

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN SELESAI PENELITIAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Batasan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>9</b>
2.1 Kajian Empiris .....	9
2.2 Kajian Teoritis .....	19
2.2.1 <i>Kaizen</i> .....	19
2.2.2 <i>Gemba Kaizen</i> .....	21
2.2.3 Budaya 5S.....	22
2.2.4 Langkah Pemeliharaan 5S .....	23
2.2.5 <i>Radar chart</i> .....	24
2.2.6 Hubungan antara <i>Kaizen</i> dan 5S .....	25
2.2.7 <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	27
2.2.8 Uji Validitas .....	31
2.2.9 Uji Reliabilitas .....	34
2.2.10 Kualitas Lingkungan .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Objek Penelitian.....	37
3.2 Subjek Penelitian .....	37
3.3 Jenis Data.....	38
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.5 Metode Pengolahan Data .....	40
3.6 Alur Penelitian .....	41
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....</b>	<b>46</b>
4.1 Profil Perusahaan .....	46
4.1.1 Deskripsi Perusahaan.....	46

4.1.2	Struktur Organisasi .....	46
4.1.3	Proses Produksi .....	49
4.1.4	Tata Letak Produksi.....	52
4.2	Proses Perbaikan 5S.....	53
4.2.1	Pemotongan dan Pematikan .....	54
4.2.2	<i>Packaging</i> .....	63
4.2.3	<i>Inventory</i> dan Prapotong.....	73
4.2.4	Penjahitan .....	82
4.2.5	<i>Quality Control</i> dan <i>Finishing</i> .....	92
4.3	Perbaikan SOP .....	104
4.4	Umpan Balik Karyawan.....	105
4.4.1	Rekap Kuesioner Umpan Balik Karyawan .....	105
4.4.3	Hasil Uji Reliabilitas .....	107
4.4.4	Hasil Kuesioner Umpan Balik Karyawan .....	107
BAB V	PEMBAHASAN .....	110
5.1	Analisa Proses Peningkatan 5S.....	110
5.1.1	Pemotongan dan Pematikan .....	110
5.1.2	<i>Packaging</i> .....	116
5.1.3	<i>Inventory</i> dan Prapotong.....	121
5.1.4	Penjahitan .....	125
5.1.5	<i>Quality Control</i> dan <i>Finishing</i> .....	129
5.2	Analisa Kepuasan Karyawan terhadap Peningkatan 5S .....	133
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN .....	140
6.1	Kesimpulan .....	140
6.2	Saran .....	141
6.2.1	Pihak Perusahaan .....	141
6.2.1	Pihak Peneliti .....	141
DAFTAR PUSTAKA	.....	143
LAMPIRAN	.....	154
1.	Lampiran 1: Audit 5S .....	154
2.	Lampiran 2: Penentuan Prioritas dengan <i>Analytical hierarchy process</i> .....	160
3.	Lampiran 3: Kuesioner umpan balik karyawan terhadap 5S .....	175
4.	Lampiran 4: <i>Visual Control</i> .....	178
5.	Lampiran 5: Dokumentasi penelitian.....	188

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Empiris .....	15
Tabel 2. 2 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan (Saaty, 1998) .....	28
Tabel 2. 3 Contoh Matriks Perbandingan Berpasangan (Saaty, 1998) .....	29
Tabel 4. 1 Skor tertinggi implementasi 5S UKM Sogan Batik .....	54
Tabel 4. 2 <i>Alternatif weight evaluation</i> Dari Area Pemotongan Dan Pematikan .....	57
Tabel 4. 3 Urutan Proses Perbaikan 5S Area Pemotongan dan Pematikan .....	57
Tabel 4. 4 <i>Action plan</i> pada Area Pemotongan dan Pematikan .....	59
Tabel 4. 5 <i>Alternatif weight evaluation</i> dari Area <i>Packaging</i> .....	66
Tabel 4. 6 Urutan Proses Perbaikan 5S Area <i>Packaging</i> .....	66
Tabel 4. 7 <i>Action plan</i> pada Area <i>Packaging</i> .....	68
Tabel 4. 8 <i>Alternatif weight evaluation</i> Dari Area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	76
Tabel 4. 9 Urutan Proses Perbaikan 5S Area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	76
Tabel 4. 10 <i>Action plan</i> pada Area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	78
Tabel 4. 11 <i>Alternatif weight evaluation</i> Dari Area Penjahitan .....	85
Tabel 4. 12 Urutan Proses Perbaikan 5S Area Penjahitan .....	86
Tabel 4. 13 <i>Action plan</i> pada Area Penjahitan .....	87
Tabel 4. 14 <i>Alternatif weight evaluation</i> Dari Area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	95
Tabel 4. 15 Urutan Proses Perbaikan 5S Area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	95
Tabel 4. 16 <i>Action plan</i> pada Area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	97
Tabel 4. 17 Tabel hasil uji reliabilitas .....	107
Tabel 4. 18 Rata-rata Hasil Kuesioner Kepuasan Karyawan .....	108
Tabel 5. 1 Skor peningkatan 5S area Pemotongan dan Pematikan .....	116
Tabel 5. 2 Skor peningkatan 5S area <i>Packaging</i> .....	121
Tabel 5. 3 Skor peningkatan 5S area <i>Packaging</i> .....	125
Tabel 5. 4 Skor Peningkatan 5S area Penjahitan .....	129
Tabel 5. 5 Skor peningkatan 5S area <i>Quality control</i> dan <i>finishing</i> .....	132
Tabel 5. 6 Perbedaan Proses Kerja .....	137

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Alur Penelitian .....	42
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV. Sogan Batik Rejodani.....	47
Gambar 4. 2 Alur Proses Produksi CV. Sogan Batik Rejodani .....	49
Gambar 4. 3 Layout Area CV. Sogan Batik Rejodani.....	53
Gambar 4. 4 Diagram <i>Fishbone</i> area Pemotongan dan Pematikan .....	55
Gambar 4. 5 <i>Radar chart</i> Audit 5S Pada Pematikan Dan Pemotongan Sebelum Perbaikan .....	56
Gambar 4. 6 Hirarki Permasalahan 5S Area Pemotongan dan Pematikan .....	56
Gambar 4. 7 Grafik Peningkatan Aktivitas Perbaikan 5S Area Pemotongan dan Pematikan.....	63
Gambar 4. 8 Diagram <i>Fishbone</i> area <i>Packaging</i> .....	64
Gambar 4. 9 <i>Radar chart</i> Audit 5S Pada <i>Packaging</i> Sebelum Perbaikan.....	65
Gambar 4. 10 Hirarki Permasalahan 5S Area <i>Packaging</i> .....	65
Gambar 4. 11 Grafik Peningkatan Aktivitas Perbaikan 5S Area <i>Packaging</i> .....	73
Gambar 4. 12 Diagram <i>Fishbone</i> area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	74
Gambar 4. 13 <i>Radar chart</i> Audit 5S Pada <i>Inventory</i> Dan Prapotong Sebelum Perbaikan .....	75
Gambar 4. 14 Hirarki Permasalahan 5S Area <i>Inventory</i> Dan Prapotong .....	76
Gambar 4. 15 Grafik Peningkatan Aktivitas Perbaikan 5S Area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	82
Gambar 4. 16 Diagram <i>Fishbone</i> area Penjahitan .....	83
Gambar 4. 17 <i>Radar chart</i> Audit 5S Pada Penjahitan Sebelum Perbaikan .....	84
Gambar 4. 18 Hirarki Permasalahan 5S Area Penjahitan.....	85
Gambar 4. 19 Grafik Peningkatan Aktivitas Perbaikan 5S Area Penjahitan .....	92
Gambar 4. 20 Diagram <i>Fishbone</i> area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	93
Gambar 4. 21 Hirarki Permasalahan 5S Area <i>Quality control</i> Dan <i>Finishing</i> .....	95
Gambar 4. 22 Grafik Peningkatan Aktivitas Perbaikan 5S Area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	104
Gambar 4. 23 Pembaruan SOP Kerja Proses Produksi.....	105
Gambar 4. 24 Jumlah responden berdasarkan usia.....	106
Gambar 4. 25 Jumlah responden berdasarkan jenis kelamin.....	106
Gambar 5. 1 Poster pendukung 5S pada Pemotongan dan Pematikan .....	112
Gambar 5. 2 <i>Controlling</i> area Pemotongan dan Pematikan.....	113
Gambar 5. 3 Instruksi Kerja bagian Pemotongan dengan Prinsip 5S .....	114
Gambar 5. 4 <i>Radar chart</i> peningkatan 5S area Pemotongan dan Pematikan .....	115
Gambar 5. 5 Poster pendukung 5S pada <i>Packaging</i> .....	117
Gambar 5. 6 Perubahan Instruksi Kerja area <i>Packaging</i> .....	119
Gambar 5. 7 Briefing Kerja Karyawan UMKM Sogan Batik .....	119
Gambar 5. 8 <i>Radar chart</i> peningkatan 5S area <i>Packaging</i> .....	120
Gambar 5. 9 Poster pendukung 5S pada <i>Inventory</i> dan Prapotong.....	122
Gambar 5. 10 <i>Controlling</i> area <i>Inventory</i> dan prapotong.....	123
Gambar 5. 11 <i>Radar chart</i> peningkatan 5S area <i>Inventory</i> dan Prapotong .....	124
Gambar 5. 12 <i>Controlling</i> area Penjahitan .....	126
Gambar 5. 13 Poster pendukung 5S pada Penjahitan .....	127
Gambar 5. 14 <i>Radar chart</i> peningkatan 5S area Penjahitan.....	128
Gambar 5. 15 <i>Controlling</i> area <i>Quality control</i> dan <i>Finishing</i> .....	130
Gambar 5. 16 Poster pendukung 5S pada <i>Quality control</i> dan <i>finishing</i> .....	131

Gambar 5. 17 *Radar chart* peningkatan 5S area *Quality control* dan *Finishing* ..... 132  
Gambar 5. 18 Contoh Papan Pengumuman 5S Area *Quality control* dan *Finishing* ... 139

