

## BAB VI

### PENUTUP

#### 6.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil berdasarkan penelitian yang telah dilakukan adalah:

1. Dari hasil penilaian kinerja biaya *supply chain* pada CV. Rafli and Danu's Farm nilai kinerja biaya *supply chain* adalah sebesar 78,62 dan dapat dikatakan sudah baik.
2. Indikator kinerja yang perlu dilakukan perbaikan yaitu *direct material cost*, *indirect cost related to production*, dan *order delivery and/ or install cost* yang menyebabkan nilai *opportunity lost* besar. Untuk menurunkan nilai *opportunity lost*, perusahaan perlu melakukan perbaikan agar resiko yang menyebabkan kerugian dapat ditekan. Untuk mengurangi resiko telur yang infertil dari kandang sendiri, perusahaan perlu mengevaluasi lagi mekanisme IB yang telah berjalan. Sedangkan untuk mengurangi resiko telur yang infertil dari *supplier*, perusahaan dapat melakukan kesepakatan dengan *supplier*. Perusahaan juga dapat memberikan *reward* pada pekerja yang bekerja sesuai target dan *punishment* pada pekerja yang bekerja dengan kurang baik untuk meminimalkan resiko telur yang pecah saat pembersihan. Usulan perbaikan lain yang dapat dilakukan perusahaan yaitu dengan memperketat pengawasan proses produksi dan membuat SOP yang jelas. Selain itu perusahaan juga dapat memberi alas pada *tray* telur agar kaki DOC tidak terjepit saat menetas. Dengan berkurangnya *opportunity lost* tersebut, maka dapat meningkatkan pendapatan perusahaan sebesar Rp 136,223,100.00.

## 6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan peneliti untuk perusahaan maupun penelitian selanjutnya diantaranya:

1. Perusahaan
  - a. Sebaiknya penilaian kinerja dilakukan secara berkala agar nilai kinerja tetap terkontrol.
  - b. Perusahaan sebaiknya menerapkan usulan-usulan perbaikan yang telah diberikan.
  - c. Perusahaan sebaiknya menyusun segala informasi dan data secara lengkap, mudah diakses, dan terdokumentasi dengan baik dan teratur agar mudah dilakukan pengumpulan data untuk pengukuran kinerja.
2. Penelitian Selanjutnya  
Untuk penelitian selanjutnya, dapat melakukan penilaian kinerja dengan metode yang berbeda dan penelitian ini dapat dijadikan sebagai pembanding nantinya.

