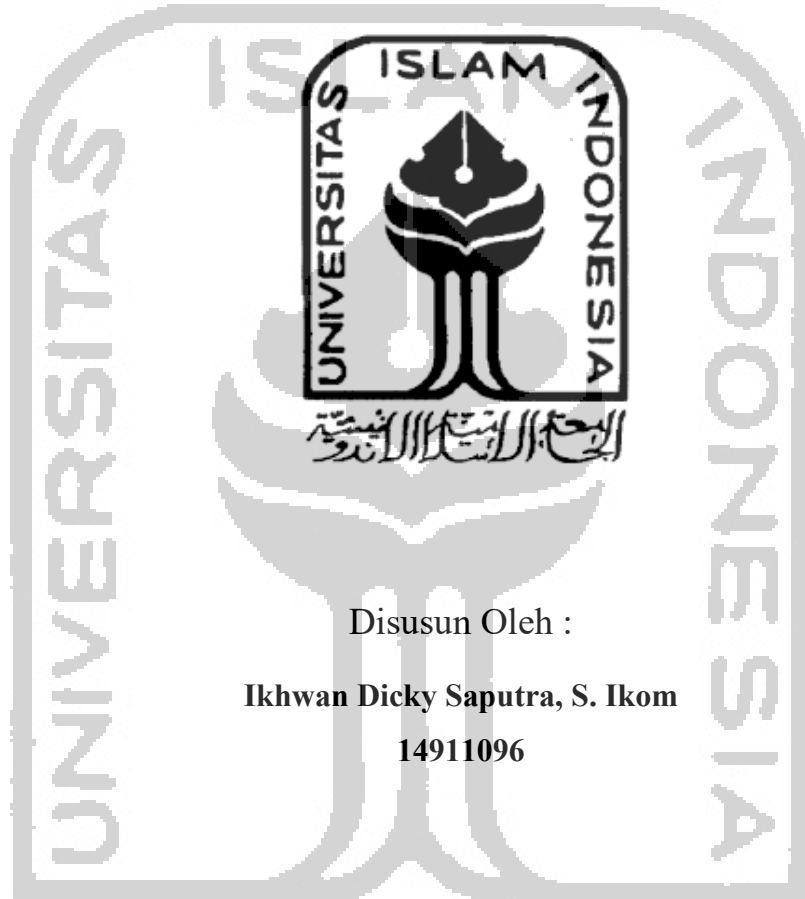


**MENGGAPAI ORGANISASI YANG *SUSTAINABLE***

(Studi Kasus Strategi dan Implementasi Kebijakan Kompensasi di Rumah Sakit  
PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta)

**TESIS**



Disusun Oleh :

**Ikhwan Dicky Saputra, S. Ikom**

**14911096**



**PROGRAM PASCASARJANA FAKULTAS EKONOMI**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA**

**YOGYAKARTA**

**2019**

LEMBAR PENGESAHAN

**MENGGAJAI ORGANISASI YANG *SUSTAINABLE***

(Studi Kasus Strategi dan Implementasi Kebijakan Kompensasi di Rumah Sakit

PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta)



Diajukan oleh

Ikhwan Dicky Saputra

14911096

Telah disetujui oleh:

Yogyakarta, .....

Dosen Pembimbing

Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN

Telah dipertahankan/ diujikan dan disahkan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Magister di jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi,

Universitas Islam Indonesia

Tesis

### **MENGGAPAI ORGANISASI YANG *SUSTAINABLE***

(Studi Kasus Strategi dan Implementasi Kebijakan Kompensasi di Rumah Sakit  
PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta)

Diajukan Oleh

Ikhwan Dicky Saputra

14911096

Telah disetujui oleh:

Yogyakarta, .....

Dosen Pembimbing

Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam penulisan tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman/sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku”.

Yogyakarta, .....

Ikhwan Dicky Saputra, S. Ikom





Tesis ini saya persembahkan untuk Bapak Ibu,  
dan ketiga adik-adikku terima kasih untuk semua  
doa dan dukungannya.

Graduation and Welcome to My Future.

## KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Wr. Wb

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWA yang telah memberikan limpahan rahmat, karunia serta hidayahNya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.

Tesis yang berjudul “**Menggapai Organisasi yang *Sustainable*** (Studi Kasus Strategi dan Implementasi Kebijakan Kompensasi di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta)”, ini disusun guna memenuhi gelar Magister pada jurusan Magister Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia. Penulis sepenuhnya menyadari bahwa tanpa dorongan dan bantuan dari berbagai pihak Tesis ini tidak akan terwujud. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT. Terima kasih ya Allah telah memberikan penulis kesehatan, kemudahan, kesabaran, dan kekuatan selama proses pembuatan tesis ini hingga dapat menyelesaikannya.
2. Terima kasih kepada kedua orang tua penulis, Bapak H. Drs. Hambali dan Mamak Hj. Ratnah Zailani atas segala doanya dan selalu mendorong penulis dengan tujuan utama berada di Yogyakarta, dan juga memberikan motivasi serta dukungan secara moral dan materil yang tiada henti.
3. Keluarga besar yang selalu mendukung dan memberi semangat.

4. Terima kasih sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Dra. Trias Setiawati, M.Si selaku dosen pembimbing. Terima kasih atas semua masukan, dorongannya, dan kesabarannya. Saya minta maaf karena terlalu banyak merepotkan ibu.
5. Bapak Eka Budi Santosa, S, Sos. M.PDI selaku supervisor kepegawaian dan manajer SDI sebelumnya Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta.
6. Ibu dr. Hj. Ekorini Listyowati Cholid Santoso MMR. Selaku Direktur SDI Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta Unit I.
7. Bapak Alif Khoiruddin Azizi, SE, MMR, selaku pembimbing dan Manajer SDI Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta
8. Bapak Alwi Sajari, S.kep. NS selaku Kepala Bagian Kepegawaian Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Ibu Sri Hastuti A,Md, selaku karyawan Senior dan bagian kepegawaian Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta.
10. Ibu Isma Riyati, S.kep selaku pelaksana harian Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta.
11. Yuliyani, AMK selaku pelaksana harian Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit I Yogyakarta.
12. Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan penulis MM 44A yang selalu memberi motivasi.
13. Terima Kasih kepada Mas Hima dan Udin selaku teman seperjuangan penulis yang selalu merespon jika dihubungi.

14. Terima kasih kepada teman-teman penulis dari BFYOU yang selalu mengingatkan untuk segera selesai dan menikah.
15. Terima Kasih kepada sahabat penulis Yandri, Adit, bang sadam yang menjadi teman pelipur lara bagi penulis selama di Yogyakarta.
16. Terima kasih kepada teman-teman HMPM Yogyakarta yang merupakan keluarga penulis selama tinggal di Yogyakarta.
17. Terima kasih kepada Monkey Mejik yang karyanya selalu menemani penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
18. Dan berbagai pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih telah menjadi bagian dari proses penulis menyelesaikan tesis ini.

Semoga kebaikan Bapak, Ibu, dan teman-teman yang telah membantu dan membimbing penulis hingga dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik diberikan imbalan yang setimpal oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwasanya dalam penulisan laporan ini masih banyak terdapat kekurangan. Untuk itu penulis akan menerima dengan terbuka saran dan kritik yang membangun. Hal ini semata-mata demi kebaikan penulis kedepannya nanti. Akhir kata, penulis berharap semoga penelitian ini dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhkan dan terima kasih.

Yogyakarta, 2019

Penulis,

Ikhwan Dicky Saputra, S. Ikom