

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR SINGKATAN	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Metode Nilai Hasil Tradisional	6
2.2 Metode Nilai Hasil Baru	8
2.3 Ringkasan Penelitian Sebelumnya dan Penelitian yang Akan Dilakukan	9
2.4 Keaslian Penelitian	9
BAB III LANDASAN TEORI	10
3.1 Proyek Konstruksi	10
3.2 Manajemen Proyek	11
3.3 Indikator Kinerja Proyek	13
3.3.1 Indikator Kinerja Biaya	14

3.3.2 Indikator Kinerja Waktu	15
3.3.3 Indikator Kinerja Biaya dan Waktu	15
3.4 Penyimpangan Proyek	16
3.5 Pengendalian Proyek	17
3.6 Metode Nilai Hasil	19
3.6.1 Indikator-Indikator Konsep Nilai Hasil	20
3.6.2 Varians Biaya dan Jadwal	21
3.6.3 Indeks Kinerja Biaya dan Jadwal	22
3.6.4 Metode Nilai Hasil Baru	23
BAB IV METODE PENELITIAN	25
4.1 Objek Penelitian	25
4.2 Subjek Penelitian	25
4.3 Data Penelitian	25
4.4 Alur Penelitian	25
4.5 Diagram Penelitian	27
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN	29
5.1 Data Proyek	29
5.1.1 BAC (<i>Budget at Completion</i>)	30
5.1.2 Bobot Kemajuan Proyek	31
5.2 Analisis Data dengan Metode Nilai Hasil Tradisional	32
5.2.1 Analisis ACWP (<i>Actual Cost of Work Performed</i>)	32
5.2.2 Analisis BCWS (<i>Budgeted Cost of Work Scheduled</i>)	32
5.2.3 Analisis BCWP (<i>Budgeted Cost of Work Performed</i>)	33
5.2.4 Analisis CV (<i>Cost Variance</i>)	35
5.2.5 Analisis SV (<i>Schedule Variance</i>)	35
5.2.6 Analisis CPI (<i>Cost Performance Index</i>)	36
5.2.7 Analisis SPI (<i>Schedule Performance Index</i>)	36
5.3 Analisis Data dengan Metode Nilai Hasil Baru	37
5.3.1 Bobot Nilai Hasil	38
5.3.2 Bobot Rencana Tiap Pekerjaan	44
5.3.3 Bobot Realisasi Tiap Pekerjaan	46

5.3.4 Analisis BCWS Tiap Pekerjaan	47
5.3.5 Analisis BCWP Tiap Pekerjaan	48
5.3.6 Analisis SV Tiap Pekerjaan	49
5.3.7 Analisis SPI Tiap Pekerjaan	50
5.3.8 Analisis $BCWS_k$ Tiap Pekerjaan	52
5.3.9 Analisis $BCWP_k$ Tiap Pekerjaan	54
5.3.10 Analisis SV_k Tiap Pekerjaan	56
5.3.11 Analisis SPI_k Tiap Pekerjaan	57
5.3.12 Rekapitulasi	58
5.4 Pembahasan Metode Nilai Hasil Tradisional	79
5.4.1 BCWS, BCWP, dan ACWP	79
5.4.2 CV dan CPI	80
5.4.3 SV dan SPI	81
5.5 Pembahasan Metode Nilai Hasil Baru	82
5.6 Kondisi Pelaksanaan Proyek	83
5.6.1 Kendala pada Proyek	84
5.6.2 Penerapan Solusi oleh Pelaksana Proyek	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	87
6.1 Kesimpulan	87
6.2 Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	91



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Analisis Varians Biaya dan Jadwal	22
Tabel 5.1	Rekapitulasi Anggaran Biaya Awal	30
Tabel 5.2	Rekapitulasi Anggaran Biaya Setelah Adendum I	30
Tabel 5.3	Rekapitulasi Anggaran Biaya Setelah Adendum II	31
Tabel 5.4	Bobot Kemajuan Proyek	32
Tabel 5.5	<i>Actual Cost of Work Performed</i>	32
Tabel 5.6	<i>Budgeted Cost of Work Scheduled</i>	33
Tabel 5.7	<i>Budgeted Cost of Work Performed</i>	34
Tabel 5.8	<i>Cost Variance</i>	35
Tabel 5.9	<i>Schedule Variance</i>	35
Tabel 5.10	<i>Cost Performance Index</i>	36
Tabel 5.11	<i>Schedule Performance Index</i>	37
Tabel 5.12	Bobot EV	44
Tabel 5.13	Bobot Rencana Pekerjaan Persiapan PP Dagho Bulan 1	44
Tabel 5.14	Bobot Rencana Tiap Pekerjaan PP Dagho	45
Tabel 5.15	Bobot Rencana Tiap Pekerjaan PP Salibabu	45
Tabel 5.16	Bobot Realisasi Tiap Pekerjaan PP Dagho	46
Tabel 5.17	Bobot Realisasi Tiap Pekerjaan PP Salibabu	46
Tabel 5.18	BCWS Tiap Pekerjaan PP Dagho	47
Tabel 5.19	BCWS Tiap Pekerjaan PP Salibabu	48
Tabel 5.20	BCWP Tiap Pekerjaan PP Dagho	49
Tabel 5.21	BCWP Tiap Pekerjaan PP Salibabu	49
Tabel 5.22	SV Tiap Pekerjaan PP Dagho	50
Tabel 5.23	SV Tiap Pekerjaan PP Salibabu	50
Tabel 5.24	SPI Tiap Pekerjaan PP Dagho	51
Tabel 5.25	SPI Tiap Pekerjaan PP Salibabu	51
Tabel 5.26	BCWS _K Tiap Pekerjaan PP Dagho	53

Tabel 5.27	BCWS _K Tiap Pekerjaan PP Salibabu	53
Tabel 5.28	BCWP _K Tiap Pekerjaan PP Dagho	56
Tabel 5.29	BCWP _K Tiap Pekerjaan PP Salibabu	56
Tabel 5.30	SV _K Tiap Pekerjaan PP Dagho	57
Tabel 5.31	SV _K Tiap Pekerjaan PP Salibabu	57
Tabel 5.32	SPI _K Tiap Pekerjaan PP Dagho	58
Tabel 5.33	SPI _K Tiap Pekerjaan PP Salibabu	58
Tabel 5.34	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 1	59
Tabel 5.35	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 2	61
Tabel 5.36	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 3	63
Tabel 5.37	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 4	65
Tabel 5.38	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 5	67
Tabel 5.39	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 6	69
Tabel 5.40	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 7	71
Tabel 5.41	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 8	73
Tabel 5.42	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 9	75
Tabel 5.43	Rekapitulasi Analisis Metode Nilai Hasil Baru Bulan 10	77
Tabel 5.44	Perbandingan SPI dan SPI _K	82
Tabel 5.45	Kondisi Pelaksanaan Proyek	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Pelabuhan Perikanan Dagho	2
Gambar 1.2	Pelabuhan Perikanan Salibabu	2
Gambar 3.1	Tiga Kendala (<i>Triple Constraint</i>)	11
Gambar 3.2	Histogram Arus Kas Rencana	14
Gambar 3.3	Kurva S Arus Kas Aktual	14
Gambar 3.4	Indikator Kinerja Waktu dengan Kurva S	15
Gambar 3.5	Indikator Kinerja Biaya dan Waktu dengan <i>Earned Value Method</i>	16
Gambar 3.6	Langkah-Langkah Pengendalian	18
Gambar 3.7	Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value Method</i>)	19
Gambar 4.1	Diagram Penelitian	27
Gambar 5.1	<i>Worksheet Microsoft Project</i>	39
Gambar 5.2	Mengubah Satuan Durasi	39
Gambar 5.3	Mengubah Tanggal Mulai Proyek	40
Gambar 5.4	Mengubah Kalender Pekerjaan	40
Gambar 5.5	Membuat Kalender Pekerjaan	41
Gambar 5.6	Mengubah Jam Kerja	41
Gambar 5.7	Memasukkan Pekerjaan	42
Gambar 5.8	Melihat Pekerjaan Kritis	42
Gambar 5.9	Mengubah Warna Pekerjaan Kritis	43
Gambar 5.10	Tampilan Pekerjaan Kritis dan Non-Kritis	43
Gambar 5.11	Grafik Hubungan antara BCWS, BCWP, dan ACWP	79
Gambar 5.12	Grafik <i>Cost Variance</i>	80
Gambar 5.13	Grafik <i>Cost Performance Index</i>	80
Gambar 5.14	Grafik <i>Schedule Variance</i>	81
Gambar 5.15	Grafik <i>Schedule Performance Index</i>	81
Gambar 5.16	Perbandingan SPI dan SPI _k	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Gambar Pelaksanaan Proyek Pelabuhan Perikanan Dagho dan Salibabu	92
Lampiran 2	Gambar Proyek Final Pelabuhan Perikanan Dagho dan Salibabu	94
Lampiran 3	Konversi Minggu ke Bulan	96
Lampiran 4	Laporan Keuangan Proyek	98
Lampiran 5	<i>Barchart</i> Rencana dan Realisasi Proyek	102
Lampiran 6	Laporan Kemajuan Proyek	103
Lampiran 7	<i>Time Schedule</i> Proyek	112



DAFTAR SINGKATAN

ACWP = *Actual Cost of Work Performed*

BCWP = *Budgeted Cost of Work Performed*

BCWS = *Budgeted Cost of Work Scheduled*

CV = *Cost Variance*

SV = *Schedule Variance*

CPI = *Cost Performed Index*

SPI = *Schedule Performed Index*

