

## LAMPIRAN

### Lampiran 1

#### Kuesioner

#### KUESIONER

Kepada

Yth. Responden Penelitian

Karyawan Rumah Sakit Karima Utama Surakarta

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini adalah mahasiswa Universitas Islam Indonesia

Nama : Vikri Maulana

NIM : 15311497

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Dalam rangka mencari data guna menyusun skripsi dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja sebagai Intervening”**, maka saya mohon bantuan serta kesediaannya Bapak/Ibu, Saudara//i untuk mengisi kuesioner ini.

Kuesioner ini bertujuan untuk kepentingan penelitian dan tidak disajikan ke pihak luar, serta kerahasiaan dalam mengisi kesioner ini terjamin sepenuhnya. Oleh akarena itu, saya berhadap jawaban Bapak/Ibu, saudara/i berikan dengan jujur dan terbuka aan sangat membantu dalam penelitian ini. Atas partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu, saudara/i dalam mengisi kuesioner ini saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya,

**A. Identitas Responden**

Responden diminta untuk memberi jawaban terhadap pertanyaan dengan memberi tanda silang (X) pada jawaban yang sesuai kenyataan yang dialami:

1. Nama Responden :
2. Jabatan :
3. Jenis Kelamin
  - a. Laki-laki
  - b. Perempuan
4. Usia
  - a. Kurang dari 25 tahun
  - b. 26 tahun-30 tahun
  - c. 31 tahun-35 tahun
  - d. 36 tahun-40 tahun
  - e. Lebih dari 45 tahun
5. Pendidikan Terakhir
  - a. SMP
  - b. SMA
  - c. Diploma
  - d. Sarjana (S1)
  - e. Magister (S2)
6. Lama Bekerja
  - a. Kurang dari 2 tahun
  - b. 2 tahun-5 tahun
  - c. 6 tahun-9 tahun
  - d. 10 tahun-13 tahun
  - e. Lebih dari 14 tahun

**B. Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Mohon untuk melingkari jawaban yang sesuai dengan pilihan yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan
2. Nilai 5 untuk sangat setuju/sesuai dan untuk sangat tidak setuju/tidak sesuai
3. Setiap pertanyaan hanya dijawab dengan satu jawaban
4. Setelah melakukan pengisian, mohon Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengembalikan epada yang mengarahkan angket/kuesioner
5. Mohon untuk memberikan jawabn sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan penuh tanggung jawab.

Contoh

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
----	------------	----	---	---	----	-----

1.	Sudah merasa puas dengan gaji saat ini	5	4	3	2	1
----	--	---	---	---	---	---

### A. LINGKUNGAN KERJA

Lingkari pada kolom jawaban anda yang dianggap paling tepat, pada alternatif jawaban berikut :

5=Sangat setuju (SS)

4=Setuju (S)

3=Netral (N)

2=Tidak Setuju (TS)

1=Sangat Tidak Setuju (STS)

#### Lingkungan Kerja Fisik

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.1	Tempat kerja saya terasa nyaman	5	4	3	2	1
1.2	Peralatan yang digunakan dalam bekerja bagus	5	4	3	2	1
1.3	Suhu udara di tempat kerja terasa nyaman	5	4	3	2	1
1.4	Tempat saya bekerja memiliki pencahayaan yang bagus	5	4	3	2	1
1.5	Sirkulasi di tempat saya bekerja terasa nyaman	5	4	3	2	1
1.6	Lingkungan saya bekerja terlalu berisik	5	4	3	2	1
1.7	Tempat saya bekerja sangat memperhatikan kebersihan	5	4	3	2	1
1.8	Banyak aktifitas di luar tempat bekerja yang mengganggu pekerjaan saya	5	4	3	2	1

#### Lingkungan Kerja Non Fisik

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.9	Tempat kerja saya mempunyai struktur kerja yang jelas	5	4	3	2	1
1.10	Saya diberikan tanggung jawab pekerjaan yang jelas	5	4	3	2	1
1.11	Kerjasama antar kelompok sudah berjalan dengan baik	5	4	3	2	1
1.12	Komunikasi saya dengan atasan terjalin dengan baik	5	4	3	2	1
1.13	Komunikasi saya dengan karyawan lain terjalin dengan baik	5	4	3	2	1

Sumber: Sedarmayanti (2001)

**B. Budaya Organisasi**

Lingkari pada kolom jawaban anda yang dianggap paling tepat, pada alternatif jawaban berikut :

5=Sangat Sering (SS)

4=Sering (S)

3=Kadang Kadang (KK)

2=Jarang (J)

1=Tidak Pernah (TP)

**Inovasi dan Pengambilan resiko**

No	Pernyataan	SS	S	KK	J	TP
2.1	Rumah sakit ini memberikan kesempatan untuk saya malukan inovasi	5	4	3	2	1
2.2	Rumah sakit ini memberikan kesempatan untuk berani mengambil keputusan	5	4	3	2	1
2.3	Rumah sakit ini menghargai tindakan pengambilan keputusan yang saya ambil	5	4	3	2	1

**Perhatian terhadap detail**

2.4	Tugas yang diberikan pada saya sudah rinci	5	4	3	2	1
2.5	Rumah sakit memperhatikan ketelitian dalam bekerja	5	4	3	2	1
2.6	Saya diminta memberikan keterangan yang pasti dalam bekerja	5	4	3	2	1

**Orientasi Hasil**

2.7	Rumah sakit menuntut saya untuk bekerja keras	5	4	3	2	1
2.8	Rumah sakit menuntut saya untuk lebih berkualitas dalam bekerja	5	4	3	2	1
2.9	Rumah sakit lebih mementingkan hasil dibandingkan proses dalam bekerja	5	4	3	2	1

**Orientasi Tim**

2.10	Rumah skait meminta untuk saya saling menghargai	5	4	3	2	1
2.11	Rumah sakit memungkinkan saya untuk bekerja dalam kelompok/tim	5	4	3	2	1
2.12	Rumah sakit memungkinkan saya untuk bekerja secara individu	5	4	3	2	1

**Agresivitas**

2.13	Rumah sakit menuntut saya untuk saling berkompetisi dengan pekerja lain	5	4	3	2	1
2.14	Rumah sakit menuntut saya untuk bekerja dengan cepat	5	4	3	2	1
2.15	Rumah sakit menuntut saya untuk bekerja dengan efisien	5	4	3	2	1
<b>Orientasi Individu</b>						
2.16	Rumah sakit memberikan kesempatan saya untuk berkembang secara karir	5	4	3	2	1
2.17	Rumah sakit memberikan hak yang sesuai pada saya	5	4	3	2	1
<b>Stabilitas</b>						
2.18	Rumah sakit mempertahankan kegiatan yang sudah ada dari dulu	5	4	3	2	1
2.19	Rumah sakit melakukan modifikasi pada kegiatan pelayanan	5	4	3	2	1
2.20	Rumah sakit menuntut untuk bekerja sesuai prosedur yang ditetapkan	5	4	3	2	1

Sumber: Robbins (2002)

### C. Kepuasan Kerja

Lingkari pada kolom jawaban anda yang dianggap paling tepat, pada alternatif jawaban berikut :

- 5=Sangat Setuju (SS)
- 4=Setuju (S)
- 3=Netral (N)
- 2=Tidak Setuju (TS)
- 1=Sangat Tidak Setuju (STS)

### Pekerjaan yang Menantang

No.	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
3.1	Pekerjaan saya memberikan kesempatan untuk menggunakan keterampilan yang saya miliki	5	4	3	2	1
3.2	Pekerjaan saya memberikan varietas tugas yang beragam	5	4	3	2	1
3.3	Pekerjaan saya memiliki sistem penilaian kerja yang jelas	5	4	3	2	1
3.4	Pekerjaan saya memberikan kesempatan untuk mencapai	5	4	3	2	1

	prestasi kerja yang saya cita – citakan					
3.5	Pekerjaan memberikan saya tantangan	5	4	3	2	1
<b>Penghargaan yang layak</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
3.6	Pekerjaan saya diapresiasi dengan semestinya	5	4	3	2	1
3.7	Rumah sakit ini menghargai hasil kerja saya sesuai dengan harapan	5	4	3	2	1
3.8	Rumah sakit memberikan apresiasi terhadap pekerjaan saya dengan ketentuan yang jelas	5	4	3	2	1
<b>Kondisi Kerja Yang Mendukung</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
3.9	Kondisi lingkungan kerja saya sudah mendukung	5	4	3	2	1
3.10	Lingkungan kerja saya terasa tenang dan nyaman	5	4	3	2	1
3.11	Fasilitas dalam menunjang pekerjaan sudah sesuai	5	4	3	2	1
3.12	Fasilitas kesehatan yang saya dapat sudah cukup	5	4	3	2	1
<b>Rekan Kerja yang Mendukung</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
3.13	Rekan kerja saya mempunyai keterampilan yang baik untuk membantu pekerjaan	5	4	3	2	1
3.14	Rekan kerja saya mampu mendengarkan pendapat untuk memecahkan suatu masalah	5	4	3	2	1
3.15	Atasan langsung saya mempunyai keterampilan yang bisa membantu dalam memecahkan masalah pekerjaan	5	4	3	2	1

Sumber: Robbins (2001)

<b>A. KINERJA</b>						
Lingkari pada kolom jawaban anda yang dianggap paling tepat, pada alternatif jawaban berikut :						
5=Sangat setuju (SS)						
4=Setuju (S)						
3=Netral (N)						
2=Tidak Setuju (TS)						
1=Sangat Tidak Setuju (STS)						
<b>Kualitas</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>

4.1	Saya mampu memaksimalkan kemampuan dalam bekerja	5	4	3	2	1
4.2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar kerja	5	4	3	2	1
4.3	Saya sudah cermat dan teliti dalam bekerja	5	4	3	2	1
<b>Kuantitas</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
4.4	Saya mampu mencapai target yang diberikan	5	4	3	2	1
4.5	Saya mampu bekerja sesuai dengan prosedur yang ditetapkan	5	4	3	2	1
<b>Ketepatan Waktu</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
4.6	Saya datang di tempat kerja tepat waktu	5	4	3	2	1
4.7	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu	5	4	3	2	1
4.8	Saya pulang kerja pada tepat waktu	5	4	3	2	1
<b>Efektivitas Biaya</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
4.9	Saya berusaha untuk mengurangi kesalahan dalam bekerja	5	4	3	2	1
4.10	Saya mampu memanfaatkan teknologi yang ada dengan baik	5	4	3	2	1

Sumber: Mathis dan Jackson (2006)

## Lampiran 2

### Uji Validitas

#### Uji Validitas Lingkungan Kerja

Correlations

	No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	T.X1
No. Pearson Correlation	1	,037	,128	,525**	-,008	-,044	,109	-,026	,000	,165	,080	-,064	,116	,145	,181*
Sig. (2-tailed)		,665	,131	,000	,922	,603	,198	,761	,999	,051	,344	,449	,169	,087	,031
N	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
X1.1 Pearson Correlation	,037	1	,401**	,284**	,195**	,313**	-,001	,411**	,098	,346**	,162	,349**	,127	,330**	,519**
Sig. (2-tailed)	,665		,000	,001	,020	,000	,994	,000	,247	,000	,054	,000	,132	,000	,000
N	141	144	142	142	142	142	142	142	142	143	142	142	142	142	141
X1.2 Pearson Correlation	,128	,401**	1	,354**	,398**	,372**	,074	,392**	,126	,506**	,450**	,442**	,330**	,420**	,695**
Sig. (2-tailed)	,131	,000		,000	,000	,000	,360	,000	,136	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.3 Pearson Correlation	,525**	,284**	,354**	1	,185*	,388**	,273**	,209*	,060	,422**	,262**	,189*	,247**	,236**	,600**
Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000		,027	,000	,001	,013	,477	,000	,002	,025	,003	,005	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.4 Pearson Correlation	-,008	,195**	,398**	,185*	1	,413**	,056	,274**	,067	,355**	,330**	,348**	,334**	,346**	,573**
Sig. (2-tailed)	,922	,020	,000	,027		,000	,510	,001	,427	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.5 Pearson Correlation	-,044	,313**	,372**	,388**	,413**	1	,173	,343**	,248**	,385**	,253**	,241**	,102	,188*	,626**
Sig. (2-tailed)	,603	,000	,000	,000	,000		,039	,000	,003	,000	,002	,004	,225	,025	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.6 Pearson Correlation	,109	-,001	,074	,273**	,056	,173	1	-,006	,222**	,295**	,218**	-,014	,151	-,179*	,364**
Sig. (2-tailed)	,198	,994	,380	,001	,510	,039		,942	,008	,000	,009	,866	,073	,033	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.7 Pearson Correlation	-,026	,411**	,392**	,209*	,274**	,343**	-,006	1	-,052	,311**	,417**	,504**	,291**	,546**	,617**
Sig. (2-tailed)	,761	,000	,000	,013	,001	,000	,942		,540	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.8 Pearson Correlation	,000	,098	,126	,060	,067	,248**	,222**	,052	1	-,011	-,088	,043	-,305**	-,041	,285**
Sig. (2-tailed)	,999	,247	,136	,477	,427	,003	,008	,540		,900	,297	,608	,000	,626	,001
N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141



X1.9	Pearson Correlation	,165	,346**	,506**	,422**	,355**	,385**	,295**	,311**	-.011	1	,565**	,351**	,448**	,291**	,706**
	Sig. (2-tailed)	,051	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,900		,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	143	142	142	142	142	142	142	142	143	142	142	142	142	141
X1.10	Pearson Correlation	,080	,162	,450**	,262**	,330**	,253**	,218**	,417**	-.088	,565**	1	,419**	,415**	,367**	,622**
	Sig. (2-tailed)	,344	,054	,000	,002	,000	,002	,009	,000	,297	,000		,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.11	Pearson Correlation	-.064	,349**	,442**	,189**	,348**	,241**	-.014	,504**	,043	,351**	,419**	1	,390**	,665**	,631**
	Sig. (2-tailed)	,449	,000	,000	,025	,000	,004	,866	,000	,608	,000	,000		,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.12	Pearson Correlation	,116	,127	,330**	,247**	,334**	,102	,151	,291**	-.305**	,448**	,415**	,390**	1	,364**	,491**
	Sig. (2-tailed)	,169	,132	,000	,003	,000	,225	,073	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
X1.13	Pearson Correlation	,145	,330**	,420**	,236**	,346**	,188**	-.179**	,546**	-.041	,291**	,367**	,665**	,364**	1	,569**
	Sig. (2-tailed)	,087	,000	,000	,005	,000	,025	,033	,000	,626	,000	,000	,000	,000		,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
T.X1	Pearson Correlation	,181**	,519**	,695**	,600**	,573**	,626**	,364**	,617**	,285**	,706**	,622**	,631**	,491**	,569**	1
	Sig. (2-tailed)	,031	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
V16	Pearson Correlation	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c	c
	Sig. (2-tailed)	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
	N	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Cannot be computed because at least one of the variables is constant.

## Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi

Correlations

	NO.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	
NO.	Pearson Correlation	1	,125	,115	,064	,060	,075	,055	,156	,146	,006	,103	,004	,085	,066	,051
	Sig. (2-tailed)	.	,139	,176	,453	,481	,376	,517	,064	,083	,948	,225	,961	,318	,438	,552
	N	141	141	141	141	141	140	141	141	141	141	141	141	141	141	141
X2.1	Pearson Correlation	,125	1	,719**	,689**	,437**	,355**	,193**	,078	,124	,009	,224**	,141	,478**	,214**	,092
	Sig. (2-tailed)	,139	.	,000	,000	,000	,000	,022	,354	,141	,919	,007	,093	,000	,010	,275
	N	141	144	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.2	Pearson Correlation	,115	,719**	1	,762**	,476**	,333**	,279**	,118	,215	,074	,224**	,219**	,419**	,172**	,045
	Sig. (2-tailed)	,176	,000	.	,000	,000	,000	,001	,160	,010	,382	,007	,009	,000	,040	,593
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.3	Pearson Correlation	,064	,669**	,762**	1	,535**	,348**	,249**	,105	,256**	,098	,266**	,233**	,383**	,199**	,118
	Sig. (2-tailed)	,453	,000	,000	.	,000	,000	,003	,212	,002	,245	,001	,005	,000	,017	,161
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.4	Pearson Correlation	,060	,437**	,476**	,535**	1	,624**	,530**	,330**	,329**	,141	,542**	,442**	,324**	,206**	,208**
	Sig. (2-tailed)	,481	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,094	,000	,000	,000	,014	,013
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.5	Pearson Correlation	,075	,355**	,333**	,348**	,624**	1	,600**	,443**	,431**	,151	,485**	,464**	,245**	,087**	,367**
	Sig. (2-tailed)	,376	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,073	,000	,000	,003	,301	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.6	Pearson Correlation	,055	,193**	,279**	,249**	,530**	,600**	1	,514**	,557**	,184	,663**	,671**	,070	,123	,423**
	Sig. (2-tailed)	,517	,022	,001	,003	,000	,000	.	,000	,000	,029	,000	,000	,408	,147	,000
	N	140	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
X2.7	Pearson Correlation	,156	,078	,118	,105	,330**	,443**	,514**	1	,649**	,342**	,448**	,437**	,036	,296**	,604**
	Sig. (2-tailed)	,064	,354	,160	,212	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,668	,000	,000
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.8	Pearson Correlation	,146	,124	,215	,256**	,329**	,431**	,557**	,649**	1	,288**	,506**	,499**	,049	,165**	,496**
	Sig. (2-tailed)	,083	,141	,010	,002	,000	,000	,000	,000	.	,001	,000	,000	,564	,049	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142

X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	X2.20	T.X2
,081	,095	,193*	,322**	,088	,002	,165
,342	,263	,022	,000	,299	,977	,050
141	141	141	141	141	141	141
,176*	,508**	,530**	,285**	,290**	,096	,592**
,036	,000	,000	,001	,000	,257	,000
142	143	142	143	142	142	141
,279**	,443**	,527**	,302**	,340**	,163	,630**
,001	,000	,000	,000	,000	,052	,000
142	142	142	142	142	142	141
,179*	,493**	,474**	,218**	,316**	,229**	,633**
,033	,000	,000	,009	,000	,006	,000
142	142	142	142	142	142	141
,286**	,374**	,456**	,250**	,347**	,371**	,703**
,001	,000	,000	,003	,000	,000	,000
142	143	142	143	142	142	141
,398**	,387**	,411**	,264**	,400**	,533**	,691**
,000	,000	,000	,001	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,550**	,376**	,379**	,194*	,294**	,624**	,698**
,000	,000	,000	,021	,000	,000	,000
141	141	141	141	141	141	140
,573**	,273**	,240**	,210*	,305**	,414**	,620**
,000	,001	,004	,012	,000	,000	,000
142	143	142	143	142	142	141
,517**	,388**	,374**	,260**	,315**	,473**	,654**
,000	,000	,000	,002	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141

X2.9	Pearson Correlation	,006	,009	,074	,098	,141	,151	,184	,342**	,288**	1	,083	,013	,194	,301**	,239**
	Sig. (2-tailed)	,948	,919	,382	,245	,094	,073	,029	,000	,001		,324	,880	,021	,000	,004
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.10	Pearson Correlation	,103	,224**	,224**	,266**	,542**	,485**	,663**	,448**	,506**	,083	1	,703**	,143	,111	,293**
	Sig. (2-tailed)	,225	,007	,007	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,324	,000	,089	,189	,000	,000
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.11	Pearson Correlation	,004	,141	,219**	,233**	,442**	,464**	,671**	,437**	,499**	,013	,703**	1	-,034	,038	,376**
	Sig. (2-tailed)	,961	,093	,009	,005	,000	,000	,000	,000	,000	,880	,000	,685	,655	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.12	Pearson Correlation	,085	,478**	,419**	,383**	,324**	,245**	,070	,036	,049	,194	,143	-,034	1	,423**	,007
	Sig. (2-tailed)	,318	,000	,000	,000	,000	,003	,408	,668	,564	,021	,089	,685	,000	,936	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.13	Pearson Correlation	,066	,214	,172	,199	,206	,087	,123	,296**	,165	,301	,111	,038	,423**	1	,287**
	Sig. (2-tailed)	,438	,010	,040	,017	,014	,301	,147	,000	,049	,000	,189	,655	,000	,001	,001
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.14	Pearson Correlation	,051	,092	,045	,118	,208	,367**	,423**	,604**	,496**	,239**	,293**	,376**	,007	,287**	1
	Sig. (2-tailed)	,552	,275	,593	,161	,013	,000	,000	,000	,000	,004	,000	,000	,936	,001	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.15	Pearson Correlation	,081	,176*	,279**	,179	,286**	,398**	,550**	,573**	,517**	,140	,499**	,560**	,004	,013	,566**
	Sig. (2-tailed)	,342	,036	,001	,033	,001	,000	,000	,000	,000	,097	,000	,000	,965	,878	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.16	Pearson Correlation	,095	,508**	,443**	,493**	,374**	,387**	,376**	,273**	,388**	,084	,340**	,184	,463**	,312**	,147
	Sig. (2-tailed)	,263	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,318	,000	,028	,000	,000	,081
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.17	Pearson Correlation	,193*	,530**	,527**	,474**	,456**	,411**	,379**	,240**	,374**	,201	,296**	,256**	,316**	,139	,120
	Sig. (2-tailed)	,022	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,004	,000	,017	,000	,002	,000	,098	,156
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142

,140	,084	,201*	,130	,157	,099	,342**
,097	,318	,017	,124	,063	,240	,000
142	142	142	142	142	142	141
,499**	,340**	,296**	,249**	,285**	,522**	,660**
,000	,000	,000	,003	,001	,000	,000
142	143	142	143	142	142	141
,560**	,184*	,256**	,228**	,332**	,586**	,605**
,000	,028	,002	,006	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,004	,463**	,316**	,289**	,299**	-,034	,469**
,965	,000	,000	,000	,000	,690	,000
142	142	142	142	142	142	141
,013	,312**	,139	-,004	,027	,050	,386**
,878	,000	,098	,960	,747	,553	,000
142	143	142	143	142	142	141
,566**	,147	,120	,062	,220**	,337**	,497**
,000	,081	,156	,462	,008	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
1	,267**	,231**	,351**	,304**	,487**	,610**
,001	,001	,006	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,267**	1	,571**	,323**	,299**	,322**	,658**
,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	143	142	143	142	142	141
,231**	,571**	1	,306**	,344**	,201*	,630**
,006	,000	,000	,000	,000	,017	,000
142	142	142	142	142	142	141

X2.18	Pearson Correlation	,322**	,285**	,302**	,218**	,250**	,264**	,194*	,210**	,260**	,130	,249**	,228**	,289**	-,004	,062
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,009	,003	,001	,021	,012	,002	,124	,003	,006	,000	,960	,462
	N	141	143	142	142	143	142	141	143	142	142	143	142	142	143	142
X2.19	Pearson Correlation	,088	,290**	,340**	,316**	,347**	,400**	,294*	,305**	,315**	,157	,285**	,332**	,299**	,027	,220**
	Sig. (2-tailed)	,299	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,063	,001	,000	,000	,747	,008
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
X2.20	Pearson Correlation	,002	,096	,163	,229**	,371**	,533**	,624**	,414**	,473**	,099	,522**	,586**	-,034	,050	,337**
	Sig. (2-tailed)	,977	,257	,052	,006	,000	,000	,000	,000	,000	,240	,000	,000	,690	,553	,000
	N	141	142	142	142	142	142	141	142	142	142	142	142	142	142	142
T.X2	Pearson Correlation	,165	,592**	,630**	,633**	,703**	,691**	,698**	,620**	,654**	,342**	,660**	,605**	,469**	,386**	,497**
	Sig. (2-tailed)	,050	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	141	141	141	141	141	140	141	141	141	141	141	141	141	141

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

,351**	,323**	,306**	1	,431**	,209*	,470**
,000	,000	,000	,000	,000	,013	,000
142	143	142	143	142	142	141
,304**	,299**	,344**	,431**	1	,327**	,557**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,487**	,322**	,201*	,209*	,327**	1	,576**
,000	,000	,017	,013	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,610**	,658**	,630**	,470**	,557**	,576**	1
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
141	141	141	141	141	141	141

## Uji Validitas Kepuasan Kerja

	NO.	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Z.10	Z.11
NO.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 ,162 141	,101 ,232 141	-,011 ,893 141	,095 ,263 141	,113 ,184 141	,175 ,038 141	,059 ,484 141	,095 ,265 141	,036 ,672 141	,088 ,299 141	,060 ,477 141
Z.1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,162 ,056 141	1 ,592** 143	,383** ,000 142	,471** ,000 142	,510** ,000 142	,392** ,000 143	,335** ,000 142	,336** ,000 142	,335** ,000 143	,414** ,000 142	,383** ,000 142
Z.2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,101 ,232 141	,592** ,000 142	1 ,446** 142	,490** ,000 142	,564** ,000 142	,462** ,000 142	,345** ,000 142	,395** ,000 142	,425** ,000 142	,419** ,000 142	,357** ,000 142
Z.3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-,011 ,893 141	,383** ,000 142	,446** ,000 142	1 ,540** 142	,335** ,000 142	,577** ,000 142	,498** ,000 142	,485** ,000 142	,323** ,000 142	,409** ,000 142	,438** ,000 142
Z.4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,095 ,263 141	,471** ,000 142	,490** ,000 142	,540** ,000 142	1 ,445** 142	,511** ,000 142	,567** ,000 142	,610** ,000 142	,227** ,007 142	,346** ,000 142	,336** ,000 142
Z.5	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,113 ,184 141	,510** ,000 142	,564** ,000 142	,335** ,000 142	,445** ,000 142	1 ,525** 142	,413** ,000 142	,427** ,000 142	,463** ,000 142	,430** ,000 142	,460** ,000 142
Z.6	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,175 ,038 141	,392** ,000 143	,462** ,000 142	,577** ,000 142	,511** ,000 142	,525** ,000 142	1 ,706** 142	,678** ,000 142	,422** ,000 143	,463** ,000 142	,491** ,000 142
Z.7	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,059 ,484 141	,335** ,000 142	,345** ,000 142	,498** ,000 142	,567** ,000 142	,413** ,000 142	,706** ,000 142	1 ,719** 142	,467** ,000 142	,423** ,000 142	,460** ,000 142
Z.8	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,095 ,265 141	,336** ,000 142	,395** ,000 142	,485** ,000 142	,610** ,000 142	,427** ,000 142	,678** ,000 142	,719** ,000 142	1 ,476** 142	,420** ,000 142	,425** ,000 142

Z.12	Z.13	Z.14	Z.15	Z.16	Z.17	T.Z
,097 ,254 141	,130 ,126 141	,157 ,064 141	,059 ,485 141	,090 ,288 141	,163 ,054 141	,144 ,089 141
,385** ,000 142	,325** ,000 143	,209** ,012 142	,312** ,000 142	,268** ,001 142	,331** ,000 142	,602** ,000 141
,350** ,000 142	,412** ,000 142	,299** ,000 142	,283** ,001 142	,410** ,000 142	,486** ,000 142	,668** ,000 141
,390** ,000 142	,338** ,000 142	,440** ,000 142	,312** ,000 142	,501** ,000 142	,520** ,000 142	,688** ,000 141
,368** ,000 142	,383** ,000 142	,283** ,001 142	,259** ,002 142	,472** ,000 142	,517** ,000 142	,681** ,000 141
,511** ,000 142	,378** ,000 142	,306** ,000 142	,326** ,000 142	,425** ,000 142	,488** ,000 142	,689** ,000 141
,507** ,000 142	,413** ,000 143	,396** ,000 142	,260** ,002 142	,552** ,000 142	,605** ,000 142	,777** ,000 141
,511** ,000 142	,499** ,000 142	,372** ,000 142	,144 ,088 142	,485** ,000 142	,524** ,000 142	,733** ,000 141
,487** ,000 142	,389** ,000 142	,290** ,000 142	,211 ,012 142	,517** ,000 142	,535** ,000 142	,729** ,000 141

Z.9	Pearson Correlation	,036	,335**	,425**	,323**	,227**	,463**	,422**	,467**	,476**	1	,603**	,557**
	Sig. (2-tailed)	,672	,000	,000	,000	,007	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	141	143	142	142	142	142	143	142	142	143	142	142
Z.10	Pearson Correlation	,088	,414**	,419**	,409**	,345**	,430**	,463**	,423**	,420**	,603**	1	,538**
	Sig. (2-tailed)	,299	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.11	Pearson Correlation	,060	,383**	,357**	,438**	,335**	,460**	,491**	,460**	,425**	,557**	,538**	1
	Sig. (2-tailed)	,477	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.12	Pearson Correlation	,097	,385**	,350**	,390**	,368**	,511**	,507**	,511**	,487**	,562**	,534**	,609**
	Sig. (2-tailed)	,254	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.13	Pearson Correlation	,130	,325**	,412**	,338**	,383**	,378**	,413**	,499**	,389**	,437**	,376**	,462**
	Sig. (2-tailed)	,126	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	143	142	142	142	142	143	142	142	143	142	142
Z.14	Pearson Correlation	,157	,209*	,299**	,440**	,283**	,306**	,396**	,372**	,290**	,445**	,402**	,432**
	Sig. (2-tailed)	,064	,012	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.15	Pearson Correlation	,059	,312**	,283**	,312**	,259**	,326**	,260**	,144	,211*	,371**	,474**	,447**
	Sig. (2-tailed)	,485	,000	,001	,000	,002	,000	,002	,088	,012	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.16	Pearson Correlation	,090	,268**	,410**	,501**	,472**	,425**	,552**	,485**	,517**	,351**	,313**	,363**
	Sig. (2-tailed)	,288	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142
Z.17	Pearson Correlation	,163	,331**	,486**	,520**	,517**	,488**	,605**	,524**	,535**	,412**	,358**	,501**
	Sig. (2-tailed)	,054	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142

,562**	,437**	,445**	,371**	,351**	,412**	,672**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	143	142	142	142	142	141
,534**	,376**	,402**	,474**	,313**	,358**	,680**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,609**	,462**	,432**	,447**	,363**	,501**	,705**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
1	,510**	,363**	,310**	,434**	,484**	,718**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,510**	1	,649**	,331**	,469**	,597**	,680**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	143	142	142	142	142	141
,363**	,649**	1	,540**	,456**	,447**	,619**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,310**	,331**	,540**	1	,320**	,246**	,516**
,000	,000	,000	,000	,000	,003	,000
142	142	142	142	142	142	141
,434**	,469**	,456**	,320**	1	,670**	,695**
,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141
,484**	,597**	,447**	,246**	,670**	1	,757**
,000	,000	,000	,003	,000	,000	,000
142	142	142	142	142	142	141

## Uji Validitas Variabel Kinerja

	NO.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	T.Y	
NO.	Pearson Correlation	1	,169*	,113	,052	,108	,136	,017	,014	,170*	,131	,233**	,170*
	Sig. (2-tailed)		,045	,181	,540	,201	,107	,845	,872	,044	,123	,005	,044
	N	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
Y.1	Pearson Correlation	,169*	1	,634**	,585**	,494**	,378**	,294**	,313**	,209*	,401**	,463**	,665**
	Sig. (2-tailed)	,045		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,013	,000	,000	,000
	N	141	144	142	142	143	142	143	142	142	143	142	141
Y.2	Pearson Correlation	,113	,634**	1	,669**	,605**	,567**	,426**	,463**	,234**	,364**	,400**	,747**
	Sig. (2-tailed)	,181	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,005	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
Y.3	Pearson Correlation	,052	,585**	,669**	1	,655**	,501**	,498**	,463**	,221**	,433**	,373**	,753**
	Sig. (2-tailed)	,540	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,008	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
Y.4	Pearson Correlation	,108	,494**	,605**	,655**	1	,602**	,461**	,625**	,365**	,392**	,270**	,779**
	Sig. (2-tailed)	,201	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000
	N	141	143	142	142	143	142	143	142	142	143	142	141
Y.5	Pearson Correlation	,136	,378**	,567**	,501**	,602**	1	,526**	,524**	,418**	,396**	,336**	,754**
	Sig. (2-tailed)	,107	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
Y.6	Pearson Correlation	,017	,294**	,426**	,498**	,461**	,526**	1	,659**	,226**	,541**	,314**	,710**
	Sig. (2-tailed)	,845	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,007	,000	,000	,000
	N	141	143	142	142	143	142	143	142	142	143	142	141
Y.7	Pearson Correlation	,014	,313**	,463**	,463**	,625**	,524**	,659**	1	,416**	,419**	,253**	,749**
	Sig. (2-tailed)	,872	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,002	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
Y.8	Pearson Correlation	,170*	,209*	,234**	,221**	,365**	,418**	,226**	,416**	1	,204*	,210*	,557**
	Sig. (2-tailed)	,044	,013	,005	,008	,000	,000	,007	,000		,015	,012	,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
Y.9	Pearson Correlation	,131	,401**	,364**	,433**	,392**	,396**	,541**	,419**	,204*	1	,412**	,648**
	Sig. (2-tailed)	,123	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,015		,000	,000
	N	141	143	142	142	143	142	143	142	142	143	142	141
Y.10	Pearson Correlation	,233**	,463**	,400**	,373**	,270**	,336**	,314**	,253**	,210*	,412**	1	,581**
	Sig. (2-tailed)	,005	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,002	,012	,000		,000
	N	141	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	141
T.Y	Pearson Correlation	,170*	,665**	,747**	,753**	,779**	,754**	,710**	,749**	,557**	,648**	,581**	1
	Sig. (2-tailed)	,044	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Lampiran 3

### Uji Reliabilitas

#### Uji Reliabilitas variabel Lingkungan Kerja

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	142	98,6
	Excluded <sup>a</sup>	2	1,4
	Total	144	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,792	13

#### Uji Reliabilitas variabel Budaya Organisasi

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	141	97,9
	Excluded <sup>a</sup>	3	2,1
	Total	144	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,894	20

#### Uji Reliabilitas variabel Kepuasan Kerja

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	142	99,3
	Excluded <sup>a</sup>	1	,7
	Total	143	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,920	15

## Uji Reliabilitas variabel Kinerja

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	142	99,3
	Excluded <sup>a</sup>	1	,7
	Total	143	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,869	10





## Lampiran 4

### Analisis Kuantitatif

#### 1. Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi terhadap Kepuasan Kerja

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.047	,199		-.235	,814
	R.X1	,554	,079	,486	7,008	,000
	R.X2	,457	,076	,416	5,990	,000

a. Dependent Variable: R.Z

#### 2. Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi terhadap Budaya Organisasi

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,871	,279		3,122	,002
	R.X1	,425	,111	,371	3,821	,000
	R.X2	,372	,107	,337	3,471	,001

a. Dependent Variable: R.Y

#### 3. Kepuasan Kerja terhadap Kinerja

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,555	,247		6,290	,000
	R.Z	,610	,068	,608	9,028	,000

a. Dependent Variable: R.Y

## Lampiran 5

### Uji Asumsi Klasik

#### 1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		141
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,33605535
Most Extreme Differences	Absolute	,063
	Positive	,063
	Negative	-,032
Test Statistic		,063
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c, d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

#### 2. Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	,879	,278		3,159	,002		
	R.X1	,334	,129	,292	2,591	,011	,316	3,164
	R.X2	,298	,120	,270	2,480	,014	,340	2,940
	R.Z	,163	,119	,163	1,368	,174	,285	3,510

a. Dependent Variable: R.Y

#### 3. Uji Heteroskedesitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,750	,172		4,349	,000
	R.X1	-,122	,080	-,222	-1,524	,130
	R.X2	,066	,074	,126	,893	,373
	R.Z	-,082	,074	-,171	-1,112	,268

a. Dependent Variable: RES2

## Lampiran 6

### Tabulasi Data Mentah

#### Lingkungan Kerja

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	TX1
1	5	3	4	4	5	4	4	1	3	4	4	4	4	49
2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
3	4	4	3	4	3	3	4	1	3	4	4	4	4	45
4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	49
5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	58
6	4	4	2	4	4	3	3	2	4	4	4	3	4	45
7	5	3	3	4	5	1	5	1	4	4	5	5	5	50
8	4	4	2	5	4	2	5	2	4	4	4	4	4	48
9	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	44
10	4	4	2	4	2	3	5	3	3	4	4	5	4	47
11	4	4	1	3	2	2	4	4	3	4	4	4	4	43
12	4	4	3	3	5	2	5	5	2	4	5	1	5	48
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
14	4	4	2	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	45
15	4	3	1	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	44
16	4	4	2	5	4	2	5	2	4	4	4	3	4	47
17	4	3	1	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	41
18	4	3	1	3	4	1	4	1	1	1	4	1	4	42
19	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
20	3	4	1	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	43
21	4	4	3	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	47
22	3	4	1	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4	42
23	3	3	2	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	42
24	4	4	2	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	46
25	4	3	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	46
26	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	47
27	4	3	2	3	2	4	2	3	3	4	4	4	3	41
28	4	4	3	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	46
29	4	3	4	3	2	3	4	3	3	3	5	4	5	46
30	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	46
31	4	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3	42
32	4	4	2	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	47
33	3	3	1	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	46
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	51
35	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	46
36	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	47
37	4	4	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	47
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
39	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	51
40	4	4	3	4	4	3	5	3	4	5	5	5	5	54

40	4	4	3	4	4	3	5	3	4	5	5	5	5	54
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	40
42	4	3	2	4	4	2	3	3	4	4	4	3	4	44
43	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	49
44	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	49
45	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	5	48
46	4	4	2	2	2	3	4	2	4	5	5	4	4	45
47	3	3	2	3	4	5	3	3	3	3	3	4	3	42
48	4	3	2	3	4	4	5	3	4	4	3	3	3	45
49	4	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	44
50	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	46
51	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	46
52	3	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	49
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
56	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	43
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
58	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	43
59	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	43
60	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4	44
61	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	43
62	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	43
63	4	4	4	3	4	2	4	2	3	4	5	4	5	48
64	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
65	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	43
66	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	41
67	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
68	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
69	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
70	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41
71	5	5	5	4	5	2	5	4	5	4	4	4	4	56
72	5	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	47
73	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	47
74	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	46
75	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	47
76	4	5	5	4	4	2	4	3	4	5	4	4	5	52
77	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	50
78	5	5	4	3	4	3	5	3	4	3	5	4	4	52
79	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	49
80	4	5	3	5	3	2	3	4	3	4	3	4	4	46

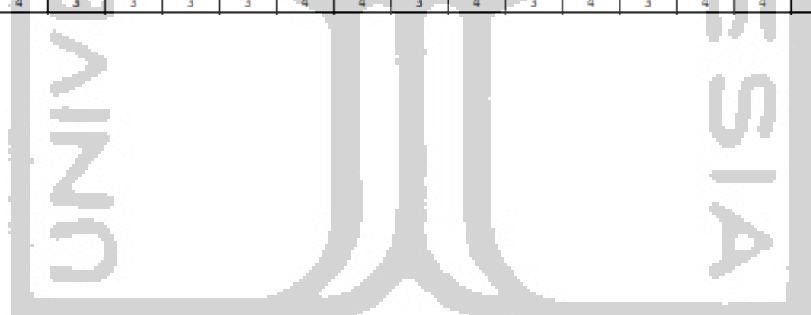
81	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	45
82	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	48
83	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	47
84	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	48
85	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	46
86	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	50
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	51
88	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	50
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
90	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	50
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
93	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	51
94	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	51
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	51
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	50
98	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	57
99	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	5	4	4	51
100	4	4	5	3	4	4	5	3	4	5	4	4	4	53
101	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	47
102	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	45
103	3	3	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	48
104	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	47
105	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	45
106	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	47
107	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	49
108	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	57
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	53
110	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	4	4	51
111	4	4	3	3	4	4	5	3	4	5	5	4	4	52
112	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	56
113	3	3	3	3	4	2	4	3	2	3	2	3	3	38
114	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	39
115	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	55
116	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	4	5	48
117	5	4	4	2	2	2	4	2	5	3	4	3	5	45
118	4	3	3	4	2	4	4	2	3	3	4	4	4	44
119	4	3	3	4	2	4	4	2	3	3	4	4	4	44
120	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	5	4	5	47

121	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	3	4	4	5	48
122	3	3	4	4	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	43
123	4	4	3	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	49
124	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	5	4	4	48
125	4	4	5	4	4	2	2	5	1	5	5	5	5	5	54
126	4	4	3	3	2	2	4	2	3	4	3	3	4	4	41
127	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	4	46
128	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	4	3	3	36
129	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	47
130	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	45
131	3	3	3	2	2	3	4	3	3	4	3	4	5	4	42
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	5	3	4	40
133	4	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	4	4	5	51
134	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	49
135	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	64
136	4	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	2	4	4	39
137	3	4	4	2	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	42
138	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
139	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	46
140	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	39
141	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	64

### Budaya Organisasi

NO.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	X2.19	X2.20	TX2	
1	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	92
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	78
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	3	4	5	4	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	78
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	5	5	92
8	3	4	4	4	4	4	2	4	3	5	5	1	1	2	5	3	4	4	3	5	70	
9	2	1	1	3	4	3	3	3	1	2	4	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	56
10	2	2	1	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	5	5	2	2	3	3	4	4	64
11	2	2	2	4	4	5	4	5	4	4	4	1	4	4	3	4	3	2	3	4	4	68
12	1	1	3	5	5	5	5	4	5	5	5	2	4	5	3	1	2	1	3	5	70	
13	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	76
14	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	70
15	3	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	71
16	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	3	4	4	3	3	4	4	4	4	71
17	3	3	3	3	3	4	4	5	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	75
18	1	1	2	1	2	5	5	5	2	5	5	1	4	5	5	5	3	3	3	5	68	
19	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	76
20	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	5	2	3	5	5	3	3	3	4	5	73	
21	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	3	4	4	70
22	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	3	3	4	5	70	
23	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
24	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	2	2	4	5	3	2	4	2	5	71	
25	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	72
26	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	74
27	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	5	2	3	5	5	3	3	3	4	5	73	
28	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	74
29	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	2	3	5	5	4	4	3	4	4	4	77
30	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	3	3	3	4	4	75
31	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	76
32	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
33	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	1	3	4	4	4	3	4	3	4	71
34	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	75
35	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	81
36	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	77
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	62
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
40	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	75

41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
42	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	3	3	4	4	4	4	4	4
43	2	2	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4
44	4	3	3	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
45	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
46	4	3	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	
47	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	
48	2	2	1	4	4	4	5	5	4	5	5	1	1	5	5	1	4	4	4	4	
49	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	
50	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	
51	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	
52	3	4	3	3	4		3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	
53	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
55	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
58	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
61	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
63	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
65	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
70	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	
71	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	
72	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	
73	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	
74	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	
75	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	
76	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	
77	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	
78	5	4	3	4	3	4	4	3	3	5	4	4	4	3	5	4	3	5	4	3	
79	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	
80	4	5	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	



لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ رَسُوْلُهُ

81	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	73
82	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	75
83	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	70
84	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	72
85	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	70
86	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	79
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
92	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	75
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	79
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	79
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	77
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	78
98	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	82
99	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	80
100	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	86
101	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	2	2	3	69
102	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	68
103	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	66
104	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	73
105	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	70
106	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
107	3	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	79
108	3	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	87
109	4	5	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	83
110	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	89
111	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	91
112	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	86
113	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	2	3	4	2	3	4	61
114	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	64
115	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	83
116	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	76
117	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	5	69
118	3	4	3	3	4	4	4	4	3	5	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	71
119	3	4	3	3	4	4	4	4	3	5	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	71
120	3	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	4	5	5	78

121	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	77	
122	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	75	
123	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	75	
124	4	4	4	4	5	5	5	5	2	5	5	3	3	5	5	4	4	3	3	4	82
125	5	5	5	5	5	5	3	5	2	5	5	4	1	3	5	5	5	5	5	5	88
126	4	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	3	4	79
127	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	3	4	4	4	73
128	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	73
129	3	3	3	3	4	4	5	5	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3	4	71
130	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	72
131	2	2	2	3	4	4	5	4	5	3	4	1	3	4	4	3	4	4	3	3	67
132	2	2	3	2	3	2	5	3	5	2	2	3	3	5	5	3	3	5	4	3	65
133	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	2	3	5	5	3	3	4	3	4	76
134	4	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	77
135	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	4	2	5	5	5	5	5	5	5	93
136	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	3	5	4	5	71
137	3	1	1	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	66
138	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	3	2	5	5	5	5	4	5	5	91
139	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	72
140	2	1	2	3	3	4	4	4	4	5	5	1	3	4	4	2	3	4	4	4	66
141	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	98

## Kepuasan Kerja

NO.	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Z.10	Z.11	Z.12	Z.13	Z.14	Z.15	T.Z
1	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	68
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	54
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	5	4	3	3	5	4	5	4	4	3	4	3	3	58
6	4	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	56
7	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	61
8	5	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62
9	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	48
10	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	55
11	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	55
12	5	3	1	1	5	2	2	2	5	5	4	5	3	5	1	49
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
14	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	4	4	3	43
15	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	48
16	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
17	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	43
18	5	5	3	4	3	1	1	2	2	2	2	2	3	3	2	40
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
20	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	49
21	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	60
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
24	4	2	4	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	51
25	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	52
26	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	57
27	4	3	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	5	55
28	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47
29	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	55
30	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	54
31	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	51
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
33	4	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	51
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	57
35	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	55
36	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	56
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	59
38	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	48
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59

41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	57
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	54
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
45	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	56
46	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	52
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	41
48	5	5	3	2	4	3	3	3	4	4	4	4	5	3	3	55
49	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	54
50	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	55
51	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	53
52	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5	5	58
53	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	3	3	60
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
55	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	50
56	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	50
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
60	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	48
61	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	50
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
63	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	51
64	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	50
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	46
66	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	48
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	47
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
70	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	50
71	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	3	60
72	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47
73	4	5	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	54
74	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	58
75	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	52
76	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	3	4	5	3	4	56
77	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	50
78	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	52
79	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	52
80	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	56



81	3	4	3	3	4	3	4	3	4	5	5	3	4	4	3	55
82	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	58
83	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	52
84	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	56
85	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	54
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	58
89	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	56
90	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	57
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	58
93	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
97	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	57
98	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	63
99	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	60
100	4	5	4	3	5	4	4	4	5	4	3	5	4	3	5	62
101	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	60
102	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	52
103	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	46
104	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	55
105	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	52
106	5	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	56
107	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	57
108	5	5	5	4	4	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	66
109	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	3	4	4	65
110	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	61
111	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	65
112	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	65
113	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	48
114	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	45
115	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	63
116	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	51
117	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	50
118	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	49
119	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	49
120	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	5	56

121	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	53
122	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	52
123	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	5	3	5	60
124	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	56
125	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
126	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	49
127	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	56
128	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
129	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	51
130	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	49
131	3	3	1	3	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	46
132	5	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3	2	4	4	2	45
133	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	56
134	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	58
135	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
136	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
137	4	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	49
138	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
139	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	49
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	43
141	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	73

## Kinerja

NO.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	T.Y
1	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	43
2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	41
5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	44
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	46
8	4	4	4	4	5	4	4	3	5	5	42
9	4	4	4	4	4	5	5	3	5	3	41
10	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	36
11	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	38
12	4	5	4	4	4	5	5	5	4	3	43
13	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
14	3	4	4	4	4	5	4	2	4	4	38
15	3	3	3	3	3	4	4	1	3	3	30
16	4	4	3	3	4	4	3	1	4	4	34
17	3	3	3	3	3	5	4	1	4	3	32
18	4	5	5	5	3	5	5	1	3	3	39
19	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
20	4	4	4	4	4	5	3	2	5	5	40
21	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	40
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
23	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	34
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
26	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	40
27	3	4	3	3	3	3	4	1	5	2	31
28	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	38
29	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	36
30	4	4	4	3	3	4	4	2	4	5	37
31	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
32	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
33	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
34	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
35	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
39	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	37
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
42	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	35
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
44	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	37
45	4	4	3	3	3	5	5	5	4	5	41
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
47	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	33
48	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	34
49	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	42
50	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	45
51	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	43
52	3	4	4	5	5	4	5	5	4	4	43
53	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	36
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
55	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	33
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
60	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	31
61	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	33
62	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	33
63	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	43
64	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	33
65	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
68	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
70	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	33
71	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	36
72	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	35
73	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	33
74	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	38
75	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	43
76	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	37
77	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	37
78	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	37
79	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	37
80	3	4	4	5	5	5	4	5	4	4	43

81	4	4	4	5	3	3	4	4	3	4	38
82	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	38
83	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
85	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
86	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
88	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	37
89	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	35
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
93	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	37
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
95	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	38
96	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
98	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	44
99	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
100	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	42
101	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
102	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	34
103	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	31
104	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	37
105	4	4	5	4	4	3	3	3	4	4	38
106	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
108	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	44
109	5	4	3	4	5	4	4	5	4	5	43
110	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	39
111	4	4	3	3	4	4	3	3	4	5	37
112	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	42
113	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	33
114	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	32
115	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
116	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
117	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	42
118	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	37
119	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	37
120	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41

121	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
122	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38
123	4	3	3	5	4	4	5	5	4	3	40
124	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	33
125	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
126	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	39
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
128	3	3	3	3	3	5	5	4	5	5	39
129	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	33
130	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	40
131	4	4	4	4	4	3	4	2	5	4	38
132	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
135	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	48
136	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
137	3	3	3	3	3	2	2	3	3	5	30
138	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	48
139	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	41
140	4	4	4	3	3	4	3	1	4	5	35
141	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50

## Lampiran 7

### Dokumentasi



Foto 1: Kartu tamu RSKU (Sumber: Dokumentasi Penulis, 2019)



Foto 2: Pembagian kuesioner kepada semua kepala ruangan RSKU (Sumber: Dokumentasi Penulis, 2019)

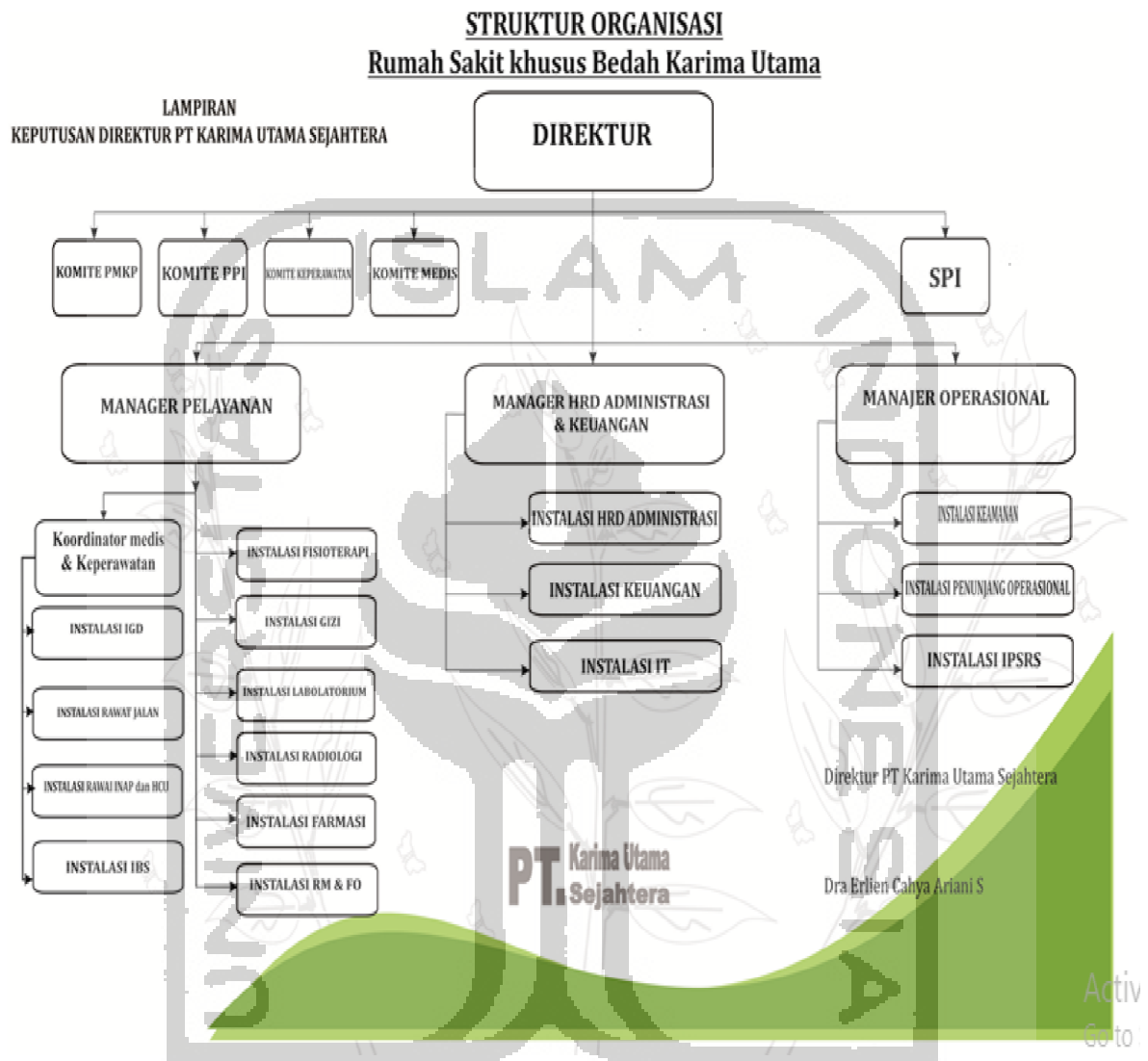


**Foto 3: Bukti surat izin melakukan penelitian di RSKU (Sumber: Dokumentasi Penulis, 2019)**



**Foto 4: Tampak depan RSKU (Sumber: Dokumentasi Penulis, 2019)**

**Lampiran 8**  
**Struktur Organisasi RSKU**



Sumber: Staff HRD RSKU

## Lampiran 9

### Surat Izin Melakukan Penelitian

## Lampiran 10

### Biodata Peneliti

Nama : Vikri Maulana

Tempat, Tanggal Lahir : Murung Pudak, 8 Februari 1997

Jenis Kelamin : Laki-Laki

NIM : 15311497

Perguruan Tinggi : Universitas Islam Indonesia

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Alamat : Jl. Kavling Madukismo, No.9B, Depok, Caturtunggal,  
Sleman, Yogyakarta

Pendidikan Formal :

1. 2000 - 2000 : TK Aisyah Murung Pudak
2. 2000 - 2000 : SDN 3 Belimbing
3. 2009 – 2012 : SMP PLUS Murung Pudak
4. 2012 – 2015 : SMAN 1 Tanjung
5. 2015 – 2019 : Universitas Islam Indonesia

E-mail : [vikrimaulanaa1234@gmail.com](mailto:vikrimaulanaa1234@gmail.com)