

ABSTRAK

PT. Pupuk Kalimantan Timur atau biasa disebut Pupuk Kaltim merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak di bidang produksi pupuk yang berlokasi di Bontang, Kalimantan Timur. Dalam menjalankan proses produksinya, perusahaan sering mengalami permasalahan pada pengendalian persediaan khususnya untuk kemasan pupuk urea yaitu karung dengan jenis Urea Granul dan Urea Prill. Kebijakan pengendalian persediaan karung urea yang saat ini digunakan oleh perusahaan sering kali menyebabkan persediaan berlebih (*overstock*) dan mengakibatkan penumpukan persediaan karung urea yang melebihi kapasitas gudang. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan pengendalian persediaan karung kemasan urea yang digunakan perusahaan dan memberikan usulan metode lain sebagai alternatif pemecahan masalah pengendalian persediaan karung urea yang dihadapi oleh perusahaan. Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisis didapatkan hasil bahwa dengan menggunakan metode *Continuous Review System* perusahaan dapat mengendalikan tingkat persediaan untuk karung jenis Urea Granul dengan melakukan pemesanan sejumlah 127,534 lembar ketika persediaan berada di titik 119,013 lembar dengan pemesanan sebanyak 10 kali dalam setahun dengan *service level* 97.3% dan untuk karung jenis Urea Prill dengan melakukan pemesanan sejumlah 1,056,226 lembar ketika persediaan berada di titik 1,056,226 lembar dengan pemesanan sebanyak 11 kali dalam setahun dengan *service level* 98.4%. Tingkat persediaan maksimum yang dihasilkan menggunakan metode *Continuous Review System* juga tidak melebihi kapasitas gudang perusahaan. Metode *Continuous Review System* menurut hasil perhitungan juga dapat menghasilkan penghematan total biaya persediaan (*total inventory cost*) sebesar Rp. 484,000,568.24 atau setara 9.6% untuk karung Urea Granul dan penghematan sebesar Rp. 976,371,407.19 atau setara 2.3% untuk karung Urea Prill jika dibandingkan dengan kebijakan perusahaan.

Kata Kunci : *Pengendalian Persediaan, Inventory Management, Overstock, Continuous Review System, Total Inventory Cost*