

**Pengaruh Implementasi Pengembangan Karir, Budaya Organisasi serta Kualitas
Kehidupan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel
Intervening pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Kota Bontang Kalimantan**

Timur

ISLAM

SKRIPSI

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana
Strata-1 Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia

Ditulis Oleh:

Nama : Tegar Edyasswara

Nomor Mahasiswa : 15311460

Jurusan : Manajemen

Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia



FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

YOGYAKARTA

2019

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**“PENGARUH IMPLEMENTASI PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASI
SERTA KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA PT.
BANK SYARIAH MANDIRI KANTOR CABANG KOTA BONTANG KALIMANTAN
TIMUR”**

Nama : Tegar Edyasswara
Nomor Mahasiswa : 15311460
Program Studi : Manajemen
Bidang Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

ACC w diujikan
12 Juli 2019.

Yogyakarta, 12 Juli 2019

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing,

Titik Nurbiyati, Dra., M.Si.

BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR /SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

**PENGARUH IMPLEMENTASI PENGEMBANGAN KARIR, BUDAYA ORGANISASI
SERTA KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT.BANK SYARIAH
MANDIRI CABANG KOTA BONTANG KALIMANTAN TIMUR**

Disusun Oleh : **TEGAR EDYASSWARA**

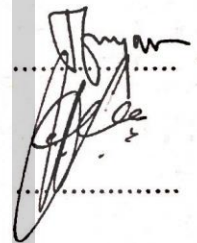
Nomor Mahasiswa : **15311460**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan **LULUS**

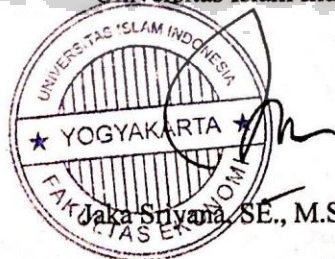
Pada hari Selasa, tanggal: 6 Agustus 2019

Penguji/ Pembimbing Skripsi : Titik Nurbiyati, Dra., M.Si.

Penguji : Andriyastuti Suratman, SE., MM.



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia



Jaka Suyana, SE., M.Si, Ph.D.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

Allah Subhanahu Wa Ta'ala

Nabi Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wa Sallam serta sahabat –sahabat nya

Mama Astuty Ramila Nurdiana dan Papa Edy Sudarminto

Mas Yogi dan Dek Rama

Keluarga Besar EDYAS

Arwana Kusuma Melati

Bu Emi Sundari

Bapak Agung Budiyanto

Keluarga Besar "BIMASAKTI"



HALAMAN MOTTO

“To be or not to be. There’s nothing in between”

- Tegar Edyasswara -

”Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagi kamu. Dan boleh jadi kamu mencintai sesuatu, padahal ia amat buruk bagi kamu. Allah Maha mengetahui sedangkan kamu tidak mengetahui” (QS. Al-Baqarah: 216)

“Kedewasaanmu akan menentukan pilihanmu. Dan segala pilihanmu akan mendewasakanmu”

- Richie Wirjan -



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirobil'alamin, puja-puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena hanya karena-Nya lah proses penulisan tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa penulis curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari jaman jahiliah ke zaman terang benderang sampai dengan saat ini. Alhamdulillah penulis mengucapkan rasa syukur atas terselesaikannya tugas akhir skripsi yang berjudul (“Pengaruh Implementasi Pengembangan Karir, Budaya Organisasi serta Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening Pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Kota Bontang Kalimantan Timur”) Tugas akhir skripsi ini disusun demi memenuhi syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Islam Indonesia. Melalui tugas akhir skripsi ini, peneliti berharap dapat memberikan kontribusi dan manfaat yang positif bagi berbagai pihak yang berkaitan dalam penelitian ini.

Secara umum tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Implementasi Pengembangan Karir, Budaya Organisasi serta Kualitas Kehidupan Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening Pada PT. Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Kota Bontang Kalimantan Timur. Responden penelitian ini meliputi 34 karyawan.

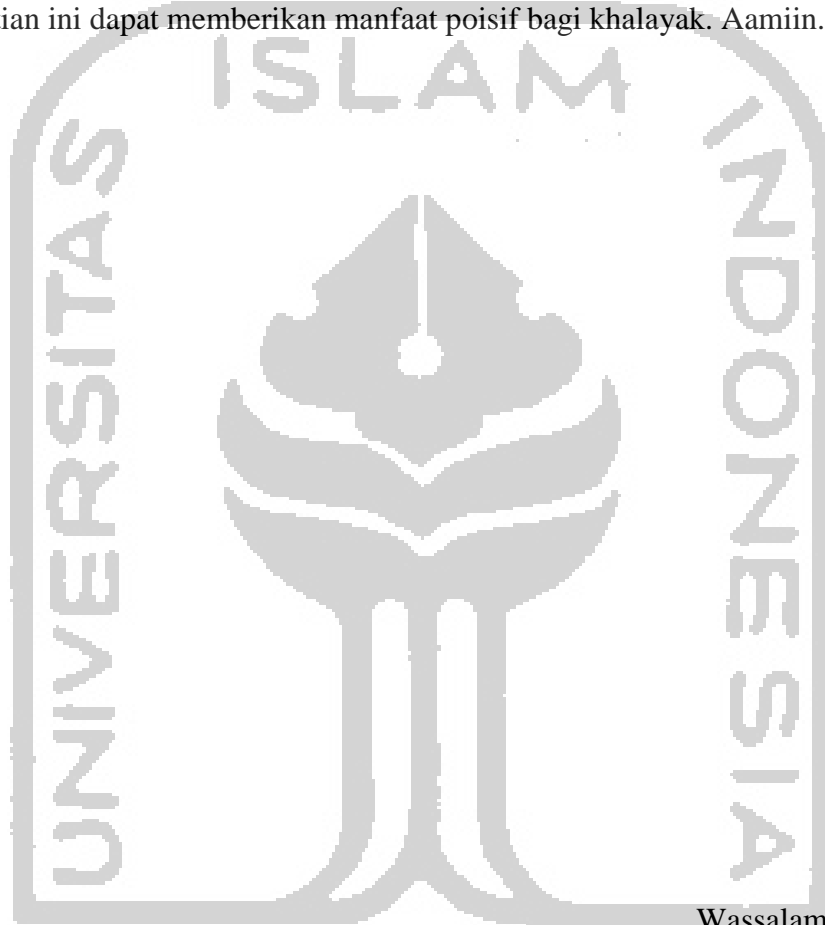
Segala bentuk usaha tidak ada artinya jika tidak diimbangi dengan do'a yang selalu dipanjatkan. Atas selesainya penyusunan tugas akhir skripsi ini, dengan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Allah SWT, atas segala rahmat yang diberikan kepada peneliti, serta nikmat lahir dan batin yang diberikan kepada peneliti dalam menyusun tugas akhir skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW, yang menjadi panutan seluruh umat Islam dalam berprilaku, berpikir dan bermasyarakat dalam kehidupan sehari-hari.

3. Kedua orang tua saya, Mama dan Papa yang selalu tiada henti memberikan saya dukungan dan arahan dalam melangkah. Serta Mas Yogi sebagai kakak kandung saya yang senantiasa melindungi saya dan Adik saya Rama yang selalu saya sayangi.
4. Bapak Fathul Wahid, S.T., M.Sc., Ph. D. Selaku Rektor Universitas Islam Indonesia.
5. Bapak Dr. Jaka Sriyana, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.
6. Bapak Anjar Priyono, S.E., M.Si., Ph.D. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia.
7. Keluarga besar Assistant Lab ERP SAP Manajemen Periode 2018 Bu Andri, Bu Inung, Dhimas, Ridho, Dekom, Nina, Fajrin, Ari, Untung, Afif, Nandya, Sheila, Dita, Fikri. Semoga kalian sukses semua diluar sana ya. Semoga kita bisa berkumpul kembali suatu hari nanti.
8. Dosen Pembimbing tugas akhir saya Ibu Titik Nurbiyati., Dra yang telah membantu saya hingga selesainya tugas akhir saya ini. Terimakasih banyak Bu atas motivasi dan bimbingan Ibu selama ini.
9. Arwana Kusuma Melati yang sudah setia menemani serta mendukung saya. Terimakasih banyak karena sudah selalu ada disaat suka ataupun duka. Tak lupa untuk keluarga besar BIMASAKTI. Mama Ndari dan Pak Agung Budiyanto atas segala doa dan dukungannya berupa materi dan non-materi. Berkat mereka semua saya seperti punya keluarga selama akhir masa studi saya di Yogyakarta.
10. Sahabat Sahabat saya selama semasa kuliah di UII, Nanda Putra Pratama, Fania Atyan, Rezty Nuramalia, Raditya Ghiffachri, Rio Angger, Namira, Rifan Prasetyo, dan Anak-anak Kos ZAM-ZAM
11. Sahabat-sahabat lama saya Ridho Aflah Bekti, Natasya Ghinna Humaira, Nanda Evyn, dan Samuel Mahardhika

Serta semua pihak yang telah memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyusun tugas akhir skripsi ini, yang tak dapat disebutkan satu persatu. Peneliti hanya bisa memberikan do'a semoga segala kebaikan dapat dibalasn oleh Allah SWT. Aamiin.

Sebagai penutup, peneliti dengan amat sangat terbuka mengharapkan kritik dan saran yang membangun, sehingga hasil penelitian ini dapat lebih baik lagi. Peneliti juga berharap melalui penelitian ini dapat memberikan manfaat poisif bagi khalayak. Aamiin.



Wassalamualaikum Wr. Wb



Yogyakarta, 04 Juli 2019

Penulis

Tegar Edyasswara