

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Penelitian	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penelitian	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	6
2.1 Kajian Induktif	6
2.2 Kajian Deduktif.....	11
2.2.1. <i>Supply Chain dan Supply Chain Management (SCM)</i>	11
2.2.2. <i>Pengukuran Kinerja Supply Chain</i>	12
2.2.3. <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i>	14
2.2.1. <i>Normalisasi Snorm de Boer</i>	16
2.2.2. <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	17
BAB III METODE PENELITIAN	22

3.1	Objek Penelitian	22
3.2	Sumber Data	22
3.2.1	Data Primer	22
3.2.2	Data Sekunder	22
3.3	Teknik Pengumpulan Data	23
3.4	Metode Analisis	23
3.5	Alur Penelitian	24
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		28
4.1	Pengumpulan Data	28
4.1.1	Profil Perusahaan	28
4.1.2	Proses Bisnis	29
4.1.3	Pemetaan Proses Bisnis dengan Pendekatan SCOR	35
4.1.4	Perancangan Metrik Kinerja Rantai Pasok	42
4.1.5	<i>Key Performance Indicator (KPI)</i>	42
4.1	Pengolahan Data	45
4.2.1	Perhitungan Indikator Kinerja	45
4.2.2	Perhitungan Normalisasi <i>Snorm de Boer</i>	49
4.2.3	Pembobotan Indikator Kinerja	51
4.2.4	Perhitungan Nilai Akhir Indikator Kerja	56
4.2.5	Perbaikan Indikator Kinerja	59
BAB V PEMBAHASAN		67
5.1	Analisa Penilaian Kinerja	67
5.1.1.	Perancangan Indikator Kinerja	67
5.1.2.	Normalisasi Snorm De Boer	67
5.1.3.	Pembobotan Indikator Kinerja	68
5.1.4.	Evaluasi Kinerja	69
5.2	Analisa Usulan Perbaikan	70

BAB VI..... 74

6.1 Kesimpulan 74

6.2 Saran..... 75

DAFTAR PUSTAKA 76

LAMPIRAN..... 79



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kajian Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2. 2 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	18
Tabel 2. 3 Matriks Perbandingan Berpasangan	19
Tabel 2. 4 Nilai Indeks Random	21
Tabel 4. 1 Pemetaan Proses Bisnis CV Rafli and Danu's Farm ke dalam SCOR 12.0... 35	35
Tabel 4. 2 Perancangan Metrik Kinerja Rantai Pasok dengan Pendekatan SCOR..... 42	42
Tabel 4. 3 Perumusan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI)	44
Tabel 4. 4 Total Biaya Penerimaan Barang	45
Tabel 4. 5 Total Biaya Langsung Bahan Baku	46
Tabel 4. 6 Total Biaya Tidak Langsung	47
Tabel 4. 7 Total Biaya Tenaga Kerja	47
Tabel 4. 8 Total Biaya Pengiriman Produk.....	48
Tabel 4. 9 Nilai Aktual Indikator Kerja	48
Tabel 4. 10 Perhitungan Normalisasi <i>Snorm de Bour</i>	50
Tabel 4. 11 Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan	51
Tabel 4. 12 Tabel Bobot Prioritas	51
Tabel 4. 13 Perhitungan <i>Eugene Vector</i>	52
Tabel 4. 14 Matriks Perhitungan <i>Eugen Value</i>	52
Tabel 4. 15 Perhitungan <i>Eugen Value</i>	52
Tabel 4. 16 Hasil Rasio Konsistensi	52
Tabel 4. 17 Matriks Perbandingan Berpasangan Level 3	53
Tabel 4. 18 Bobot Prioritas Level 3	54
Tabel 4. 19 Perhitungan Eugene Vector Level 3	54
Tabel 4. 20 Matriks Perhitungan <i>Eugen Value</i> Level 3.....	54
Tabel 4. 21 Perhitungan <i>Eugene Value</i> Level 3.....	55
Tabel 4. 22 Hasil Perhitungan Rasio Konsistensi Level 3.....	55
Tabel 4. 23 Hasil Pembobotan Indikator Kerja	56
Tabel 4. 24 Penilaian Akhir Indikator Kinerja	57
Tabel 4. 25 Hasil Perhitungan Nilai Akhir CV Rafli and Danu's Farm.....	58
Tabel 4. 26 Skala Penilaian <i>Occurence</i>	60
Tabel 4. 27 Penilaian <i>Occurence</i> Sebelum Perbaikan	61
Tabel 4. 28 Penilaian <i>Occurence</i> Sesudah Perbaikan	62
Tabel 4. 29 Data Setelah Perbaikan	62
Tabel 4. 30 Perhitungan <i>Opportunity Lost</i> Telur Infertil Sebelum Perbaikan.....	63
Tabel 4. 31 Perhitungan <i>Opportunity Lost</i> Telur Tidak Menetas dan Cacat DOC Sebelum Perbaikan	64
Tabel 4. 32 Perhitungan <i>Opportunity Lost</i> Telur Infertil Setelah Perbaikan	64
Tabel 4. 33 Perhitungan <i>Opportunity Lost</i> Telur Tidak Menetas dan Cacat DOC Setelah Perbaikan	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model SCOR (SCC, 2012)	14
Gambar 2. 2 Struktur Hirarki AHP	18
Gambar 3. 1 Alur penelitian	25
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV Rafli and Danu's Farm	29
Gambar 4. 2 Rantai Pasok CV Rafli and Danu's Farm	29
Gambar 4. 3 Proses Perencanaan Pengadaan.....	30
Gambar 4. 4 Proses Perencanaan Produksi.....	31
Gambar 4. 5 Proses Perencanaan Pendistribusian	31
Gambar 4. 6 Proses Pengadaan.....	32
Gambar 4. 7 Proses Produksi.....	33
Gambar 4. 8 Proses Distribusi	34
Gambar 4. 9 Proses Pengelolaan.....	35
Gambar 4. 10 Proses <i>Plan Source</i>	36
Gambar 4. 11 Proses <i>Plan Make</i>	37
Gambar 4. 12 Proses <i>Plan Deliver</i>	37
Gambar 4. 13 Proses <i>Source Stocked Product</i>	38
Gambar 4. 14 Proses <i>Make to Stock</i>	39
Gambar 4. 15 Proses <i>Deliver Stocked Product</i>	40
Gambar 4. 16 Proses <i>Manage Performance</i>	40
Gambar 4. 17 Pola Aliran Rantai Pasok dengan SCOR Versi 12.0.....	41
Gambar 4. 18 Pola Aliran Distribusi Produk CV Rafli and Danu's Farm	41
Gambar 4. 19 Hierarki <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) Pengukuran Kinerja Biaya..	43
Gambar 4. 20 Diagram Presentase Biaya Total	59
Gambar 4. 21 Diagram Sebab Akibat <i>Direct Material Cost</i>	60
Gambar 5. 1 Urutan Bobot AHP Pada Level Proses	68
Gambar 5. 2 Urutan Bobot AHP Pada Level Indikator Kinerja	69
Gambar 5. 3 Indikator Kinerja Yang Perlu Dilakukan Perbaikan	70
Gambar 5. 4 Perbandingan <i>Opportunity Lost</i> Telur Infertil	72
Gambar 5. 5 Perbandingan <i>Opportunity Lost</i> Telur Tidak Menetas dan DOC Cacat	73
Gambar 5. 6 Perbandingan Pendapatan	73

