

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengumpulan dan pengolahan data yang telah dianalisa, maka diperoleh beberapa kesimpulan. Adapun kesimpulan yang diperoleh dari penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil proses identifikasi pemborosan yang dilakukan dapat diketahui bahwa pada PT. Primissima pemborosan terbesar yang terjadi adalah *transportation* dengan nilai sebesar 25%.
2. Penyebab terjadinya pemborosan *transportation* pada PT. Primissima antara lain ukuran *beam* yang besar, material yang berat, metode perpindahan material masih menggunakan cara manual, *layout* dari pabrik III yang belum optimal dan jarak tempuh perpindahan material tertinggi terdapat pada proses *packaging* menuju gudang kain jadi sejauh 200 meter.
3. Strategi yang dilakukan dalam mengurangi *waste transportation* yang terjadi pada PT. Primissima adalah dengan melakukan perancangan ulang tata letak fasilitas perusahaan. Hasil dari perancangan tata ulang tata letak fasilitas perusahaan adalah tingkat efisiensi waktu sebesar 309,25 menit dan efisiensi jarak sebesar 195 meter. Penghematan biaya yang dapat dilakukan oleh PT. Primissima *terhadap material handling* setelah dilakukan perancangan tata ulang letak fasilitas perusahaan adalah sebesar 76,2% atau Rp. 24.325.000.

6.2. Saran

Saran yang dapat diberikan terhadap perusahaan dan penelitian selanjutnya dan pengembangan yang dapat dilakukan dari penelitian ini, adalah sebagai berikut :

1. Pelaksanaan usulan perbaikan yang telah diberikan oleh penelitian ini oleh pihak perusahaan sehingga pemborosan yang terjadi pada PT. Primissima dapat diminimasi.

2. Penggunaan metode *line balancing* dan penjadwalan mesin untuk menyeimbangkan beban yang ada pada tiap proses produksi.
3. Penelitian selanjutnya diharapkan tidak hanya berpaku pada pemborosan terbesar yang terjadi pada perusahaan.

