

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
SURAT SELESAI PENELITIAN TUGAS AKHIR	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Batasan Masalah.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....	8
KAJIAN LITERATUR.....	8
2.1 Kajian Deduktif	8
2.1.1 <i>Supply Chain Management</i>	8
2.1.2 <i>Green Supply Chain Management</i>	9
2.1.3 <i>Green Supply Chain Operation Reference</i>	10
2.1.4 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	14
2.1.5 Snorm De Boer	17
2.2 Kajian Induktif	18
BAB III	21
METODOLOGI.....	21

3.1	Objek Penelitian	21
3.2	Pengumpulan Data	21
3.3	Pengolahan Data.....	22
3.4	Flow Chart Penelitian.....	23
3.5	Struktur Hierarki	25
3.6	<i>Green Objective</i>	26
3.7	<i>Key Performance Indicator</i>	28
3.8	Min – Max Untuk Normalisasi Snorm De Boer	34
BAB 1V		37
PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		37
4.1	Pengumpulan Data	37
4.1.1	Deskripsi Perusahaan.....	37
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	37
4.1.3	Struktur Organisasi	38
4.1.4	Proses Bisnis.....	43
4.1.5	Rantai Pasok PT P	44
4.1.6	Anggota Rantai Pasok	45
4.1.7	Objek Rantai Pasok	48
4.1.7	Proses Bisnis Rantai Pasok.....	51
4.1.8	Manajemen Rantai Pasok	52
4.2	Pengolahan Data Atribut	55
4.2.1	Proses <i>Plan</i>	55
4.2.2	Proses <i>Source</i>	56
4.2.3	Proses <i>Make</i>	59
4.2.4	Proses <i>Deliver</i>	62
4.2.5	Proses <i>Return</i>	63
4.2.6	Proses <i>Enable</i>	64
4.3	Pengolahan Tingkat Kepentingan AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	64
4.3.1	Pembobotan Proses.....	64
4.3.2	Pembobotan Atribut.....	66
4.3.3	Pembobotan Indikator.....	70
4.4	Normalisasi Snorm De Boer	83

BAB V	88
PEMBAHASAN	88
5.1 Hasil Perhitungan Kinerja Green Scor	88
5.1 Pembahasan proses <i>plan</i>	90
5.2 Pembahasan proses <i>source</i>	91
5.3 Pembahasan proses <i>make</i>	92
5.4 Pembahasan proses <i>deliver</i>	95
5.5 Pembahasan proses <i>return</i>	95
5.6 Pembahasan proses <i>enable</i>	96
5.7 Improvement Program.....	96
BAB VI.....	99
KESIMPULAN DAN SARAN.....	99
6.1 Kesimpulan.....	99
6.2 Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN I	104
Pengolahan Data Atribut.....	104
Proses <i>Plan</i>	104
Proses <i>Source</i>	108
Proses <i>Make</i>	110
Proses <i>Deliver</i>	116
Proses <i>Return</i>	117

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Komponen SCOR	11
Tabel 2.2 Dampak Komponen SCOR.....	12
Tabel 2.3 Skala Kepentingan	15
Tabel 2.4 Random Index.....	16
Tabel 2.5 Interval Penilaian Kinerja	17
Tabel 3.1 <i>Green Objective</i>	26
Tabel 3.2 KPI.....	28
Tabel 3.3 Min Max Normalisasi	34
Tabel 4.1 Gramatur	48
Tabel 4.2 Daftar Pelanggan.....	49
Tabel 4.3 Data Penjualan dan Target	53
Tabel 4.4 Hasil Produksi.....	54
Tabel 4.5 <i>Cycle Time</i> Memilih Supplier dan Negosiasi	55
Tabel 4.6 Skor <i>Energy Usage</i>	55
Tabel 4.7 Skor <i>Water Usage</i>	55
Tabel 4.8 Skor <i>Batu Bara Usage</i>	56
Tabel 4.9 <i>Solar Usage</i>	56
Tabel 4.10 Skor <i>% of synthetic chemical used</i>	56
Tabel 4.11 Skor <i>Upside Source Flexiility</i>	57
Tabel 4.12 Skor <i>% supplier with an EMS or ISO 14001 certification</i>	57
Tabel 4.13 Skor <i>Source cycle time</i>	58
Tabel 4.14 <i>% of hazardous material in inventory</i>	58
Tabel 4.15 <i>% of not feasible package</i>	58
Tabel 4.16 Skor <i>Make cycle time</i>	59
Tabel 4.17 skor <i>material use efficiency</i>	59
Tabel 4.18 Skor <i>Emission To Air</i>	59
Tabel 4.19 Skor <i>Emission to Water</i>	60
Tabel 4.20 Skor <i>Waste produced as % of product produced</i>	60
Tabel 4.22 Skor <i>% of recycleable waste/scrap</i>	61

Tabel 4.23 Skor % of <i>recycleable / reuseable materials</i>	61
Tabel 4.24 Skor % of <i>chemical recovery</i>	61
Tabel 4.26 Skor % of <i>upside make flexibility</i>	61
Tabel 4.27 Skor % of <i>material that is biodegradable</i>	62
Tabel 4.28 Skor % of <i>product meeting specified eco-labelling requirements</i>	62
Tabel 4.29 Skor % of <i>vehicle fuel derived from alternative fuels</i>	62
Tabel 4.30 Skor <i>Delivery quantity accuracy</i>	63
Tabel 4.31 <i>Shipping document accuracy</i>	63
Tabel 4.32 Skor <i>Delivery Cycle Time</i>	63
Tabel 4.33 Skor % of <i>complain regarding missing environmental requirement from product</i>	64
Tabel 4.34 Skor % of <i>error – free returnship</i>	64
Tabel 4.35 Skor % of <i>employee trained on environmental requirements</i>	64
Tabel 4.36 Pembobotan antar proses	64
Tabel 4.37 Normalisasi antar proses	65
Tabel 4.38 Pembobotan Konsistensi Antar Proses	65
Tabel 4.39 pembobotan atribut pada proses <i>plan</i>	66
Tabel 4.40 normalisasi atribut pada proses <i>plan</i>	66
Tabel 4.41 pembobotan serta konsistensi atribut proses <i>plan</i>	66
Tabel 4.42 pembobotan atribut proses <i>source</i>	66
Tabel 4.43 normalisasi atribut proses <i>source</i>	67
Tabel 4.44 pembobotan serta konsistensi atribut proses <i>source</i>	67
Tabel 4.45 pembobotan atribut proses <i>make</i>	67
Tabel 4.46 normalisasi atribut proses <i>make</i>	67
Tabel 4.47 pembobotan dan konsistensi atribut proses <i>make</i>	68
Tabel 4.48 pembobotan atribut proses <i>deliver</i>	68
Tabel 4.49 normalisasi atribut proses <i>deliver</i>	68
Tabel 4.50 pembobotan serta konsistensi atribut proses <i>deliver</i>	69
Tabel 4.51 atribut proses <i>return</i>	69
Tabel 4.52 normalisasi atribut proses <i>return</i>	69
Tabel 4.53 konsistensi proses atribut <i>return</i>	69
Tabel 4.54 pembobotan atribut <i>reliability</i> pada proses <i>plan</i>	70
Tabel 4.55 normalisasi atribut <i>reliability</i> pada proses <i>plan</i>	70

Tabel 4.56 pembobotan dan konsistensi atribut <i>reliability</i> pada proses <i>plan</i>	71
Tabel 4.57 Pembobotan indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>source</i>	71
Tabel 4.58 Normalisasi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>source</i>	72
Tabel 4.59 Pembobotan dan konsistensi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>source</i>	72
Tabel 4.60 Pembobotan indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>source</i>	73
Tabel 4.61 Normalisasi indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>source</i>	73
Tabel 4.62 Pembobotan dan konsistensi indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>source</i>	74
Tabel 4.63 Pembobotan indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>make</i>	74
Tabel 4.64 Normalisasi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>make</i>	75
Tabel 4.67 Pembobotan dan konsistensi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>make</i>	77
Tabel 4.68 Pembobotan indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>deliver</i>	78
Tabel 4.69 Normalisasi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>deliver</i>	78
Tabel 4.80 Pembobotan dan konsistensi indicator atribut <i>reliability</i> pada proses <i>deliver</i>	79
Tabel 4.81 Pembobotan indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>make</i>	79
Tabel 4.82 Normalisasi indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>make</i>	80
Tabel 4.83 Pembobotan dan konsistensi indicator atribut <i>responsiveness</i> pada proses <i>make</i>	81
Tabel 4.84 Normalisasi Snorm de Boer	83
Tabel 5.1 Hasil perhitungan kinerja green scor	88
Tabel 5.2 Improvement Program	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi	39
Gambar 4.2 Struktur Jaringan Rantai Pasok	44
Gambar 4.3 Tinjauan Siklus	51