

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuisisioner

Kepada Yth.  
Saudara / saudari  
Di Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Saya adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi UII yang sedang menyelesaikan tugas akhir, dengan judul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Planning dan Kontrol, Inovasi Proses dan Inovasi Produk Terhadap Kinerja Operasional pada UMKM Grabah”**.

Sehubungan dengan hal tersebut maka saya sangat mengharapkan bantuan partisipasi dari Bapak/Ibu untuk berkenan meluangkan waktu mengisi kuisisioner dalam lembar kuisisioner yang terlampir pada halaman berikut ini. Saya mengharapkan jawaban yang Ibu/Bapak/Sdr berikan nantinya adalah jawaban obyektif agar diperoleh hasil maksimal.

Bapak/Ibu tidak perlu khawatir karena jawaban dari kuisisioner ini bersifat rahasia dan hanya dipergunakan sebatas keperluan penelitian. Akhir kata, terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu sekalian.  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Hormat saya,  
Penulis

Abyyudha Abdullah  
NIM : 15311269

**IDENTITAS RESPONDEN**

Untuk kelengkapan data penelitian, kami mohon Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk mengisi data dibawah ini dengan cara diberi tanda centang  $\surd$

1. Nama :
2. Nama UMKM :
3. Jenis Kelamin :
  - a. Pria
  - b. Wanita
4. Usia :
  - a. < 20 tahun
  - b. 21 tahun – 30 tahun
  - c. 31 tahun – 40 tahun
  - d. 41 tahun – 50 tahun
  - e. > 50 tahun
5. Pendidikan Terakhir :
  - a. SD
  - b. SMP
  - c. SMA
  - d. Diploma
  - e. Sarjana
  - f. Pascasarjana
  - g. Doktor
6. Usia perusahaan :
  - a. < 5 tahun
  - b. 5 – 10 tahun
  - c. 10 – 15 tahun
  - d. > 15 tahun
7. Penghasilan/bulan : Rp. ....../bulan
8. Jumlah Karyawan : .....Orang

**PETUNJUK PENGISIAN**

Berilah tanda  $\surd$  (centang) pada kolom penilaian yang sesuai dengan pilihan anda.

- STS = Sangat Tidak Setuju (1)  
 TS = Tidak Setuju (2)  
 N = Ragu – ragu (3)  
 S = Setuju (4)

SS = Sangat Setuju (5)

### **Komitmen organisasi**

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Karyawan memiliki komitmen dengan perusahaan, ditunjukkan dengan karyawan yang memiliki tujuan yang sama dengan perusahaan					
2	Karyawan memiliki komitmen dengan perusahaan, ditunjukkan dengan karyawan yang bergantung dengan perusahaan sebagai tempat mencari nafkah					
3	Karyawan memiliki komitmen dengan perusahaan, ditunjukkan dengan karyawan yang tidak ingin pindah ke perusahaan lain					

### **Planning**

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan memiliki perencanaan yang jelas (arah dan tujuan)					
2	Perusahaan memiliki perencanaan yang sesuai dengan kebijakan yang ditetapkan, rencana yang hendak dibuat dan masalah yang dihadapi					
3	Adanya keterkaitan perencanaan dengan kebijakan yang diambil					

**Inovasi Proses**

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan melakukan inovasi dengan meningkatkan proses produksi					
2	Perusahaan memberikan kontribusi penelitian dalam meningkatkan inovasi proses produksi					
3	Perusahaan memberikan pelatihan terkait dengan proses produksi kepada karyawan					

**Inovasi Produk**

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan giat dalam mengembangkan produk baru					
2	Perusahaan selalu meningkatkan kualitas produk					
3	Perusahaan memperkenalkan produk baru ke pasar dengan cepat					

**Kinerja Operasional**

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Perusahaan dapat memenuhi pesanan dengan tepat					
2	Perusahaan dapat mengirim produk dengan cepat					
3	Perusahaan memberikan fleksibilitas dalam pengiriman sesuai dengan permintaan konsumen					
4	Perusahaan memberikan fleksibilitas untuk mengubah volume pesanan sesuai dengan permintaan konsumen					

No	Nama Responden	Nama UMKM	Jenis Kelamin	Usia (Tahun)	Pendidikan	Usia Perusahaan	jmlh karyawan	rata rata penghasilan/bln	Alamat
									83
1	Antonius	Anton Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	8 orang	10 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
2	Bejo Purwanto	Bejo Keramik	Pria	>50	SMA	>15 tahun	7 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
3	Dewi Trisilowati	Sareh Keramik	Wanita	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	3 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
4	Gilah	Gilah Keramik	Wanita	41-50	SD	>15 tahun	4 orang	6 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
5	Ginaryo	Ginaryo Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	7 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
6	Harsanti	Moko Keramik	Wanita	>50	SMA	>15 tahun	5 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
7	Hartono	Hartono Keramik	Pria	41-50	SMA	5 - 10 tahun	7 orang	9 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
8	Margo Tumiarso	Margo Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
9	Mujiman	Mujiman Keramik	Pria	41-50	SMP	5 - 10 tahun	7 orang	6 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
10	Mujiyo	Dwi Yarito Keramik	Pria	>50	SD	>15 tahun	5 orang	10 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
11	Parimin	Parimin Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	3 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
12	Rahma	Rahma Keramik	Wanita	41-50	SMP	>15 tahun	4 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
13	Roy	Roy Keramik	Pria	41-50	SMA	10-15 tahun	4 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
14	Sariman	Sariman Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	6 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
15	Sarni	Sarni Keramik	Wanita	41-50	SD	10-15 tahun	4 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul

16	Slamet	Slamet Keramik	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	4 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
17	Slamet	Arsa Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	6 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
18	Sri Hastuti	Jambul Keramik	Wanita	41-50	SMA	>15 tahun	4 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
19	Subur	Subur Keramik	Pria	41-50	SMA	5-10 tahun	9 orang	10 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
20	Sugeng	Langgeng Keramik	Pria	41-50	Diploma	5-10 tahun	6 orang	7 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
21	Suratinah	Pot Kerami & Handycraft	Wanita	41-50	Sarjana	>15 tahun	5 orang	8 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
22	Sutini	Java Keramik	Wanita	31-40	Sarjana	10-15 tahun	5 orang	3 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
23	Timbul	Timbul Abadi Keramik	Pria	41-50	Diploma	5-10 tahun	7 orang	10 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
24	Wagino	Sanggar Keramik	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	4 orang	3 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
25	Warsito	Warsito Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	3 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
26	Yanto	Yanto Keramik	Pria	41-50	SMA	5-10 tahun	6 orang	6 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
27	Tini	Tini Handycraft	Wanita	31-40	Diploma	>15 tahun	6 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
28	Sartilah	Sartilah Handycraft	Wanita	31-40	SMA	>15 tahun	7 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul

29	Kardio	Kardio keramik	Pria	21-30	SMA	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
30	Paiyo	Paiyo Keramik	Wanita	41-50	SMA	5-10 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
31	Sandiman	Sandiman Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
32	Wajiyo	Wajiyo Handycraft	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
33	Widi Utomo	Widi Utomo Handycraft	Pria	31-40	SMA	10-15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
34	Wahadi	Wahadi Keramik	Pria	41-50	Diploma	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
35	Tumin	Tumin Keramik	Pria	41-50	SMP	>15 tahun	7 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
36	Ratilah	Ratilah Keramik	Wanita	41-50	SD	>15 tahun	5 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
37	Wagimin	Wagimin Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	7 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
38	Triyanto	Triyanto Handycraft	Pria	>50	SMP	>15 tahun	7 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
39	Dirah	Dirah Keramik	Wanita	31-40	SMA	10-15 tahun	7 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
40	Sumardi	Sumardi Keramik	Pria	41-50	SMA	5-10 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
41	Murjilah	Murjilah Keramik	Wanita	41-50	SD	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul

42	Waljiyo	Waljiyo Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
43	Ali Mustofa	Ali Mustofa Handycraft	Pria	41-50	SMA	10-15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
44	Mujinem	Mujinem Keramik	Wanita	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
45	Pailah	Pailah Keramik	Wanita	>50	SD	>15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
46	Jumar	Jumar Keramik	Pria	41-50	SMA	10-15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
47	Ponidi	Ponidi Keramik	Pria	41-50	SMP	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
48	Dullah Muksin	Dullah Muksin Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	7 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
49	Jimin	Jimin Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
50	Saryadi	Saryadi Handycraft	Pria	41-50	SMP	10-15 tahun	6 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
51	Sehana	Sehana Handycraft	Wanita	41-50	SD	>15 tahun	6 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
52	Paerah	Paerah Keramik	Wanita	41-50	SMA	10-15 tahun	6 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
53	Riswanto	Riswanto Keramik	Pria	41-50	SMP	>15 tahun	5 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
54	Tri Harjono	Harjono Keramik	Pria	31-40	SMA	>15 tahun	7 orang	6 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul



55	Rahmat Sholeh	Rahmat Habdycraft	Pria	41-50	SMA	10-15 tahun	4 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
56	Subarjo	Subarjo Keramik	Pria	41-50	SD	>15 tahun	5 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
57	Waluyo	Waluyo Keramik	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	5 orang	5 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
58	Pojian	Pojian Keramik	Pria	41-50	SMP	>15 tahun	4 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
59	Marmi	Marmi Keramik	Wanita	41-50	SMA	10-15 tahun	3 orang	4 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
60	Yanto Wardo Utomo	Yanto Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	6 orang	8 juta	Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul
61	Sunarso	Sunarso Keramik	Pria	>50	Diploma	>15 tahun	6 orang	7 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
62	Suparman	Suparman Handycraft	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	5 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
63	Mardiyono	Mardiyono Handycraft	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	4 orang	3 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
64	Suroso	Suroso Handycraft	Pria	41-50	Diploma	>15 tahun	4 orang	4 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
65	Rina Hadyaningsih	Rina Keramik	Wanita	41-50	Sarjana	10-15 tahun	3 orang	4 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
66	Sunarti	Sunarti Keramik	Wanita	41-50	SMA	>15 tahun	4 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo,

									Kasih, Bantul
67	Darmanto	Darmanto Keramik	Pria	31-40	Diploma	>15 tahun	4 orang	4 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
68	Langgeng	Langgeng Keramik	Pria	31-40	SMA	>15 tahun	5 orang	6 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
69	Hartoyo	Hartoyo Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	6 orang	7 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
70	Suryono	Suryono Keramik	Pria	41-50	SD	>15 tahun	4 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
71	Gimin	Gimin Keramik	Pria	41-50	SMA	10-15 tahun	3 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
72	Zamzani	Zamzani Handycraft	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	4 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
73	Masinah	Masinah Keramik	Wanita	41-50	SMA	10-15 tahun	3 orang	5 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
74	Sarjiman	Sarjiman Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	3 orang	3 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
75	Tri Pamungkas	Tri Keramik	Pria	31-40	SMA	5-10 tahun	7 orang	8 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
76	Subarno	Subarno Keramik	Pria	41-50	SMP	>15 tahun	5 orang	7 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo,

									Kasih, Bantul
77	Wastoro	Wastoro Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	6 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
78	Riono	Riono Keramik	Pria	21-30	Sarjana	10-15 tahun	4 orang	4 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
79	Nur Broto	Nurbroto Keramik	Pria	31-40	Diploma	5-10 tahun	3 orang	4 juta	Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
80	Suranto	Suranto Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	5 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
81	Ahmad Yuwono	Ahmad Yuwono Keramik	Pria	41-50	SD	>15 tahun	8 orang	10 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
82	Much Hidayat	Hidayat Handycraft	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	6 orang	5 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
83	Ngatini	Ngatini Keramik	Wanita	>50	SMA	>15 tahun	4 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
84	Joko	Jaka Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	3 orang	4 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
85	Sukiman	Sukiman Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	7 orang	7 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul
86	Titik Dwi	Titik Handycraft	Wanita	41-50	Diploma	5-10 tahun	8 orang	9 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo,

									Kasih, Bantul
87	Suharno	Suharno Keramik	Pria	41-50	Sarjana	>15 tahun	7 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasihan, Bantul
88	Sulistyo	Sulistyo Keramik	Pria	31-40	Sarjana	5-10 tahun	4 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasihan, Bantul
89	Wanto	Wanto Keramik	Pria	41-50	Diploma	>15 tahun	6 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasihan, Bantul
90	Tukijo	Tukijo Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	4 orang	3 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasihan, Bantul
91	Aris Munanto	Aris Handycraft	Pria	31-40	Diploma	>15 tahun	5 orang	6 juta	Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasihan, Bantul
92	Budi Raharjo	Budi Handycraft	Pria	41-50	SMA	5-10 tahun	7 orang	9 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
93	Sudirman	Sudirman Keramik	Pria	41-50	SD	>15 tahun	4 orang	5 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
94	Marni	Marni Keramik	Wanita	41-50	SMA	>15 tahun	3 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
95	Yani	Yani Keramik	Wanita	21-30	Sarjana	5-10 tahun	5 orang	6 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul
96	Heru Sunarno	Heru Keramik	Pria	41-50	SMA	>15 tahun	3 orang	4 juta	Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul

## Lampiran 2. Data Responden

## Lampiran 3. Hasil Deskriptif

Komitmen Organisasi			Planning			Inovasi Proses			Inovasi Produk			Kinerja Operasional			
KO 1	KO 2	KO 3	Planning 1	Planning 2	Planning 3	IP 1	IP2	IP 3	Ipdk 1	Ipdk 2	Ipdk 3	Kopr 1	Kopr 2	Kopr 3	Kopr 4
4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3

4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	2	3	3	3	3
5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4

5	5	5	4	5	3	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1
4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
4	4	4	3	5	3	3	3	3	3	5	4	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3
4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4
3	3	3	4	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3
4	4	4	4	5	4	3	3	3	2	4	2	4	4	4	3
3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3

4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	2	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
3	4	3	4	4	5	4	3	4	5	5	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4



5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1
4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	5	4	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3
4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4
3	3	3	4	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3
4	4	4	4	5	5	3	3	3	2	4	2	4	4	4	3
3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3

4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	2	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
3	4	3	4	4	5	4	3	4	5	5	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4

5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1
4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	5	4	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	3
4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4
3	3	3	4	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3
4	4	4	4	5	5	3	3	3	2	4	2	4	4	4	3
3	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3

4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	2	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
3	4	3	4	4	5	4	3	4	5	5	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
2	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4

5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1
4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3.76	3.74	3.844	4	4.2	4.16	3.5	3.4	3.7	3.583	4.115	3.26	4	4.125	3.865	3.448

## Lampiran 4. Uji Analisis Deskriptif

### Lampira 4.1 Jenis Kelamin

jenis kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Pria	70	72.9	72.9	72.9
Wanita	26	27.1	27.1	100.0
Total	96	100.0	100.0	

### Lampiran 4.2 Usia

usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >50	7	7.3	7.3	7.3
21-30	3	3.1	3.1	10.4
31-40	12	12.5	12.5	22.9
41-50	74	77.1	77.1	100.0
Total	96	100.0	100.0	

### Lampiran 4.3 Pendidikan

pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
--	-----------	---------	---------------	--------------------

Valid	Diploma	11	11.5	11.5	11.5
	Sarjana	13	13.5	13.5	25.0
	SD	11	11.5	11.5	36.5
	SMA	52	54.2	54.2	90.6
	SMP	9	9.4	9.4	100.0
	Total	96	100.0	100.0	

Lampiran 4.4 Usia Perusahaan

## usia perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	>15 tahun	67	69.8	69.8	69.8
	10-15 tahun	15	15.6	15.6	85.4
	5-10 tahun	14	14.6	14.6	100.0
	Total	96	100.0	100.0	

Lampiran 4.5 Jumlah Karyawan

## Jumlah karyawan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	3 orang	9	9.4	9.4	9.4
	4 orang	20	20.8	20.8	30.2
	5 orang	27	28.1	28.1	58.3
Valid	6 orang	20	20.8	20.8	79.2
	7 orang	16	16.7	16.7	95.8
	8 orang	3	3.1	3.1	99.0

9 orang	1	1.0	1.0	100.0
Total	96	100.0	100.0	

## Lampiran 4.6 Penghasilan/bulan

**Rata-rata penghasilan/bulan**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
10 juta	5	5.2	5.2	5.2
3 juta	8	8.3	8.3	13.5
4 juta	25	26.0	26.0	39.6
5 juta	27	28.1	28.1	67.7
Valid 6 juta	20	20.8	20.8	88.5
7 juta	5	5.2	5.2	93.8
8 juta	3	3.1	3.1	96.9
9 juta	3	3.1	3.1	100.0
Total	96	100.0	100.0	

## Lampiran 4.7 Alamat

**Alamat**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Goren/Kasongan , Bangunjiwo, Bantul	34	35.4	35.4	35.4
Kajen, Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul	12	12.5	12.5	47.9
Valid Sentra Bangun Jiwo Kasongan, Bantul	31	32.3	32.3	80.2
Tirto/Kasongan, Bangunjiwo, Kasih, Bantul	19	19.8	19.8	100.0
Total	96	100.0	100.0	



**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Komitmen Organisasi	96	7	15	11.47	2.036
Perencanaan	96	6	15	11.85	2.157
Inovasi Proses	96	6	15	10.93	2.192
Inovasi Produk	96	6	15	11.96	1.924
Kinerja Operasional	96	9	20	15.28	2.698
Valid N (listwise)	96				

## LAMPIRAN 5

### Lampiran 5 Uji Validitas dan Reliabilitas

#### Lampiran 5.1 Variabel Komitmen Organisasi

		Correlations			
		X1.1	X1.2	X1.3	Komitmen Organisasi
X1.1	Pearson Correlation	1	.689**	.862**	.944**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	96	96	96	96
X1.2	Pearson Correlation	.689**	1	.644**	.846**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	96	96	96	96
X1.3	Pearson Correlation	.862**	.644**	1	.928**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	96	96	96	96
Komitmen Organisasi	Pearson Correlation	.944**	.846**	.928**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	96	96	96	96

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### Reliabilitas Variabel Komitmen Organisasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.892	3

### Lampiran 5.2 Variabel *Planning*

		Correlations			
		X2.1	X2.2	X2.3	Perencanaan
X2.1	Pearson Correlation	1	.522**	.474**	.754**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	96	96	96	96
X2.2	Pearson Correlation	.522**	1	.846**	.924**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	96	96	96	96
X2.3	Pearson Correlation	.474**	.846**	1	.906**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	96	96	96	96
Perencanaan	Pearson Correlation	.754**	.924**	.906**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	96	96	96	96

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliabilitas Variabel Perencanaan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.831	3

### Lampiran 5.3 Inovasi Proses

**Correlations**

		X3.1	X3.2	X3.3	Inovasi Proses
X3.1	Pearson Correlation	1	.849**	.756**	.949**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	96	96	96	96
X3.2	Pearson Correlation	.849**	1	.688**	.925**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	96	96	96	96
X3.3	Pearson Correlation	.756**	.688**	1	.880**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	96	96	96	96
Inovasi Proses	Pearson Correlation	.949**	.925**	.880**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	96	96	96	96

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliabilitas Variabel Inovasi Proses

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.907	3

### Lampiran 5.4 Variabel Inovasi Produk

		Correlations			
		X4.1	X4.2	X4.3	Inovasi Produk
X4.1	Pearson Correlation	1	.650**	.587**	.876**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	96	96	96	96
X4.2	Pearson Correlation	.650**	1	.578**	.870**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	96	96	96	96
X4.3	Pearson Correlation	.587**	.578**	1	.829**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	96	96	96	96
Inovasi Produk	Pearson Correlation	.876**	.870**	.829**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	96	96	96	96

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Semua item valid karena nilai r hitung lebih besar dari r tabel = 0,201 (di tabel statistic dengan  $df = n-2 = 96-2 = 94$ )

### Reliabilitas Variabel Inovasi Produk

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.821	3

### Lampiran 5.5 Variabel Kinerja Operasional

		Correlations				Kinerja Operasional
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	
Y.1	Pearson Correlation	1	.812**	.728**	.608**	.909**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	96	96	96	96	96
Y.2	Pearson Correlation	.812**	1	.695**	.611**	.906**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	96	96	96	96	96
Y.3	Pearson Correlation	.728**	.695**	1	.455**	.816**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	96	96	96	96	96
Y.4	Pearson Correlation	.608**	.611**	.455**	1	.804**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	96	96	96	96	96
Kinerja Operasional	Pearson Correlation	.909**	.906**	.816**	.804**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	96	96	96	96	96

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliabilitas Variabel Kinerja Operasional

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.874	4

## LAMPIRAN 6

### Hasil Uji Asumsi Klasik

#### Lampiran 6.1 Multikolinearitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	.578	1.253		.461	.646		
1							
Komitmen Organisasi	.320	.101	.242	3.156	.002	.710	1.408
Perencanaan	.292	.108	.233	2.713	.008	.563	1.775
Inovasi Proses	.383	.103	.311	3.703	.000	.589	1.699
Inovasi Produk	.283	.126	.202	2.243	.027	.513	1.948

a. Dependent Variable: Kinerja Operasional

#### Lampiran 6.2 Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		96
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.66035046
	Absolute	.067
Most Extreme Differences	Positive	.059
	Negative	-.067
Kolmogorov-Smirnov Z		.658
Asymp. Sig. (2-tailed)		.779

### Lampiran 6.3 Uji Heteroskedastisitas

Coefficients <sup>a</sup>						
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
	(Constant)	2.010	.795		2.529	.013
1	Komitmen Organisasi	-.045	.064	-.085	-.695	.489
	Perencanaan	-.054	.068	-.109	-.792	.431
	Inovasi Proses	-.052	.066	-.107	-.794	.429
	Inovasi Produk	.082	.080	.147	1.019	.311



## LAMPIRAN 7

### Lampiran 7.1 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.788 <sup>a</sup>	.621	.605	1.696

a. Predictors: (Constant), Inovasi Produk, Komitmen Organisasi, Inovasi Proses, Perencanaan

b. Dependent Variable: Kinerja Operasional

### Lampiran 7.2 Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	429.514	4	107.378	37.311	.000 <sup>b</sup>
	Residual	261.893	91	2.878		
	Total	691.406	95			

a. Dependent Variable: Kinerja Operasional

b. Predictors: (Constant), Inovasi Produk, Komitmen Organisasi, Inovasi Proses, Perencanaan

### Lampiran 7.3 Uji t

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.578	1.253		.461	.646
	Komitmen Organisasi	.320	.101	.242	3.156	.002
	Perencanaan	.292	.108	.233	2.713	.008
	Inovasi Proses	.383	.103	.311	3.703	.000
	Inovasi Produk	.283	.126	.202	2.243	.027

a. Dependent Variable: Kinerja Operasional