

### **LEMBAR PERSETUJUAN PARTISIPAN**

Anda sedang berpartisipasi dalam penelitian yang meneliti tentang proses penganggaran. Kami minta Anda membaca lembar ini dan memberikan pertanyaan jika terdapat masalah sebelum menyetujui untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.

**Prosedur:** Jika Anda setuju untuk berpartisipasi dalam penelitian ini, kami akan meminta Anda untuk membuat anggaran produksi dan menjawab pertanyaan-pertanyaan demografis. Penelitian ini akan memakan waktu kurang lebih 60 menit. Harap menjawab pertanyaan-pertanyaan yang diajukan secara berurutan.

**Risiko dan manfaat berpartisipasi dalam penelitian ini:** Penelitian ini akan memberikan manfaat bagi Anda berupa bertambahnya pengalaman menghadapi kasus dalam bidang akuntansi manajemen. Kami berharap hasil penelitian ini dapat membantu pihak-pihak seperti penyusun kebijakan akuntansi, manajer, dan akademisi dalam memahami proses penganggaran.

**Kesukarelaan dalam partisipasi:** Keputusan Anda untuk mengikuti atau tidak mengikuti penelitian ini didasarkan pada kesukarelaan.

**Kerahasiaan:** Bagi Anda yang terlibat dalam penelitian ini akan dijamin kerahasiaannya. Dalam laporan yang akan dipublikasikan, kami tidak akan memasukkan informasi yang dapat mengungkap identitas Anda. Data-data penelitian akan disimpan dalam tempat yang aman dan hanya peneliti yang bisa mengaksesnya.

**Kontak dan pertanyaan:** Penelitian ini dilakukan oleh Dini Hasinta Dewi dengan dosen pembimbing Herlina Rahmawati Dewi, S.E., M.Sc. Jika ada pertanyaan, mohon ditanyakan sekarang. Jika nanti Anda memiliki pertanyaan, Anda dapat menghubungi peneliti di [dinihasintadewi@gmail.com](mailto:dinihasintadewi@gmail.com) atau di 0822-8184-4456.

Anda akan mendapat satu lembar dari dua lembar persetujuan partisipan ini.

**Pernyataan persetujuan:** Saya telah membaca informasi diatas dan telah mendapat jawaban atas pertanyaan yang saya ajukan. Saya menyetujui untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.

Silakan tulis nama Anda disini:

\_\_\_\_\_

Tanda tangan: \_\_\_\_\_

Tanggal: \_\_\_\_\_

Lembar persetujuan ini akan disimpan peneliti minimal selama tiga tahun setelah penelitian ini selesai.



# MODUL 1

Simulasi ini bertujuan untuk mendalami pemahaman mengenai proses penganggaran oleh manajer level menengah. Hal ini penting karena anggaran harus dibuat dengan tepat demi keberlangsungan suatu perusahaan. Hal-hal yang harus diperhatikan selama simulasi ini yaitu sebagai berikut:

1. Partisipan diharapkan dapat mengerjakan semua tugas yang telah diberikan secara independen dan sesuai dengan pendapat dan kemampuan Anda.
2. Partisipan dimohon untuk bersungguh-sungguh dan teliti dalam memahami dan menyelesaikan tugas yang dikerjakan. Kesungguhan Anda akan sangat membantu kelancaran dan keberhasilan simulasi ini.
3. Simulasi ini akan berlangsung kurang lebih selama 45-60 menit.

### TATA CARA SIMULASI

1. Fasilitator (peneliti) akan menjelaskan peraturan dalam simulasi ini.
2. Peserta diberikan kesempatan untuk bertanya sebelum simulasi dimulai.
3. Fasilitator akan membagikan alat simulasi yang terdiri dari:
  - a. Modul
  - b. Kartu Produksi
4. Semua peserta diharapkan tidak membuka modul sebelum ada instruksi dari fasilitator.
5. Peserta dipersilahkan membuka halaman pertama modul dan mengisi data demografis sesuai instruksi dari fasilitator.
6. Peserta menunggu aba-aba fasilitator untuk memulai simulasi.
7. Peserta yang bertanya harap mengangkat tangan, dan fasilitator akan menghampiri partisipan tersebut.

#### DATA DEMOGRAFIS

Nama : .....(optional)

Tahun akademik : .....

Usia : .....

Jenis Kelamin :  Perempuan  
 Laki-laki

Pekerjaan : .....

Lama bekerja : ..... Tahun ..... Bulan

Mata Kuliah yang Telah Diambil:  Akuntansi Biaya  
 Akuntansi Manajemen  
 Sistem Informasi Akuntansi  
 Sistem Pengendalian Manajemen

## POSISI ANDA DI PERUSAHAAN HAPPYMILK

Bacalah ilustrasi dibawah ini dengan teliti untuk memahami posisi Anda!

Anda adalah **Manajer Produksi** yang baru dan fasilitator adalah **CFO** di perusahaan HappyMilk. Perusahaan ini menjual susu kemasan siap diminum.

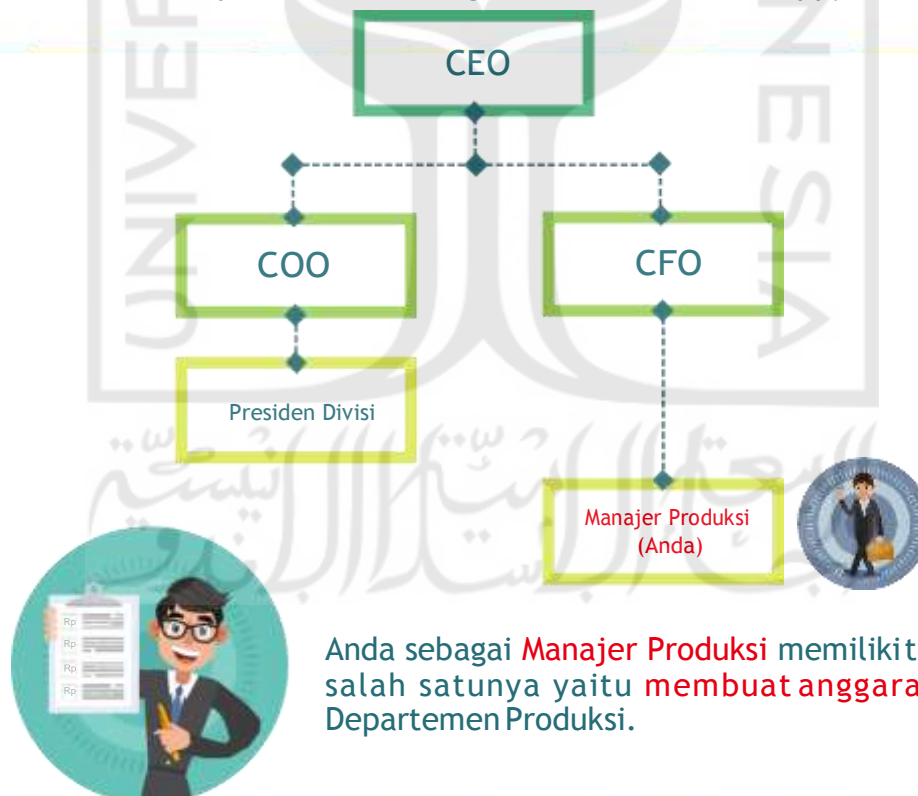


MANAJER PRODUKSI  
(ANDA)



## STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN HAPPYMILK

Berikut ini merupakan struktur organisasi Perusahaan HappyMilk:



Anda sebagai **Manajer Produksi** memiliki tugas, salah satunya yaitu **membuat anggaran** Departemen Produksi.



**STOP MEMBACA.** Tunggu penjelasan dari fasilitator sebelum melanjutkan dan menyelesaikan tugas berikutnya.

### TUGAS 1 (Estimasi Kapasitas Produksi Optimal HappyMilk)

Anda diminta untuk menghitung **estimasi kapasitas produksi tahun 2019** dengan melakukan penerjemahan huruf ke dalam angka yang ada pada tabel dibawah ini.

Jika rangkaian huruf yang terdapat pada kolom huruf Anda terjemahkan ke dalam angka yang sesuai dengan kartu kode yang telah diberikan, bagaimana hasil penjumlahan angka tersebut?

*Waktu yang diberikan hanya 5 menit!*

No	Kode	Huruf	Penjumlahan	Hasil (ribuan)
1	A	SKFJ		
2	B	NDFK		
3	C	AWLP		
4	A	CJOS		
5	A	WLPD		
6	B	DJBS		
7	C	OVSF		
8	B	BMZR		
9	A	VWO		
10	B	GOHF		
			TOTAL	



**STOP MENGERJAKAN. Tunggu penjelasan dari fasilitator sebelum melanjutkan dan menyelesaikan tugas berikutnya.**

### TUGAS 2 (Estimasi Kapasitas Produksi Optimal HappyMilk)

Anda diminta untuk menghitung **estimasi kapasitas produksi tahun 2019** dengan melakukan penerjemahan huruf ke dalam angka yang ada pada tabel dibawah ini.

Jika rangkaian huruf yang terdapat pada kolom huruf Anda terjemahkan ke dalam angka yang sesuai dengan kartu kode yang telah diberikan, bagaimana hasil penjumlahan angka tersebut?

*Waktu yang diberikan hanya 5 menit!*

No	Kode	Huruf	Penjumlahan	Hasil (ribuan)
1	B	SDFK		
2	C	VNSO		
3	C	AOHD		
4	B	YQRT		
5	A	TRNS		
6	C	VIGR		
7	A	KFGA		
8	B	KGHY		
9	C	OGVF		
10	A	WNAY		
			TOTAL	



**STOP MENGERJAKAN. Tunggu penjelasan dari fasilitator sebelum melanjutkan dan menyelesaikan tugas berikutnya.**

## SKEMA PEMBAYARAN INSENTIF (BONUS) MANAJER PRODUKSI HAPPYMILK



Anda akan menerima insentif (bonus) atas aktualisasi anggaran yang telah Anda buat dengan ketentuan sebagai berikut:

- Gaji tetap = Rp 10.000.000/bulan
- **Insentif = Rp 1.000/unit yang melampaui target**



Apabila Anda berhasil melampaui target anggaran produksi, maka Anda akan mendapat gaji tetap + total insentif.

Pembayaran = Gaji Tetap + Insentif

Apabila hasil aktual produksi hanya sama dengan target atau kurang dari target anggaran produksi, maka Anda hanya menerima gaji tetap saja.

Pembayaran = Gaji Tetap



Contoh perhitungan gaji + insentif, jika target 100% terpenuhi.  
 = Rp 10.000.000 + (10.000 unit x Rp 1.000)  
 = Rp 20.000.000

### TUGAS 3

*Anda telah menyelesaikan proses perhitungan estimasi kapasitas produksi untuk tahun 2019. Selanjutnya, perhatikan ilustrasi di bawah ini!*



CFO sebagai **atasan langsung** Anda artinya Anda melapor langsung kepada CFO, memerintahkan Anda untuk **membuat target anggaran yang lebih sedikit dari kapasitas departemen produksi yang telah Anda hitung** agar anggaran tersebut **mudah dicapai** dan meminimalisir kemungkinan tidak tercapainya target jika anggarannya terlalu tinggi karena tidak tercapainya target dapat **membahayakan bonus** para pekerja dan merekrut tim manajemen yang **buruk**.

**SILAHKAN BUKA HALAMAN SELANJUTNYA.**

UNIVERSITAS  
INDONESIA  
الجامعة الإسلامية  
الاندونيسية