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.**

Dosen pembimbing : Dra. Rani Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK .82.048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Central Asia
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta

Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : **ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.**

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassatamu'alaikum Wr. Wb.

Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK .82.048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Internasional Indonesia
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta

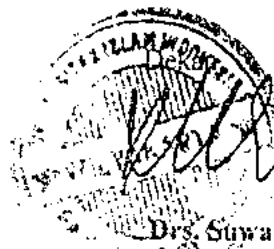
Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : **ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.**

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK .82.048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Indonesia
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta

Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK .82. 048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Niaga
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta


Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK. 82.048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Rakyat Indonesia
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Schubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta


Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK .82. 048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Bank Tabungan Negara
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Anggraini Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01310122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari VC 10 CC Yogyakarta

Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb



Drs. Suwarsono Muhammad, MA

NIK .82.048



UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI

Condong Catur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283
Telepon (0274) 881546 - 885376 - 884019 - Fax. : 882589

Nomor : 755/DEK/10/Bag.Um/X/2004
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

18 Oktober 2004

Kepada Yth.
Pimpinan Lippo Bank
di Denpasar - Bali

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa Riset Penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Dian Angraeni Novita Dewi
No. Mahasiswa : 01312122
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Jl. Waringin Sari I/C 10 CC Yogyakarta

Bermaksud mohon keterangan / data pada instansi / perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul : ANALISIS PENGARUH DESENTRALISASI DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PIMPINAN PADA SEKTOR PERBANKAN DI PROPINSI BALI.

Dosen pembimbing : Dra. Reni Yendrawati, M.Si

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data/keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara , kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb



Drs. Suwarsono Muhammad, MA
NIK. 82.048