

**PENERAPAN PENGENDALIAN INTERN GAJI DAN UPAH  
STUDI KASUS PADA PT. BUDI MANUNGGAL**

**SKRIPSI**



oleh :

**Nama** : Adi Subagyo  
**No. Mahasiswa** : 97312203  
**Jurusan** : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
YOGYAKARTA  
2005**

**PENERAPAN PENGENDALIAN INTERN  
GAJI DAN UPAH STUDI KASUS PADA  
PT. BUDI MANUNGGAL**

**SKRIPSI**

**Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk  
Mencapai derajat Sarjana Strata-1 di Jurusan Akuntansi  
Pada Fakultas Ekonomi, UII**

**Nama : Adi Subagyo  
No. Mahasiswa : 9 7 3 1 2 2 0 3**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
YOGYAKARTA  
2005**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

**SKRIPSI BERJUDUL**

**PENERAPAN PENGENDALIAN INTERN GAJI & UPAH STUDI KASUS PADA PT.  
BUDI MANUNGGAL**

**Disusun Oleh: ADI SUBAGYO**  
**Nomor mahasiswa: 97312203**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**  
Pada tanggal : 15 Agustus 2005

Pembimbing Skripsi/Penguji : Dra. Neni Meidawati, M.Si, Ak

Penguji : Drs. Yunan Najamudin, MBA



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Indonesia

Drs. Suwarsono, MA

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Dan apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman/sangsi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Yogyakarta, 16 JUNI .....2005

Penyusun,



( Adi Subagyo )

## HALAMAN PENGESAHAN

Telah disetujui dan diterima dengan baik

Yogyakarta, 16 Juni 2005

Dosen Pembimbing,

*Ace 7 R. Ugi*

*Neni Meidawati*

Dra. Neni Meidawati, AK.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dengan mengucapkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **PENERAPAN PENGENDALIAN INTERN GAJI DAN UPAH STUDI KASUS PADA PT. BUDI MANUNGGAL** “.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai derajat sarjana strata-1 Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.

Penelitian dan penulisan skripsi ini banyak dibantu oleh berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak H. Suwarsono, MA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia.
2. Ibu Dra. Neni Meidawati, Msi,Ak., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk, bantuan dan bimbingannya selama penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Abriyani Puspaningsih, Msi,Ak., Ak., selaku dosen pembimbing akademik yang memberikan masukan dan saran selama masa perkuliahan.

4. Ibu Dra. Erna Hidayah Ak.,M.Si.,selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah banyak memberikan bantuan, saran dan motivasi agar penulis dapat menyelesaikan masa kuliah yang sungguh sangat lama ini.
5. Semua Guru dan Dosen yang telah memperkaya wawasan, menambah ilmu dan menempa penulis agar dapat menjadi manusia yang lebih berguna.
6. Ibu Dra. Regina Purwaningsih selaku direktur dan ibu Linda Maruta selaku manajer operasional, atas ijin dan kemudahannya sehingga penulis dapat melakukan penelitian di PT. Budi Manunggal Yogyakarta.
7. Kedua Orangtuaku tercinta, tersayang, dan terhebat, Papa Widodo, Mama Sunaryati, sembah sujud dan bakti ananda berikan untuk kalian...mohon maaf atas tiadanya kebanggaan yang kunjung datang dari putramu ini, terimakasih Ma,Pa.. atas kesabaran dan kasihsayangnya, u're the greatest parents of all..
8. Alm.Ken Samudra, my beloved brother, I miss u my man.. May u find some peace in heaven.
9. Bude Win,my brothers, sepupu-sepupuku,love ya all..
10. Mpik alias Prita, tengkyu ya udah bantu nge-lobiin u'r Mom
11. The family of N-13 : om Ibra & tante makasi buat rumah, makanan dan komputernya, Ipun thanx for being my best friend all these years, my luvly sister-in-law Icut,and Zaza buat vcd's night show-nya.
12. Skippy 13 members : edwin, prastowo, anton, fito&keiko, nugi, yoan, punto, hari, heri, joni, aang, dkk ( sori ya bagi yang blom disebut namanya ) he..he..

13. Temen-temen seperjuangan GJB AKT'97, my GPA won't be like this if u're guys not helping me! Semoga sukses buat kalian semua.. So long guys
14. My mentor in billiard : ipan & dapit, someday I'm gonna beat u all..
15. Yeyen, makaci ya buat support dan inspirasinya, Lusi buat keceriaannya, and my one and only Amie for the good times that we've been thru.. I just can't make it without u,girl..

Akhir kata penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan kata, dan tak lupa untuk pihak-pihak yang telah direpotkan selama ini yang tidak bisa disebut satu persatu, mungkin nama kalian tidak tertulis dalam halaman ini tetapi tertera dalam hati ini.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

**Penulis**

**( Adi Subagyo )**



## DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Judul.....	i
Halaman Pernyataan Bebas Plagiarisme.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Daftar isi.....	vii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Lampiran.....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Metode Penelitian.....	6
1.6. Sistematika Pembahasan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
2.1. Pengertian Pengendalian Intern.....	9
2.2. Tujuan Pengendalian Intern.....	11
2.3. Unsur Pengendalian Intern.....	13
2.3.1. Lingkungan Pengendalian.....	13
2.3.2. Penaksiran Resiko.....	14
2.3.3. Informasi dan Komunikasi.....	14
2.3.4. Aktivitas Pengendalian.....	15
2.3.5. Pemantauan.....	18
2.4. Pengendalian Intern Gaji dan Upah.....	19
2.4.1. Deskripsi Kegiatan Penggajian dan Pengupahan.....	19
2.4.2. Fungsi Yang Terkait Dengan Penggajian dan Pengupahan.....	20
2.4.3. Dokumen – dokumen Yang Digunakan Dalam . Penggajian dan Pengupahan.....	21
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>24</b>
3.1. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	24
3.2. Pemasaran.....	26
3.3. Bahan dan Bahan Pembantu.....	26
3.4. Tenaga Kerja.....	27
3.5. Struktur Organisasi Perusahaan.....	30
3.6. Sistem Penggajian dan Pengupahan.....	35
3.7. Fungsi-fungsi Yang Terkait.....	36
3.8. Dokumen-dokumen Yang Digunakan.....	39

<b>BAB IV ANALISA DATA.....</b>	<b>48</b>
4.1. Analisis Lingkungan Pengendalian.....	49
4.2. Analisis Penilaian Resiko.....	54
4.3. Analisis Informasi dan Komunikasi.....	55
4.4. Analisis Aktifitas Pengendalian.....	68
4.5. Analisis Pemantauan.....	70
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>72</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>76</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi PT. Budi Manunggal Yogyakarta.....	31
Gambar 2. <i>Flowchart</i> Prosedur Penggajian Karyawan PT. Budi Manunggal ....	41
Gambar 3. <i>Flowchart</i> Prosedur Pengupahan Karyawan PT. Budi Manunggal...	44
Gambar 4. Usulan <i>Flowchart</i> Prosedur Penggajian Karyawan PT. Budi Manunggal.....	62
Gambar 5. Usulan <i>Flowchart</i> Prosedur Pengupahan Karyawan PT. Budi Manunggal.....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Keterangan Penelitian.....	76
Lampiran 2. Kuesioner Pengendalian Intern Siklus Penggajian dan Pengupahan Untuk Manajer Operasional PT. Budi Manunggal.....	77
Lampiran 3. Amplop Gaji dan Upah.....	83
Lampiran 4. Bukti Kas Keluar.....	84
Lampiran 5. Daftar Gaji.....	86
Lampiran 6. Daftar Rekapitulasi Upah.....	88