

**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF,  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**



**SKRIPSI**

**Disusun Oleh:**

**APRILLINA. N**

**98 312 485**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
YOGYAKARTA  
2005**

**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF,  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Ekonomi Akuntansi  
Universitas Islam Indonesia  
Yogyakarta

**OLEH :**

**APRILLINA. N**

**( 98 312 485 )**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
YOGYAKARTA  
2005**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF,  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

Yogyakarta, ..... 2005

Telah disetujui dan diterima

Oleh Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Johan Arifin', written in a cursive style.

(Drs. Johan Arifin, M.Si)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

**SKRIPSI BERJUDUL**

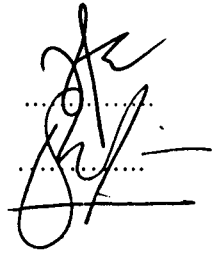
**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF, MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

**Disusun Oleh: APRILLINA NURNANINGSIH  
Nomor mahasiswa: 98312485**

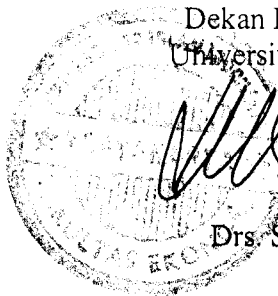
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**  
Pada tanggal : 18 April 2005

Pembimbing Skripsi/Penguji : Drs. Johan Arifin, M.Si

Penguji : Drs. Muqodim, MBA, Ak



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia



Drs. Suwarsono, MA

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### **Skripsi ini Kupersembahkan :**

- Kepada Kedua orangtuaku Mamah, Papa tercinta yang selama ini telah banyak membantu dalam segala hal dan mendoakan penulis.
- Kedua adikku Dwi dan Riska tercinta yang memberikan motivasi penulis, sehingga terselesaikannya skripsi ini.
- Buat seseorang yang telah memberikan kasih sayang, perhatian dan dukungannya.
- Teman-teman seperjuangan, terima kasih atas bantuannya.
- Almamaterku.

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, serta sholawat dan salam penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang kita nantikan Syafa'atnya Diyaumul Qiamah sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul :” **Analisis Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial**”, sebagai syarat untuk menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa berhasilnya pelaksanaan penelitian dan penyusunan laporan ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak D. Lutfi Hasan, Selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
2. Bapak Drs. H. Suwarsono, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Johan Arifin, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan dorongan, arahan dan motivasi dengan penuh perhatian dan kesabaran, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

4. Bapak dan Ibu tercinta yang selama ini telah banyak membantu dalam segala hal, dengan adanya mereka sehingga saya bisa menjadi seperti sekarang ini. Terimakasih yang tak terhingga.
5. Kepada seluruh anak-anak kost Flamboyan 34, yang telah memberikan motivasi penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Buat teman-teman di Bandung dan Di Cirebon yang telah membantu penulis, sehingga terselesaikannya skripsi ini
7. Semua pihak yang telah membantu dalam melaksanakan penelitian dan penyusunan laporan ini.

Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan laporan ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang sifatnya membangun, serta mohon maklum adanya.

Akhir kata penulis berharap semoga laporan ini bermanfaat bagi semua pihak dan semoga Allah SWT melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan laporan ini.

***Wassalamu'alaikum Wr.Wb.***

Yogyakarta, .....2005

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Manfaat Penelitian .....	3
1.5. Metode Penelitian .....	4
1.6. Sistematika Pembahasan .....	7
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1. Anggaran Perusahaan.....	9
2.2. Hubungan Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	21
2.3. Aspek Manusia Dalam Anggaran .....	22
2.4. Kerangka Teoritis .....	24
2.5. Kerangka Berpikir .....	30
2.6. Hipotesis .....	30



BAB III	METODE PENELITIAN	
3.1.	Populasi dan Sampel .....	34
3.2.	Operasional Variabel Penelitian .....	34
3.3.	Jenis Data Yang Diperlukan .....	36
3.4.	Metode Pengumpulan Data .....	37
3.5.	Alat Analisis .....	37
BAB IV	ANALISIS DATA	
4.1.	Analisis Kualitatif .....	49
4.2.	Uji Kevalidan Data.....	52
4.3.	Analisis Kuantitatif.....	56
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1.	Kesimpulan.....	67
5.2.	Saran.....	68
	DAFTAR PUSTAKA	
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Jumlah Usia Responden.....	50
Tabel 4.2. Jenis Kelamin Responden .....	50
Tabel 4.3. Tingkat Pendidikan Responden.....	51
Tabel 4.4. Masa Kerja Responden .....	51
Tabel 4.5. Uji Validitas Instrumen Variabel Peganggaran Partisipasi.....	53
Tabel 4.6. Uji Validitas Instrumen Variabel Motivasi.....	54
Tabel 4.7. Uji Validitas Instrumen Variabel Kinerja Manajerial.....	54
Tabel 4.8. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	56
Tabel 4.9. Hasil Rangkuman Analisis regresi Berganda .....	56
Tabel 10. Nilai Uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 11. Nilai Uji Heteroskedastisitas .....	65
Tabel 12. Nilai Uji Autokorelasi .....	66

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir .....	30