

ANGKET PENELITIAN

Identitas

Nama : _____

Jenis kelamin : _____

Usia : _____

Lama bekerja : _____

A. Petunjuk

Tuliskan pendapat Anda terhadap setiap pernyataan dengan cara memberikan tanda silang (X) pada lembar berikut :

1. STS : Jika pernyataan sangat tidak sesuai dengan keadaan diri anda
2. TS : Jika pernyataan tidak sesuai dengan keadaan diri anda
3. RR : Jika pernyataan ragu-ragu dengan keadaan diri anda
4. S : Jika pernyataan sesuai dengan keadaan diri anda
5. SS : Jika pernyataan sangat sesuai dengan keadaan diri anda

ANGKET KINERJA KARYAWAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
	Kuantitas pekerjaan					
1	Saya bekerja dengan mempertimbangkan volume pekerjaan					
2	Saya berhasil menyelesaikan setiap jumlah pekerjaan yang ditargetkan oleh pimpinan					
3	Saya berusaha memenuhi produktivitas kerja sesuai standar perusahaan					
4	Selama ini saya berhasil mencapai produktivitas kerja yang optimal					
	Mutu pekerjaan					
5	Setiap tugas saya selesaikan dengan mempertimbangkan aspek ketelitian					
6	Saya berusaha menyelesaikan setiap pekerjaan secara presisi					
7	Saya senantiasa mengedepankan kerapihan ketika menyelesaikan tugas					
8	Saya mengedepankan kelengkapan di dalam menangani tugas-tugas kantor					
	Kemandirian					
9	Saya mampu bekerja secara mandiri tanpa pengawasan pimpinan					
10	Saya dapat bekerja secara mandiri karena pimpinan memberikan pekerjaan sesuai kemampuan					
11	Saya dapat dipercaya untuk menyelesaikan pekerjaan sesuai keahlian secara mandiri					
12	Saya berkomitmen untuk bekerja secara mandiri dalam menyelesaikan setiap tugas dari pimpinan					
	Inisiatif					
13	Saya berinisitif untuk mandiri dalam mengatasi masalah pekerjaan					
14	Saya senantiasa menerapkan fleksibilitas berfikir dalam menangani kesulitan pekerjaan					
15	Saya bersedia untuk menerima tanggung-jawab pekerjaan dari pimpinan					
16	Saya berinisiatif untuk mengatasi berbagai tanggung-jawab pekerjaan yang masih sesuai dengan kemampuan					
	Kemampuan beradaptasi					
17	Saya mampu beradaptasi terhadap berbagai tugas baru					

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
18	Saya mampu menyesuaikan diri terhadap beragam tugas dari pimpinan					
19	Saya senantiasa mempertimbangkan kemampuan untuk bereaksi terhadap berbagai kebutuhan untuk mendukung penyelesaian tugas					
20	Saya akan menyesuaikan diri dengan kemampuan ketika menghadai berbagai kondisi kerja					
	Kerjasama					
21	Saya mampu bekerjasama dalam tim					
22	Saya senantiasa mempertimbangkan kemampuan untuk bekerja sama dengan orang lain					
23	Saya bersedia bekerjasama dengan rekan kantor untuk kerja lembur					
24	Saya senantiasa bekerjasama dalam menyelesaikan tugas kantor dengan sepenuh hati					

ANGKET KETERIKATAN KARYAWAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
	Vigor					
1	Saya merasa penuh energi dalam menyelesaikan pekerjaan saya.					
2	Saya merasa tangguh dan hebat dalam menyelesaikan pekerjaan saya.					
3	Saya merasa semangat bekerja setiap bangun tidur.					
4	Saya mampu bekerja dalam kurun waktu yang lama pada suatu waktu.					
5	Saya sangat ulet dalam bekerja.					
6	Saya tetap gigih bekerja bahkan ketika hal-hal buruk terjadi.					
	Dedication					
7	Saya merasa pekerjaan saya ini penuh makna dan tujuan.					
8	Saya sangat antusias dengan pekerjaan yang saya miliki.					
9	Pekerjaan saya memberikan inspirasi bagi saya.					
10	Saya bangga dengan pekerjaan saya saat ini.					

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
11	Pekerjaan saya saat ini senantiasa menantang					
12	Saya berniat mendedikasikan diri saya untuk bekerja di perusahaan ini					
	<i>Absorption</i>					
13	Ketika sedang bekerja, saya merasa waktu cepat sekali berlalu.					
14	Saya lupa akan segala sesuatu di sekitar saya ketika saya sedang bekerja.					
15	Saya merasa senang ketika saya bekerja secara intens.					
16	Saya merasa larut didalam pekerjaan saya saat ini.					
17	Saya merasa terbawa oleh pekerjaan ketika saya sedang bekerja.					
18	Saya sulit melepaskan diri saya dari pekerjaan yang saya miliki.					

ANGKET PERSEPSI DUKUNGAN ORGANISASIONAL

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
	<i>Fairness (Keadilan)</i>					
1	Perusahaan telah memberitahu prosedur pekerjaan secara rinci kepada setiap karyawan.					
2	Perusahaan memberikan perhatian yang tulus kepada setiap karyawan secara merata					
3	Perusahaan memberikan fasilitas kerja yang adil bagi setiap karyawan					
4	Setiap karyawan di perusahaan ini telah diperlakukan secara terhormat					
5	Perusahaan telah menghargai jasa karyawan secara adil					
	<i>Supervisor Support (Dukungan Atasan)</i>					
6	Supervisor mendukung setiap langkah karyawan dalam bekerja					
7	Supervisor senantiasa menghargai setiap jeri payah karyawan					
8	Supervisor berusaha agar kesejahteraan karyawan terpenuhi					
9	Supervisor mengevaluasi kinerja karyawan secara adil					
10	Supervisor senantiasa mengarahkan karyawan agar mampu bekerja sesuai target					

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
	Penghargaan dan Kondisi Kerja					
11	Perusahaan memberikan kesempatan yang adil bagi karyawan yang ingin mendapat promosi jabatan					
12	Perusahaan telah menjamin keamanan karyawan dalam bekerja					
13	Perusahaan memberikan kepercayaan kepada setiap karyawan untuk mengatasi masalahnya dalam bekerja					
14	Perusahaan memberikan beban kerja yang wajar kepada setiap karyawan					
15	Setiap karyawan mendapat kesempatan untuk mendapat pelatihan kerja					

ANGKET PEMBERDAYAAN KARYAWAN

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
	Desire					
1	Manajemen perusahaan telah melakukan pembagian kerja secara rinci kepada setiap karyawan					
2	Perusahaan telah mendelegasikan tugas pekerjaan kepada karyawan sesuai posisi/jabatannya					
3	Perusahaan senantiasa melibatkan karyawan dalam berbagai urusan yang berkaitan dengan aktivitas perusahaan					
	Trust					
4	Dalam unit pekerjaan saya, karyawan memiliki kebebasan dalam menyelesaikan pekerjaannya.					
5	Karyawan di unit pekerjaan saya memiliki otonomi dalam perencanaan manajemen.					
6	Karyawan di unit pekerjaan saya diberi kebebasan untuk mengorganisir pekerjaan mereka.					
	Confident					
7	Perusahaan senantiasa menghargai kemampuan karyawannya.					
8	Perusahaan memberikan pelatihan yang memadai untuk meningkatkan kompetensi karyawan.					

No	PERNYATAAN	STS	TS	RR	S	SS
9	Perusahaan menghargai kerja karyawan secara layak.					
	<i>Credibility</i>					
10	Perusahaan telah menjaga kredibilitas perusahaan secara optimal.					
11	Perusahaan telah menciptakan lingkungan kerja yang nyaman bagi karyawan.					
12	Perusahaan telah mendorong karyawan untuk berkompetisi secara sehat dalam bekerja.					
	<i>Accountability</i>					
13	Perusahaan telah mengajarkan karyawan untuk bertanggung-jawab terhadap pekerjaannya.					
14	Setiap karyawan telah diberikan kebebasan secara bertanggung-jawab dalam menjalankan wewenangnya.					
15	Perusahaan telah menanamkan rasa pertanggung-jawaban karyawan pada wewenang yang diberikan.					
	<i>Communication</i>					
16	Perusahaan senantiasa berkomunikasi secara terbuka mengenai kondisi perusahaan dengan para karyawan.					
17	Perusahaan senantiasa transparan dalam membagikan informasi tentang kondisi perusahaan.					
18	Pimpinan dan karyawan di perusahaan ini dapat berkomunikasi sehari-hari secara nyaman.					

DATA PENELITIAN

Keterikatan Karyawan

Resp	Keterkaitan karyawan (X1)																	X1j	X1r	
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1.17	X1.18		
1	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	43	2,39	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	39	2,17
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06	
4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	63	3,50	
5	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	49	2,72	
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00	
7	4	3	4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	65	3,61	
8	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	56	3,11	
9	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	68	3,78	
10	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	37	2,06	
11	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	65	3,61	
12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	36	2,00	
13	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	48	2,67	
14	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	3	4	74	4,11	
15	5	4	3	3	5	4	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	74	4,11	
16	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	68	3,78	
17	5	4	5	4	5	5	3	4	3	5	4	3	4	3	4	4	4	72	4,00	
18	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	39	2,17	
19	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39	2,17	
20	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	62	3,44	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	71	3,94	
22	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	53	2,94	
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	53	2,94	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	71	3,94	
25	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	62	3,44	
26	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	66	3,67	
27	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	70	3,89	
28	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	59	3,28	
29	3	3	3	2	4	2	3	3	3	4	2	2	4	3	3	3	3	52	2,89	
30	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	61	3,39	
31	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	79	4,39	
32	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	66	3,67	
33	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	61	3,39	
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	50	2,78	
35	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	45	2,50	
36	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	50	2,78	
37	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	65	3,61	
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	53	2,94	
39	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	59	3,28	
40	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	53	2,94	
41	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	45	2,50	
42	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	61	3,39	
43	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	62	3,44	
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	39	2,17	
45	3	4	4	3	3	4	4	3	2	4	4	2	3	3	4	3	4	60	3,33	
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	36	2,00	
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	52	2,89	
48	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	63	3,50	

Resp	Keterkaitan karyawan (X1)																			
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15	X1.16	X1.17	X1.18	X1j	X1r
49	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	63	3,50
50	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	66	3,67
51	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	62	3,44
52	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	48	2,67
53	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	65	3,61
54	4	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	65	3,61
55	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	43	2,39
56	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06
57	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	41	2,28
58	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	56	3,11
59	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	42	2,33
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00
61	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	63	3,50
62	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	63	3,50
63	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	56	3,11
64	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	62	3,44
65	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	67	3,72
66	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	48	2,67
67	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	2	3	4	3	4	4	58	3,22
68	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	51	2,83
69	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	56	3,11	
70	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	2	3	2	2	3	2	48	2,67
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	50	2,78
72	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	76	4,22
73	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	59	3,28
74	3	3	3	2	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	2	3	3	2	57	3,17
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	53	2,94
76	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	61	3,39
77	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	62	3,44
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	52	2,89
79	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	67	3,72
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	52	2,89
81	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	46	2,56
82	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39	2,17
83	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	59	3,28
84	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	77	4,28
85	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	60	3,33
86	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	62	3,44
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	50	2,78
88	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	58	3,22
89	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	59	3,28
90	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	44	2,44
91	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	59	3,28
92	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	63	3,50
93	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	58	3,22
94	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	44	2,44
95	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	66	3,67
96	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	3	60	3,33
97	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	61	3,39
98	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	67	3,72

جامعة السلطان قابوس
الجامعة السلطانية للبنادق

Persepsi Dukungan Organisasional



Resp	Persepsi Dukungan Organisasional (X2)															X2j	X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15		
1	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2,40
2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	37	2,47
3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	37	2,47
4	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	38	2,53
5	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45	3,00
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	21	2,07
7	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	42	2,80
8	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47	3,13
9	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	46	3,07
10	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	35	2,33
11	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	48	3,20
12	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	41	2,73
13	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	27	1,80
14	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	52	3,47
15	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	44	2,93
16	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	59	3,93
17	3	4	3	3	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	58	3,87
18	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	45	3,53
19	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	49	3,27
20	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	51	3,40
21	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	40	2,67
22	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	49	3,27
23	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	23	1,53
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	64	4,27
25	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	41	2,73
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	59	3,93
27	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	44	2,93
28	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	3,93
29	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	43	2,87
30	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	47	3,13
31	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	43	2,87
32	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	5	3	50	3,33
33	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	38	2,53
34	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	45	3,00
35	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	40	2,67
36	3	5	5	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	58	3,87
37	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	48	3,20
38	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	4	44	2,93
39	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	46	3,07
40	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	55	3,67
41	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	38	2,53
42	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	52	3,47
43	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	2	47	3,13
44	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47	3,13
45	3	2	3	3	3	2	3	2	2	4	4	4	3	2	4	44	2,93
46	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	38	2,53
47	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	37	2,47
48	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	53	3,53

Pemberdayaan Karyawan

Resp	Pemberdayaan karyawan (X3)																	X3j	X3	
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13	X3.14	X3.15	X3.16	X3.17	X3.18		
1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	49	2,72	
2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57	3,17	
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	2	3	2	52	2,89
4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	46	2,56	
5	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	31	1,72	
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	37	2,06	
7	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	49	2,72	
8	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	45	2,50	
9	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	67	3,72	
10	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	46	2,56	
11	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	45	2,50	
12	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	41	2,28	
13	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	28	1,56	
14	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	66	3,67	
15	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	56	3,11	
16	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	70	3,89	
17	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	64	3,56	
18	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	5	4	4	3	4	4	4	66	3,67	
19	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	49	2,72
20	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	2	2	3	3	3	2	54	3,00	
21	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	4	66	3,67	
22	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	60	3,33	
23	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	28	1,56	
24	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	73	4,06	
25	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	72	4,00	
26	3	3	3	4	5	3	5	5	3	3	5	5	4	3	2	4	3	66	3,67	
27	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	62	3,44	
28	3	3	4	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	3	2	3	4	57	3,17	
29	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	45	2,50	
30	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	58	3,22	
31	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	62	3,44	
32	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	61	3,39	
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06	
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06	
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57	3,17	
36	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	58	3,22	
37	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	51	2,83	
38	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52	2,89	
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06	
40	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	50	2,78	
41	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	57	3,17	
42	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	67	3,72	
43	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	51	2,83	
44	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	62	3,44	
45	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	39	2,17	
46	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	59	3,28	
47	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	59	3,28	
48	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	60	3,33	

Resp	Pemberdayaan karyawan (X3)																	X3j	X3		
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	X3.13	X3.14	X3.15	X3.16	X3.17	X3.18			
49	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	62	3,44
50	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	42	2,33	
51	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	65	3,61	
52	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	64	3,56	
53	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	62	3,44	
54	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	46	2,56	
55	3	4	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	56	3,11	
56	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	44	2,44	
57	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	46	2,56	
58	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	65	3,61	
59	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	60	3,33	
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00	
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	57	3,17	
62	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	52	2,89	
63	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	57	3,17	
64	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	63	3,50	
65	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	58	3,22	
66	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	56	3,11	
67	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	42	2,33	
68	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52	2,89	
69	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	49	2,72	
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	53	2,94	
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	48	2,67	
72	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	60	3,33	
73	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	53	2,94	
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00	
75	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	56	3,11	
76	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	50	2,78	
77	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	4	60	3,33	
78	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	53	2,94	
79	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	50	2,78	
80	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	59	3,28	
81	4	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	46	2,56	
82	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	48	2,67	
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00	
84	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	69	3,83	
85	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	55	3,06		
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	51	2,83	
87	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	42	2,33	
88	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	41	2,28	
89	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	3	2	32	1,78	
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54	3,00	
91	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	40	2,22	
92	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	48	2,67	
93	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55	3,06	
94	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	47	2,61	
95	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52	2,89	
96	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	53	2,94	
97	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	42	2,33	
98	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	61	3,39	

Kinerja Karyawan

Resp	Kinerja (Y)																							Yj	Yr	
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20	Y.21	Y.22	Y.23			
1	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	74	3,08
2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	83	3,46
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	56	2,33
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	76	3,17
5	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	43	1,79
6	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	57	2,38
7	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	4	3	78	3,25
8	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	77	3,21
9	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	80	3,33
10	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	67	2,79
11	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	4	70	2,92
12	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	56	2,33
13	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	43	1,79
14	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4	4	80	3,33
15	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	5	4	4	4	83	3,46
16	2	3	3	4	2	3	3	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	82	3,42
17	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	95	3,96
18	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	64	2,67
19	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	63	2,63
20	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	78	3,25
21	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	4	75	3,13
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	74	3,08
23	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	48	2,00
24	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	88	3,67
25	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	92	3,83
26	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	78	3,25
27	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	2	2	4	2	3	4	4	75	3,13
28	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	89	3,71
29	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	3	3	3	59	2,46
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	70	2,92
31	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	77	3,21
32	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	73	3,04
33	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	69	2,88
34	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	68	2,83
35	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	70	2,92
36	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	62	2,58
37	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	93	3,88
38	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	63	2,63	
39	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	84	3,50
40	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	4	4	78	3,25
41	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	57	2,38
42	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	62	2,58
43	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	71	2,96
44	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	64	2,67
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	66	2,75
46	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	1	2	56	2,33
47	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	3	78	3,25
48	4	4	3	4	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	75	3,13

جامعة البتولية
جامعة البتولية

Resp	Kinerja (Y)																								Yj	Yr	
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Y.18	Y.19	Y.20	Y.21	Y.22	Y.23	Y.24			
49	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	79	3,29	
50	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	4	3	4	76	3,17
51	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	57	2,38
52	4	4	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	75	3,13	
53	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	78	3,25	
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	71	2,96
55	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	76	3,17
56	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	71	2,96
57	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	58	2,42	
58	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	2	3	65	2,71
59	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	69	2,88
60	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	79	3,29
61	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	78	3,25
62	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	87	3,63	
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	71	2,96
64	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	86	3,58	
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	72	3,00
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	71	2,96
67	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	46	1,92
68	3	2	3	3	3	2	2	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	69	2,88
69	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	58	2,42
70	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	69	2,88	
71	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	2,63
72	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	4	5	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	108	4,50
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	66	2,75
74	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	71	2,96	
75	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	58	2,42	
76	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	86	3,58	
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	77	3,21
78	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	56	2,33
79	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	68	2,83
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	71	2,96
81	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	64	2,67
82	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	64	2,67	
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	4	3	72	3,00
84	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	4	3	3	3	71	2,96	
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	4	3	3	3	70	2,92	
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	68	2,83
87	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	69	2,88	
88	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	4	4	3	3	3	62	2,58	
89	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	56	2,33	
90	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	87	3,63	
91	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	3	5	5	94	3,92	
92	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	71	2,96	
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	72	3,00	
94	4	5	4	5	5	4	5	4	3	5	5	5	3	4	3	5	5	3	2	3	3	3	3	4	95	3,96	
95	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	3	4	4	76	3,17	
96	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	70	2,92	
97	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	75	3,13	
98	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	91	3,79	

جامعة البترا
الجامعة الأردنية

HASIL UJI RELIABILITAS

Keterikatan Karyawan

Reliability Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases	Valid	98 100,0
	Excluded ^a	,0
	Total	98 100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,958	18

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	53,7245	89,315	,727	,956
X1.2	53,6735	89,232	,759	,956
X1.3	53,7041	88,293	,796	,955
X1.4	53,7143	90,351	,689	,957
X1.5	53,7143	88,825	,760	,956
X1.6	53,7857	89,015	,753	,956
X1.7	53,7755	88,506	,754	,956
X1.8	53,7653	88,470	,782	,955
X1.9	53,8265	90,413	,654	,957
X1.10	53,7959	88,453	,725	,956
X1.11	53,7143	88,082	,784	,955
X1.12	53,7041	88,788	,758	,956
X1.13	53,7449	89,450	,696	,957
X1.14	53,6939	89,246	,733	,956
X1.15	53,6735	88,573	,730	,956
X1.16	53,7347	90,692	,656	,957
X1.17	53,7347	89,434	,740	,956
X1.18	53,7857	89,531	,697	,957

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
56,8980	99,701	9,98503	18

Persepsi Dukungan Organisasional

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	98	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	98	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,941	15

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	40,8878	54,946	,644	,939
X2.2	40,9286	53,387	,714	,937
X2.3	40,8571	53,959	,670	,938
X2.4	40,8776	53,243	,713	,937
X2.5	40,8571	55,072	,655	,938
X2.6	40,7551	54,455	,668	,938
X2.7	40,8571	53,402	,744	,936
X2.8	40,9286	53,943	,689	,937
X2.9	40,9286	53,861	,666	,938
X2.10	40,9286	54,170	,650	,938
X2.11	40,9286	53,655	,720	,937
X2.12	40,9388	52,821	,749	,936
X2.13	40,8469	53,389	,754	,936

X2.14	40,9184	52,962	,701	,937
X2.15	40,8469	52,873	,709	,937

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
43,8061	61,436	7,83813	15

Pemberdayaan Karyawan

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Cases	Valid	98 100,0
	Excluded ^a	0 ,0
Total	98	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,956	18

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	50,6224	78,856	,719	,953
X3.2	50,6327	78,668	,682	,954
X3.3	50,6122	77,209	,721	,953
X3.4	50,6939	77,246	,762	,953
X3.5	50,5204	78,376	,705	,954
X3.6	50,5918	75,894	,782	,952
X3.7	50,6224	79,578	,624	,955
X3.8	50,5510	77,405	,706	,953
X3.9	50,5918	76,739	,712	,953
X3.10	50,6429	77,696	,706	,953
X3.11	50,5612	77,135	,704	,954

X3.12	50,6429	76,067	,746	,953
X3.13	50,6122	77,601	,704	,954
X3.14	50,6122	76,446	,769	,952
X3.15	50,7041	75,406	,806	,952
X3.16	50,7245	77,748	,713	,953
X3.17	50,5918	77,584	,688	,954
X3.18	50,7041	76,932	,745	,953

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
53,6020	86,510	9,30108	18

Kinerja Karyawan

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	98	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	98	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,956	24

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	68,6429	125,716	,693	,954
Y.2	68,6735	124,882	,753	,953
Y.3	68,6633	127,710	,655	,954
Y.4	68,6735	125,934	,699	,953
Y.5	68,7143	124,701	,714	,953
Y.6	68,7857	125,902	,725	,953

Y.7	68,7755	124,733	,760	,953
Y.8	68,8571	124,928	,739	,953
Y.9	68,7245	124,985	,789	,953
Y.10	68,8571	127,381	,591	,955
Y.11	68,7347	123,908	,815	,952
Y.12	68,7041	125,922	,723	,953
Y.13	68,8265	126,908	,716	,953
Y.14	68,7857	124,521	,784	,953
Y.15	68,8776	124,212	,758	,953
Y.16	68,8776	125,387	,730	,953
Y.17	68,9286	123,716	,684	,954
Y.18	68,9082	126,620	,602	,955
Y.19	69,0102	129,268	,470	,956
Y.20	68,5102	129,490	,421	,957
Y.21	68,6224	130,753	,348	,957
Y.22	68,6735	126,593	,670	,954
Y.23	68,6735	125,521	,694	,954
Y.24	68,6327	126,214	,669	,954

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
71,7449	137,017	11,70541	24

HASIL ANALISIS DESKRIPTIF

Statistics

		Y	X1	X2	X3
N	Valid	98	98	98	98
	Missing	0	0	0	0
Mean		2,9906	3,1609	2,9201	2,9782
Std. Error of Mean		,04928	,05597	,05280	,05216
Median		2,9600	3,2800	2,9300	3,0000
Mode		2,96	3,44	2,93	3,17
Std. Dev iation		,48784	,55407	,52270	,51640
Variance		,238	,307	,273	,267
Range		2,71	2,39	2,74	2,50
Minimum		1,79	2,00	1,53	1,56
Maximum		4,50	4,39	4,27	4,06
Sum		293,08	309,77	286,17	291,86

HASIL UJI NORMALITAS

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		98
Normal Parameters ^{a,b}		
	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,38582573
Most Extreme Differences		
	Absolute	,082
	Positive	,082
	Negative	-,051
Kolmogorov-Smirnov Z		,813
Asymp. Sig. (2-tailed)		,523

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2 ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,612 ^a	,374	,355	,39193

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8,645	3	2,882	18,760	,000 ^a
	Residual	14,440	94	,154		
	Total	23,085	97			

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
- b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error				Tolerance	VIF
1	(Constant)	,728	,305		2,384	,019		
	X1	,251	,077	,285	3,272	,001	,879	1,138
	X2	,280	,086	,300	3,263	,002	,785	1,274
	X3	,219	,088	,232	2,496	,014	,772	1,295

- a. Dependent Variable: Y

Collinearity Diagnostics

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	X1	X2	X3
1	1	3,948	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,023	13,227	,01	,68	,31	,11
	3	,017	15,383	,00	,03	,61	,75
	4	,013	17,743	,99	,29	,09	,14

a. Dependent Variable: Y

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2 ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,612 ^a	,374	,355	,39193

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
 b. Dependent Variable: Y

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8,645	3	2,882	18,760	,000 ^a
	Residual	14,440	94	,154		
	Total	23,085	97			

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
 b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

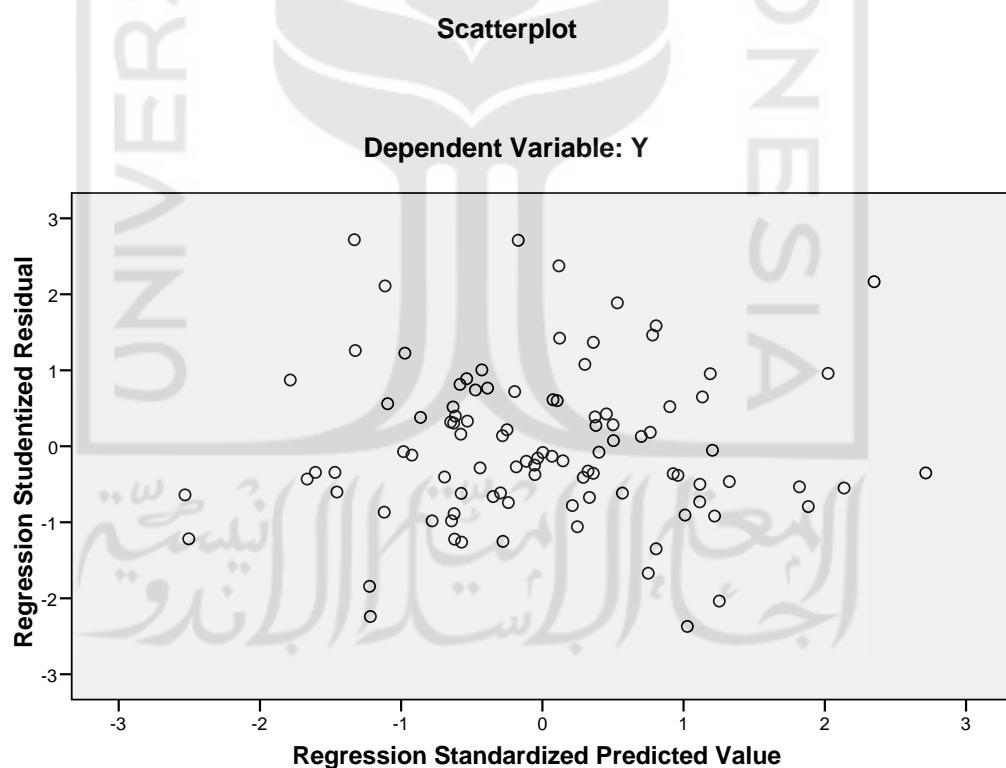
Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	,728	,305		2,384	,019
	X1	,251	,077	,285	3,272	,001
	X2	,280	,086	,300	3,263	,002
	X3	,219	,088	,232	2,496	,014

- a. Dependent Variable: Y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2,2351	3,8012	2,9906	,29854	98
Std. Predicted Value	-2,531	2,715	,000	1,000	98
Standard Error of Predicted Value	,042	,137	,076	,023	98
Adjusted Predicted Value	2,2675	3,8147	2,9906	,29699	98
Residual	-,91697	1,03684	,00000	,38583	98
Std. Residual	-2,340	2,645	,000	,984	98
Stud. Residual	-2,371	2,718	,000	1,011	98
Deleted Residual	-,94145	1,10599	-,00004	,40681	98
Stud. Deleted Residual	-2,432	2,816	,002	1,024	98
Mahal. Distance	,102	10,850	2,969	2,406	98
Cook's Distance	,000	,154	,014	,029	98
Centered Leverage Value	,001	,112	,031	,025	98

a. Dependent Variable: Y

Charts

HASIL ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2 ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,612 ^a	,374	,355	,39193

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8,645	3	2,882	18,760	,000 ^a
	Residual	14,440	94	,154		
	Total	23,085	97			

- a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2
- b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	,728	,305		2,384	,019
	X1	,251	,077	,285	3,272	,001
	X2	,280	,086	,300	3,263	,002
	X3	,219	,088	,232	2,496	,014

- a. Dependent Variable: Y



PT. JUJUR BAROKAH PLASTIK

Plastic, Processing and pelletizing HD, PP, PE, Tali Rafiah
Jl. Pemuda RT.04 RW.07 Pecangaan Kulon Jepara 59462 JATENG
Tlp : (0291) 754626 Fax : (0291) 754626 HP : 08122899458

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Wahyu Mukhammadin, S.E., M.H.

Jabatan : Direktur

Perusahaan : PT. Jujur Barokah Plastik

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Akhmad Shodiqin

NIM : 12311526

Program Studi : Manajemen

Universitas Islam Indonesia Yogyakarta

Bahwasanya Saudara tersebut diatas telah selesai melaksanakan kegiatan penelitian di PT. JUJUR BAROKAH PLASTIK yang bertempat di Jepara Kabupaten Pecangaan Kulon Jepara, terhitung sejak tanggal 06 Juli 2019 sampai dengan 13 Juli 2019, dalam rangka penyusunan Skripsi dengan Judul "*Pengaruh Keterikatan Karyawan, Persepsi Dukungan Organisasional Dan Pemberdayaan Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan PT. JUJUR BAROKAH PLASTIK JEPARA*"

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Jepara, 14 Juli 2019
PT. JUJUR BAROKAH PLASTIK

Plastic, Processing and Pelletizing HD PP, PE, Tali Rafiah
Jl. Pemuda RT. 4 RW. 07 Pecangaan Kulon Jepara 59462 JATENG
Telp. (0291) 754626 HP. 08122899458

Wahyu Mukhammadin, S.E., M.H.