

BAB VI

PENUTUP

Pada bab ini berisikan mengenai kesimpulan dari penelitian dan juga saran yang ditujukan bagi perusahaan yang diteliti serta untuk penelitian selanjutnya.

6.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data, dapat ditarik kesimpulan dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Penerapan 5S yang dilakukan di Divisi Astutik pada PT. Putra Multi Cipta Teknikindo didapat bahwa nilai *assessment* 5S adalah 3,19 yaitu kriteria *Good* dan menjadi *Excellent* dengan nilai 3,85 setelah dilakukannya penerapan 5S. Sedangkan untuk nilai aktifitas TQM, didapat bahwa nilai TQM pada perusahaan adalah 2,76 atau aktifitas cukup dilakukan untuk sebelum dilakukannya penerapan 5S dan aktifitas menjadi lebih baik dengan nilai 3,27 setelah dilakukan penerapan 5S.
2. Terdapat perbedaan signifikan sebesar 0,43 antara nilai sebelum dan sesudah dilakukannya penerapan 5S untuk nilai 5S dan 0,42 untuk aktifitas TQM yang ditunjukkan dengan adanya kenaikan nilai dan didukung oleh uji perbedaan.
3. Terdapat hubungan kuat sebesar 0,948 antara penerapan 5S dengan aktifitas TQM dan aktifitas 5S berpengaruh secara positif sebesar 89,9% terhadap aktifitas TQM. Sehingga penerapan 5S yang dilakukan secara efektif akan membawa pada pencapaian TQM yang optimal dan-bila penerapan 5S tidak dilakukan secara efektif dan konsisten, maka tujuan TQM yaitu perbaikan berkelanjutan tidak akan tercapai.

6.2. Saran

Dari penelitian yang dilakukan, peneliti memberikan saran-saran sebagai berikut:

6.2.1. Pihak Perusahaan

1. Sebaiknya pihak perusahaan memantapkan dan melakukan disiplin kerja dengan 5S kepada seluruh karyawan sehingga 5S tetap terus dapat berjalan.
2. Sebaiknya perusahaan melakukan evaluasi kinerja dari dalam maupun luar untuk meningkatkan kualitas secara keseluruhan.
3. Sebaiknya perusahaan melakukan *self-evaluation* untuk seluruh karyawan dan juga pemimpin agar dapat merubah dan menyatukan cara pandang dalam menjalankan perusahaan.

6.2.2. Pihak Peneliti

Untuk penelitian selanjutnya disarankan untuk melakukan penerapan 5S keseluruhan pada setiap divisi dan dalam jangka waktu yang lama, agar dapat melihat perkembangan secara signifikan. Penelitian selanjutnya juga diharapkan untuk lebih berfokus pada setiap elemen pada TQM untuk melihat pengaruhnya secara mendalam secara satu persatu terhadap peningkatan performansi perusahaan.