

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR/SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
ABSTRAK.....	xix
ABSTRACT.....	xx
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Pengenalan Bab .....	1
1.2 Latar Belakang .....	1
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II.....	11

KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Pengenalan Bab .....	11
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Manajemen Strategi .....	11
2.2.2 Proses Manajemen Strategi .....	13
2.3 Penelitian Terdahulu .....	38
BAB III.....	40
METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Pengenalan Bab .....	40
3.2 Metode Penelitian.....	40
3.3 Fokus Penelitian .....	43
3.4 Sumber Data Penelitian.....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6 Teknik Analisis Data.....	47
3.7 Uji Keabsahan Data.....	54
3.7.1 Realibilitas dan Validitas .....	54
BAB IV .....	57
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Pengenalan Bab .....	57
4.2 Paparan Data dan Hasil Penelitian .....	57
4.2.1 Profil Perusahaan.....	57
4.2.2 Sejarah Perusahaan.....	58
4.2.3 Visi dan Misi Perusahaan .....	61
4.2.4 Budaya Organisasi .....	63
4.2.5 Struktur Organisasi.....	67

xiv

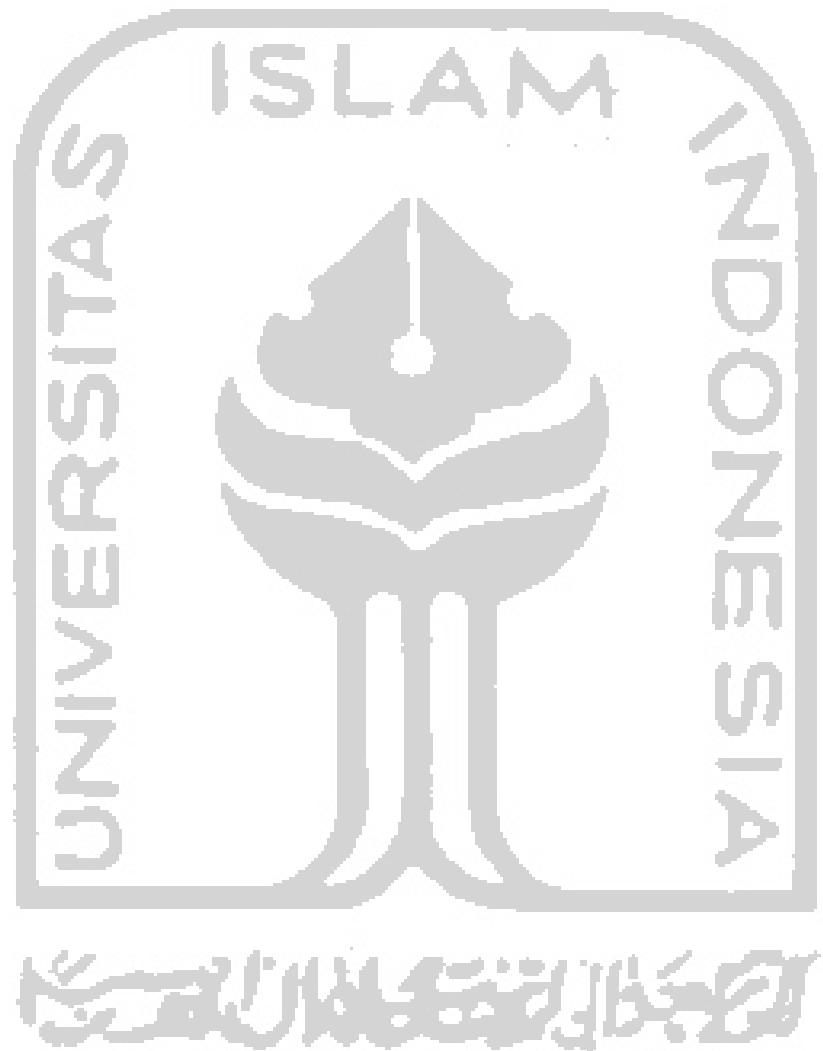
4.3 Strategi yang diterapkan di perusahaan tahun 2018.....	69
4.3.1 Pengembangan Produk .....	70
4.3.2 Menjalin Kerjasama dengan Mitra.....	73
4.3.3 Ekspansi Global.....	77
4.4 Kondisi SWOT perusahaan tahun 2017 dan 2018 .....	81
4.5 Kondisi kinerja keuangan PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk .....	92
4.6 Perubahan strategi yang cocok diterapkan oleh Telkom.....	102
 BAB V .....	108
KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1 Pengenalan Bab .....	108
5.2 Kesimpulan Penelitian .....	108
5.3 Saran Penelitian.....	111
DAFTAR PUSTAKA .....	112
Lampiran .....	115

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Proses Manajemen Strategi .....	13
1.2. Porter's Five Forces Model .....	21
1.3 Matriks Boston Consulting Group (BCG) .....	26
1.4 Matriks Analisis SWOT.....	30
3.1 Langkah-langkah metode penelitian .....	41
3.2 Komponen dalam analisis data.....	53
4.1 Formulai Budaya Perusahaan .....	65
4.2 Competitor Analysis (Market Highlight) .....	80
4.3 <i>Net Profit Margin</i> PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk.....	94
4.4 <i>Return On Asset</i> PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk .....	98

## **DAFTAR GAMBAR**

- 4.1 Struktur Organisasi ..... 68



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Laporan keuangan Laba/Rugi

Lampiran 2 : Laporan keuangan Arus kas masuk dan keluar

Lampiran 3 : Laporan keuangan Konsolidasian

Lampiran 4 : Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Lampiran 5 : Informasi Saham Telkom di BEI (Bursa Efek Indonesia)

