

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

Berdasarkan pengolahan dan analisis data yang telah dilakukan, didapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Kinerja *supply chain* di CV. Sahabat Ternak memiliki nilai sebesar 75,348 dari 100, dimana angka tersebut menunjukkan bahwa secara keseluruhan perusahaan berada dalam kategori *good* yang berarti perusahaan sudah baik dalam menjalankan proses pengadaan, proses produksi, proses pengiriman, dan proses pengembalian, namun perusahaan masih kurang baik dalam proses perencanaan.
2. Dari 5 proses bisnis yang ada dengan 25 metrik kinerja, terdapat 4 proses bisnis yang 7 metrik kinerjanya tidak memuaskan dan perlu untuk segera melakukan perbaikan. Adapun usulan perbaikan yang dapat diberikan kepada CV. Sahabat Ternak adalah sebagai berikut:

- a. Proses *Plan*

Usulan perbaikan yang dapat diberikan adalah dengan melakukan peramalan. Peramalan dapat dilakukan dengan melihat data historis penjualan dengan mempertimbangkan fluktuasi musiman dalam suatu periode tertentu. Serta menerapkan sistem FEFO (*First Expired First Out*), yaitu persediaan dengan masa kadaluarsa paling dekat harus dijual lebih dulu untuk mencegah adanya produk *expired* selama disimpan.

b. Proses *Source*

Usulan perbaikan yang diberikan adalah dengan cara melakukan kerja sama dengan perusahaan-perusahaan sejenis yang ada di desa tersebut.

c. Proses *Make*

Usulan perbaikan yang dapat diberikan adalah dengan cara membuat penjadwalan produksi menggunakan MPS (*Master Production Schedule*) yang ditempel di ruang produksi agar semua karyawan dapat mematuhi jadwal produksi tersebut.

d. Proses *Deliver*

Usulan perbaikan yang dapat diberikan adalah dengan cara menerapkan sistem FCFS (*First Come First Serve*), yaitu *customer* yang melakukan pemesanan lebih dulu harus dilayani lebih dulu juga. Sehingga proses produksi dan pengiriman akan lebih teratur.

6.2. Saran

Adapun saran yang dapat penulis berikan terkait penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat menggunakan proses *enable* pada proses bisnis, sehingga dapat memberikan gambaran kinerja rantai pasok yang lebih utuh.
2. Bagi perusahaan, diharapkan kinerja dengan nilai yang belum baik dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk terus melakukan perbaikan agar perusahaan menjadi lebih *competitive* dibanding pesaingnya.