

ABSTRAK

PT. Sport Glove Indonesia merupakan perusahaan manufaktur yang beralamat di Dusun Krandon Pendowoharjo, Sleman, Yogyakarta. Perusahaan ini memproduksi sarung tangan dengan mayoritas konsumen berasal dari luar Indonesia, dengan produksi yang banyak perlu adanya pengawasan mengenai produktivitas pada proses produksi. Permasalahan pada perusahaan ini yaitu target produksi per hari nya yang sering tidak tercapai. Target tersebut tidak tercapai karena cacat produk / *defect* yang tinggi. Penelitian ini bertujuan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan dengan permasalahan cacat produk / *defect* yang tinggi. Permasalahan tersebut diidentifikasi dan dicari solusinya menggunakan *tools Value Stream Mapping* dan *Process Activity Mapping*. Dari hasil penelitian yang diperoleh *defect* tersebut disebabkan karena faktor manusia, material, mesin , metode dan lingkungan. Rekomendasi yang diberikan diantaranya yaitu dengan pelatihan pekerja, pembuatan SOP dan instruksi kerja, perawatan secara rutin kepada mesin, dan perlunya penggantian material. Rekomendasi diberikan menggunakan konsep *kaizen* dan hasil yang didapat menggunakan *Process Activity Mapping* mengurangi jumlah 1 pekerja dan mengurangi waktu produksi dari 1186,267 detik menjadi 1090,40 detik. Hasil tersebut menunjukkan produktivitas dapat meningkat / menjadi lebih baik.

Kata Kunci : Produktivitas, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Defect