

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data, maka kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah:

1. Nilai akhir kinerja pada aspek *Agility* rantai pasok di CV Rafli and Danu's Farm pada bulan Maret adalah 80.26.
2. Terdapat 4 indikator kinerja yang perlu dilakukan perbaikan yaitu *Additional Source Volumes Obtained in 30 days*, *Current Source Volume*, *Current Make Volume* dan *Current Delivery Volume*. Usulan perbaikan untuk indikator kinerja *Additional Source Volumes Obtained in 30 days* adalah melakukan peramalan terkait penambahan bahan baku yang akan terjadi sewaktu-waktu atau sesuai dengan musim dengan menggunakan *software* misalnya *WinQSB*. Penggunaan *WinQSB* agar mempermudah untuk meramalkan agar akurat. Usulan perbaikan untuk indikator kinerja *Current Source Volume* juga melakukan peramalan terkait bahan baku yang akan disediakan. Peramalan tersebut menggunakan *software* misal dengan *WinQSB* untuk mempermudah peramalan secara akurat. Usulan perbaikan selanjutnya untuk indikator kinerja *Current Make Volume* adalah dengan evaluasi mekanisme inseminasi buatan secara keseluruhan, pembersihan kandang secara rutin, pemberian vitamin dan pakan yang bergizi pada ayam induk maupun jantan, mengadakan kesepakatan kepada *supplier* bahwa telur yang *infertil* harus diambil kembali oleh *supplier* pada hari ke-7 setelah *candling*, perawatan mesin *setter* dan *hatcher* secara berkala, penempelan SOP (*Standard Operating Procedure*) pengoperasian pada mesin *setter* dan *hatcher*, pengawasan yang ketat seperti pemasangan CCTV dan berlakunya peraturan kepada pekerja jika memecahkan

telur akan diberikan sanksi, memberikan arahan kepada pekerja cara mencuci telur yang baik dan aman. Usulan perbaikan untuk indikator kinerja *Current Delivery Volume* adalah penempelan SOP (*Standard Operating Procedure*) pengoperasian mesin *hatcher*, perawatan mesin *hatcher* secara berkala, pencucian mesin *hatcher* setiap selesai panen dan fumigasi dengan kekuatan 1 kali dosis, memperketat pengawasan mesin yang berkaitan dengan suhu serta kelembaban, pemberian alas pada keranjang penetasan telur.

6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan peneliti untuk perusahaan maupun penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan
 - a. Penilaian kinerja sudah cukup baik, akan tetapi sebaiknya dilakukan secara periodik agar dilakukan perbaikan secara terus menerus.
 - b. Perusahaan sebaiknya menerapkan usulan perbaikan yang sudah diberikan.
 - c. Perusahaan sebaiknya menyusun informasi dan data secara lengkap, mudah untuk diakses dan terdokumentasi dengan baik agar mudah untuk pengumpulan data.
2. Penelitian Selanjutnya

Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat melakukan penilaian kinerja dengan metode yang berbeda misalkan dengan SCOR versi terbaru, *Balanced Scorecard* dan lain sebagainya dengan penelitian ini dapat dijadikan sebagai pembandingan. Dapat membuat rancangan SOP (*Standard Operating Procedure*) pengoperasian mesin-mesin pada perusahaan.