

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Penelitian.....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Kajian Induktif .....	6
2.2 Kajian Deduktif.....	10
2.2.1 Supply Chain.....	10
2.2.2 <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i> .....	11
2.2.3 Normalisasi <i>Snorm De Boer</i> .....	13
2.2.4 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i> .....	13
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1 Fokus Kajian dan Tempat Penelitian.....	18
3.2 Data yang Diperlukan .....	18
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	19
3.4 Analisis Data .....	19

3.4.1	Identifikasi Proses Bisnis .....	19
3.4.2	Perancangan Metrik Kinerja Rantai Pasok .....	20
3.4.3	Penyusunan Hierarki Pengukuran Kinerja Rantai Pasok .....	20
3.4.4	Pengolahan Data Kinerja Rantai Pasok .....	20
3.5	Alur Penelitian .....	21
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>		<b>22</b>
4.1	Pengumpulan Data .....	22
4.1.1	Profil Perusahaan .....	22
4.1.2	Proses Bisnis .....	25
4.1.3	Pemetaan Proses Bisnis Dengan Pendekatan SCOR .....	31
4.1.4	Perancangan Metrik Indikator Kinerja Rantai Pasok Keseluruhan .....	35
4.1.5	Perancangan Metrik Indikator Kinerja Rantai Pasok .....	35
4.1.6	Hierarki <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) .....	36
4.1.7	Perumusan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) .....	37
4.2	Pengolahan Data .....	38
4.2.1	Perhitungan Indikator Kinerja .....	38
4.2.2	Perhitungan Nilai Akhir Indikator Kinerja .....	57
4.2.3	Pembobotan Indikator Kinerja .....	59
4.2.3	Nilai Kinerja <i>Supply Chain Operation Reference</i> (SCOR) .....	64
4.2.4	Perbaikan Indikator Kinerja .....	66
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>		<b>71</b>
5.1	Perancangan Indikator Kinerja .....	71
5.2	Normalisasi <i>Snorm De Boer</i> .....	72
5.3	Pembobotan Indikator Kinerja .....	73
5.4	Evaluasi Kinerja .....	75
5.5	Perbaikan Indikator Kinerja .....	77
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>80</b>
6.1	Kesimpulan .....	80
6.2	Saran .....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>82</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>84</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Konsumsi Produk Peternakan Per Kapita Per Tahun 2013-2017.....	1
Tabel 2. 1	Hasil Kajian Penelitian Sebelumnya .....	6
Tabel 2. 2	Skala Perbandingan Berpasangan .....	14
Tabel 2. 3	Matriks Perbandingan Berpasangan .....	15
Tabel 2. 4	Daftar Nilai Random Indeks .....	16
Tabel 4. 1	Pemetaan Proses Bisnis CV. Rafli and Danu's Farm ke dalam SCOR .....	31
Tabel 4. 2	Perancangan Metrik Kinerja Rantai Pasok Secara Keseluruhan .....	35
Tabel 4. 3	Perancangan Metrik Kinerja Rantai Pasok .....	36
Tabel 4. 4	Perumusan <i>Key Performance Indicator</i> .....	37
Tabel 4. 5	<i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Setter</i> .....	38
Tabel 4. 6	<i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Hatcher</i> .....	40
Tabel 4. 7	Data Jumlah Tenaga Kerja.....	41
Tabel 4. 8	Biaya Bahan Baku Periode 1 .....	42
Tabel 4. 9	Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 1 .....	42
Tabel 4. 10	Biaya Overhead Pabrik Periode 1 .....	42
Tabel 4. 11	Biaya Bahan Penolong Periode 1 .....	43
Tabel 4. 12	Pemasukan Telur Infertil Periode 1 .....	43
Tabel 4. 13	Harga Pokok Produksi Periode 1 .....	43
Tabel 4. 14	Biaya Bahan Baku Periode 2 .....	44
Tabel 4. 15	Biaya Overhead Pabrik Periode 2 .....	44
Tabel 4. 16	Biaya Bahan Penolong Periode 2 .....	44
Tabel 4. 17	Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 2 .....	45
Tabel 4. 18	Pemasukan Telur Infertil Periode 2.....	45
Tabel 4. 19	Harga Pokok Produksi Periode 2 .....	45
Tabel 4. 20	Biaya Bahan Baku Periode 3 .....	46
Tabel 4. 21	Biaya Overhead Pabrik Periode 3 .....	46
Tabel 4. 22	Biaya Bahan Penolong Periode 3 .....	46
Tabel 4. 23	Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 3 .....	46
Tabel 4. 24	Pemasukan Telur Infertil Periode 3 .....	47
Tabel 4. 25	Harga Pokok Produksi Periode 3 .....	47
Tabel 4. 26	Biaya Bahan Baku Periode 4 .....	48
Tabel 4. 27	Biaya Overhead Pabrik Periode 4 .....	48
Tabel 4. 28	Biaya Bahan Penolong Periode 4 .....	48
Tabel 4. 29	Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 4 .....	48
Tabel 4. 30	Pemasukan Telur Infertil Periode 4 .....	49
Tabel 4. 31	Harga Pokok Produksi Periode 4 .....	49
Tabel 4. 32	Biaya Bahan Baku Periode 5 .....	50
Tabel 4. 33	Biaya Overhead Pabrik Periode 5 .....	50
Tabel 4. 34	Biaya Bahan Penolong Periode 5 .....	50
Tabel 4. 35	Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 5 .....	50

Tabel 4. 36 Pemasukan Telur Infertil Periode 5 .....	51
Tabel 4. 37 Harga Pokok Produksi Periode 5 .....	51
Tabel 4. 38 Biaya Bahan Baku Periode 6 .....	52
Tabel 4. 39 Biaya Overhead Pabrik Periode 6 .....	52
Tabel 4. 40 Biaya Bahan Penolong Periode 6 .....	52
Tabel 4. 41 Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 6 .....	53
Tabel 4. 42 Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode 6 .....	53
Tabel 4. 43 Pemasukan Telur Infertil Periode 6 .....	53
Tabel 4. 44 Harga Pokok Produksi Periode 6 .....	53
Tabel 4. 45 Data Kapasitas Telur Panen Per Periode .....	54
Tabel 4. 46 Data <i>Inventory Days of Supply - Finished Good</i> .....	55
Tabel 4. 47 Hasil Perhitungan Nilai Aktual Indikator Kinerja <i>Traffic Light System</i> .....	56
Tabel 4. 48 <i>Traffic Light System</i> .....	57
Tabel 4. 49 Hasil Perhitungan Nilai Akhir Indikator Kinerja .....	58
Tabel 4. 50 Matriks Perbandingan Berpasangan Level 1 .....	59
Tabel 4. 51 Bobot Prioritas Level 1 .....	59
Tabel 4. 52 Perhitungan <i>Eugen Value</i> Level 1 .....	60
Tabel 4. 53 Perhitungan Lamda, CI, dan CR Level 1 .....	60
Tabel 4. 54 Matriks Perbandingan Berpasangan Level 3 .....	61
Tabel 4. 55 Bobot Prioritas Level 3 .....	62
Tabel 4. 56 Perhitungan <i>Eugen Value</i> Level 3 .....	62
Tabel 4. 57 Perhitungan Lamda, CI, IR, dan CR Level 3 .....	63
Tabel 4. 58 Hasil Pembobotan Indikator Kinerja .....	64
Tabel 4. 59 Hasil Perhitungan Indikator Kinerja <i>Supply Chain Operation Reference</i> .....	64
Tabel 4. 60 Hasil Perhitungan Sub Proses Kinerja SCOR .....	65
Tabel 4. 61 Hasil Perhitungan Nilai Akhir Kinerja Rantai Pasok CV. Rafli and Danu's Farm .....	66
Tabel 4. 62 Nilai Akhir Perbaikan <i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Setter</i> .....	68
Tabel 4. 63 Nilai Akhir Perbaikan <i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Hatcher</i> .....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Alur Penelitian .....	21
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV. Rafli and Danu's Farm.....	22
Gambar 4. 2 Rantai Pasok CV. Rafli and Danu's Farm.....	24
Gambar 4. 3 Proses Bisnis Perencanaan Pengadaan.....	25
Gambar 4. 4 Proses Bisnis Perencanaan Produksi .....	26
Gambar 4. 5 Proses Bisnis Perencanaan Pendistribusian .....	27
Gambar 4. 6 Proses Bisnis Pengadaan.....	28
Gambar 4. 7 Proses Bisnis Produksi .....	29
Gambar 4. 8 Proses Bisnis Pendistribusian .....	29
Gambar 4. 9 Proses Bisnis Pengelolaan.....	30
Gambar 4. 10 Proses <i>Source Stocked Product</i> .....	32
Gambar 4. 11 Proses <i>Make To Stock</i> .....	32
Gambar 4. 12 Proses <i>Deliver Stocked Product</i> .....	33
Gambar 4. 13 Pola Aliran Rantai Pasok dengan SCOR versi 12.0.....	34
Gambar 4. 14 Pola Aliran Distribusi Produk.....	34
Gambar 4. 15 Hierarki <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) Pengukuran Kinerja <i>Asset Management</i> Rantai Pasok.....	37
Gambar 4. 16 Fishbone <i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Setter</i> .....	67
Gambar 4. 17 Fishbone <i>Capacity Utilization</i> Mesin <i>Hatcher</i> .....	67
Gambar 4. 18 Mesin Teropong Telur Yang Digunakan CV Rafli and Danu's Farm .....	69
Gambar 4. 19 Usulan Mesin Teropong Telur.....	69
Gambar 5. 1 Urutan Bobot AHP Pada Level Proses.....	74
Gambar 5. 2 Urutan Bobot Pada Level Dimensi.....	74
Gambar 5. 3 Urutan Bobot AHP Pada Level Indikator Kinerja.....	75