

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Ijin Penelitian



FAKULTAS
EKONOMI

Gedung Aca Parladirejda
Ring Road Utara, Gondokanjur, Depok,
Sleman, Yogyakarta 55283
T. (0274) 881546 Ext. 1000
F. (0274) 882569
E. fecon@uii.ac.id
W. fecon.uii.ac.id

Nomor : 007/DEK/10/Div.SDM/I/2019
Hal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN

Kepada Yth.
Bupati Sleman
C.q. Kepala Badan Kesatuan
Bangsa dan Politik Kabupaten Sleman

Assalamu'alaikum wr.wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa sebelum mengakhiri pendidikan di Fakultas Ekonomi UII Yogyakarta diwajibkan membuat karya ilmiah berupa riset/penelitian. Sehubungan dengan hal itu mahasiswa kami :

Nama : Thursiana Setya Hapsari
No. Mahasiswa : 15312405
Jurusan : Akuntansi
Alamat : Cempan RT 02 /RW01 Jerukagung,Srumbung,Magelang(087719161432)

Bermaksud mohon keterangan/data pada Instansi/Perusahaan yang Saudara pimpin untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

“Determinan Keberhasilan Implementasi Performance – Based Budgeting di Pemerintah Daerah”

Dosen Pembimbing : Johan Arifin., S.E.,M.Si.,Ph.D.,CFrA

Hasil karya ilmiah tersebut semata-mata bersifat dan bertujuan keilmuan dan tidak disajikan kepada pihak luar. Oleh karena itu kami mohon perkenan Saudara untuk dapat memberikan data /keterangan yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut.

Atas perkenan dan bantuan Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, 25 Januari 2019

Dekan



Jaka Sriyana, SE.,M.Si., Ph.D.
NIK. : 93 313 0101



**PEMERINTAH KABUPATEN SLEMAN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

Beran, Tridadi, Sleman, Yogyakarta 55511
Telepon (0274) 864650, Faksimilie (0274) 864650
Website: www.slemankab.go.id, E-mail : kesbang.sleman@yahoo.com

SURAT IZIN

Nomor : 070 / Kesbangpol / 375 / 2019

TENTANG PENELITIAN

KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Dasar : Peraturan Bupati Sleman Nomor : 32 Tahun 2017 Tentang Izin Penelitian, Izin Praktik Kerja Lapangan, Dan Izin Kuliah Kerja Nyata.
Menunjuk : Surat dari Dekan Fak Ekonomi UII Yogyakarta
Nomo : 007/DEK/10/Div.SDM/2019
Hal : Ijin Penelitian

Tanggal : 25 Januari 2019

MENGIZINKAN :

Kepada :
Nama : THURSIANA SETYA HAPSARI
No.Mhs/NIM/NIP/NIK : 15312405/3308055503970005
Program/Tingkat : S1 Akuntansi
Instansi/Perguruan Tinggi : Universitas Islam Indonesia Yogyakarta
Alamat instansi/Perguruan Tinggi : Ringroad Utara, Condongcatur, Depok, Sleman, Yogyakarta
Alamat Rumah : Cempun RT 02/ RW 01, Jeruk Agung, Srumbung, Magelang, Jateng
No. Telp / HP : 087719161432
Untuk : Mengadakan Penelitian / Pra Survey / Uji Validitas / PKL dengan judul
DETERMINAN KEBERHASILAN IMPLEMENTASI PERFORMANCE-BASED BUDGETING DI PEMERINTAH DAERAH
Lokasi : SKPD Se Kabupaten Sleman

Waktu : Selama 3 Bulan mulai tanggal 29 Januari 2019 s/d 30 April 2019

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Wajib melaporkan diri kepada Pejabat Pemerintah setempat (Camat/ Kepala Desa) atau Kepala Instansi untuk mendapat petunjuk seperlunya.
2. Wajib menjaga tata tertib dan mentaati ketentuan-ketentuan setempat yang berlaku.
3. Izin tidak disalahgunakan untuk kepentingan-kepentingan di luar yang direkomendasikan.
4. Wajib menyampaikan laporan hasil penelitian berupa 1 (satu) CD format PDF kepada Bupati diserahkan melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kab. Sleman.
5. Izin ini dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak dipenuhi ketentuan-ketentuan di atas.

Demikian izin ini dikeluarkan untuk digunakan sebagaimana mestinya, diharapkan pejabat pemerintah/non pemerintah setempat memberikan bantuan seperlunya.

Setelah selesai pelaksanaan penelitian Saudara wajib menyampaikan laporan kepada kami 1 (satu) bulan setelah berakhirnya penelitian.

Dikeluarkan di Sleman

Pada Tanggal : 29 Januari 2019

a.n. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik

Sekretaris

Tembusan :

1. Bupati Sleman (sebagai laporan)
2. Kepala Badan ...
3. Kepala Dinas ...
4. Camat ...
5. Dekan Fak Ekonomi UII Yogyakarta
6. Yang Berangkutan



Lampiran 2 : Kuesioner

Kuesioner Penelitian

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Yth. Bapak/Ibu pegawai
Satuan Kerja Perangkat Daerah
Di Kabupaten Sleman

Dengan hormat,

Dalam rangka menyusun tugas akhir (skripsi) sebagai mahasiswi Program Studi Akuntansi Universitas Islam Indonesia maka dengan ini saya :

Nama : Thursiana Setya Hapsari

NIM : 15312405

Dengan ini bermaksud melakukan penelitian mengenai “ **Determinan Keberhasilan Implementasi *Performance Based Budgeting* di Pemerintah Daerah**” pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Sleman.

Untuk itu saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dan menjawab seluruh item pertanyaan dalam kuesioner ini secara objektif sesuai dengan petunjuk pengisian. Kuesioner tersebut akan sebagai data yang akan dipergunakan dalam penelitian dan kuesioner ini semata-mata untuk kepentingan akademik dan tidak dipublikasikan secara umum. Atas kerjasama, bantuan, dan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi dan menjawab semua pertanyaan dalam kuesioner ini, saya sampaikan terimakasih.

Mengetahui

Dosen Pembimbing

Hormat saya,

(Johan Arifin,, S.E.,M.Si.,Ph.D.,CFrA)

(Thursiana Setya Hapsari)

A. Identitas Responden

Mohon diisi semua pertanyaan di bawah ini dengan memberi tanda checklist (V) pada jawaban yang paling sesuai.

1. Nama : (boleh tidak diisi)
2. Jabatan :
3. Jenis Kelamin : Pria Wanita
4. Pendidikan : SMP Sederajat
 SMA Sederajat
 Diploma
 Sarjana
 Pasca Sarjana

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berikut ini merupakan pernyataan-pernyataan yang mewakili pendapat-pendapat umum mengenai kondisi di dalam instansi Bapak/Ibu. Tidak ada jawaban benar atau salah dalam kuesioner ini. Dalam pengisian kuesioner, isilah tanda checklist (V) pada jawaban yang Bapak/Ibu dianggap paling cocok. (satu jawaban saja)

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Catatan : Bapak/Ibu diperkenankan menjawab N (Netral) apabila benar-benar tidak mengetahui sama sekali pernyataan yang dimaksud atau belum pernah mengalami hal tersebut.

Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi (X1)

Keterangan : Pernyataan akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Sosialisasi atas aturan pelaksanaan anggaran telah dilakukan dengan baik					
2. Audit terhadap pelaksanaan anggaran telah dilakukan dengan baik					
3. Audit oleh BPK selalu dilakukan setiap tahun					
4. Dalam satuan kerja saya selalu melaksanakan pelaporan perencanaan kas setiap bulan					
5. Rekonsiliasi pelaporan realisasi anggaran selalu dilaksanakan setiap awal bulan					
6. Pengawasan pelaksanaan anggaran oleh masyarakat luas telah berjalan dengan baik					

Kualitas Sumber Daya Manusia (X2)

Keterangan : Pernyataan kualitas sumber daya manusia digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Menurut Anda, kompetensi SDM dalam menguasai anggaran					

berbasis kinerja sudah baik					
2. Menurut Anda, jumlah SDM yang berkompeten dan berpengalaman dalam penyusunan anggaran berbasis kinerja sudah mencukupi					
3. Dalam satuan kerja saya sebelum dilakukan proses penyusunan anggaran, sudah diadakan pembekalan atau diklat terhadap pegawai					
4. Pemberian pembekalan atau diklat terhadap penyusunan anggaran berbasis kinerja sudah baik					
5. Pemahaman pegawai mengenai orientasi anggaran berbasis kinerja sudah baik					
6. Adanya perlakuan yang adil terhadap semua pegawai					

Praktik (SPIP) Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (X3)

Keterangan : Pernyataan praktik Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Menurut Anda, satuan tugas (satgas) dalam pelaksanaan SPIP sudah baik					
2. Dalam pelaksanaan SPIP sudah ada komitmen antara pimpinan dan seluruh pegawai untuk melaksanakan satgas SPIP secara					

berlanjut					
3. Pimpinan selalu menetapkan aturan mengenai perilaku dan standar etika terhadap pegawai					
4. Dalam satuan kerja saya telah menerapkan pengendalian intern dan manajemen terhadap risiko pelaksanaan anggaran					
5. Dalam satuan kerja saya telah menerapkan pemisahan tugas yang memadai					
6. Dalam satuan kerja saya telah menerapkan sistem informasi untuk melaksanakan tanggung jawab					
7. Dalam waktu yang tidak ditentukan pimpinan melakukan pemeriksaan terhadap pelaksanaan anggaran					

Peran pengawasan (X4)

Keterangan : Pernyataan peran pengawasan digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Auditor selalu melakukan evaluasi 3E yaitu ekonomi, efisien, dan efektif terhadap pelaksanaan anggaran					
2. Dalam melakukan pengawasan anggaran, audit internal sudah melaksanakan tugas dengan baik					

3. Menurut Anda, hasil evaluasi pelaksanaan anggaran dari auditor sudah ditindaklanjuti dengan segera					
---	--	--	--	--	--

Penggunaan Teknologi Informasi (X5)

Keterangan : Pernyataan penggunaan teknologi informasi digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Sebagai pengelola keuangan saya sudah menggunakan komputer untuk melaksanakan tugas					
2. Satuan kerja saya dalam penyusunan sampai dengan pelaporan pertanggungjawaban anggaran menggunakan website dan software yang sesuai dengan peraturan pemerintah yang berlaku					
3. Dalam satuan kerja saya telah memanfaatkan website dan software untuk kemudahan akses dan publikasi pelaksanaan anggaran					
4. Dalam satuan kerja saya tenaga ahli pengoperasian TI dalam pelaksanaan anggaran sudah mencukupi					

5. Menggunakan aplikasi (software) terkait pelaksanaan anggaran yang diberikan oleh pemerintah sangat bermanfaat					
--	--	--	--	--	--

Pemberian *Reward and Punishment* (X6)

Keterangan : Pernyataan pemberian *reward and punishment* digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Menurut Anda, <i>reward and punishment</i> yang diberikan oleh instansi sudah dilakukan secara adil					
2. Menurut Anda, penghargaan yang diberikan oleh instansi atas prestasi kerja pegawai telah sesuai dengan prestasi kerja yang dicapai oleh pegawai tersebut					
3. Menurut Anda, pemberian <i>reward and punishment</i> yang berlaku terhadap pegawai sudah sesuai					
4. Menurut Anda, apabila dalam pemberian <i>reward and punishment</i> terhadap pegawai tidak sesuai maka terdapat sarana pengaduan					

Keberhasilan penerapan APBD berbasis kinerja (Y)

Keterangan : Pernyataan keberhasilan penerapan APBD berbasis kinerja digunakan untuk penilaian terhadap instansi tempat Bapak/Ibu bekerja.

Pernyataan	Penilaian				
	STS	TS	N	S	SS
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Aktivitas dan output yang dituangkan dalam dokumen anggaran jelas					
2. Terdapat partisipasi yang tinggi dari staff satuan kerja dalam proses pembuatan anggaran					
3. Pemahaman staff dalam proses penyusunan anggaran sangat baik					
4. Terdapat sistem database yang baik dalam memonitor pelaksanaan anggaran					
5. Selalu dilakukan pelaporan berkala terhadap penyerapan anggaran dan review terhadap laporan tersebut					
6. Informasi kinerja bermanfaat untuk menghemat biaya					
7. Informasi kinerja bermanfaat untuk mengambil keputusan seperti estimasi sumber daya dan strategi mendatang					
8. Informasi kinerja bermanfaat untuk meningkatkan koordinasi antara staff dan antar lembaga					
9. Informasi kinerja bermanfaat untuk memperbaiki efektivitas					

pelaksanaan program					
10. Informasi kinerja bermanfaat dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik					



Lampiran 3 : Tabulasi Data

Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi (X1)							
Responden	ATP 1	ATP 2	ATP 3	ATP 4	ATP 5	ATP 6	Mean
1	4	4	4	4	4	4	4.00
2	4	4	5	4	4	3	4.00
3	4	5	5	4	5	3	4.33
4	4	4	5	5	5	4	4.50
5	4	5	5	5	5	5	4.83
6	4	4	4	4	4	4	4.00
7	5	4	5	4	4	3	4.17
8	4	4	4	4	4	4	4.00
9	4	4	4	4	4	4	4.00
10	4	4	4	4	4	4	4.00
11	5	5	5	5	5	4	4.83
12	4	4	4	4	4	3	3.83
13	4	4	4	4	3	4	3.83
14	4	4	4	4	3	4	3.83
15	4	4	4	5	5	4	4.33
16	4	4	4	4	3	3	3.67
17	4	4	5	5	5	4	4.50
18	4	4	5	5	4	4	4.33
19	4	4	4	4	4	2	3.67
20	4	4	4	4	4	4	4.00
21	3	4	4	4	4	2	3.50
22	3	4	4	4	4	3	3.67
23	5	5	5	5	4	4	4.67
24	4	4	5	4	4	3	4.00
25	5	5	5	5	5	3	4.67

Kualitas Sumber Daya Manusia (X2)							Mean
KSDM 1	KSDM 2	KSDM 3	KSDM 4	KSDM 5	KSDM 6		
4	4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	4	4	4	3.67
3	3	4	3	4	4	4	3.50
4	4	5	4	4	4	4	4.17
4	3	4	4	4	3	3	3.67
4	4	4	3	4	4	4	3.83
4	2	4	3	4	4	4	3.50
4	4	3	4	4	4	4	3.83
4	3	4	4	4	4	4	3.83
4	3	4	3	4	3	3	3.50
4	4	4	5	4	3	3	4.00
3	4	4	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	4	4	3.83
3	2	3	4	4	4	4	3.33
4	3	4	3	4	4	4	3.67
4	4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	3	4	4	4	3.67
4	4	4	3	4	4	4	3.83
4	2	3	4	3	4	4	3.33
4	3	4	4	4	4	4	3.83
4	2	4	3	3	4	4	3.33
4	4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3	3	3	3.50

26	4	4	4	4	4	4	4.00
27	5	4	5	4	5	4	4.50
28	4	4	4	4	4	3	3.83
29	4	4	4	4	4	4	4.00
30	4	4	4	4	4	3	3.83
31	4	4	4	4	4	3	3.83
32	4	4	4	4	4	3	3.83
33	4	4	4	4	4	3	3.83
34	4	4	4	4	4	3	3.83
35	4	4	4	4	3	3	3.67
36	4	4	4	3	4	4	3.83
37	5	5	4	5	5	4	4.67
38	4	4	4	4	4	3	3.83
39	4	3	4	4	4	4	3.83
40	5	5	5	5	5	5	5.00
41	5	5	5	5	5	5	5.00
42	4	4	4	4	4	3	3.83
43	4	4	5	4	4	4	4.17
44	3	4	5	5	4	3	4.00
45	4	4	4	4	3	4	3.83
46	4	4	4	4	3	4	3.83
47	4	4	4	4	4	4	4.00
48	4	5	5	4	4	5	4.50
49	4	4	4	4	4	3	3.83
50	4	4	4	4	4	3	3.83
51	4	4	4	5	5	4	4.33
52	4	4	4	4	4	4	4.00
53	4	4	4	4	4	4	4.00
54	4	4	4	4	4	4	4.00
55	4	4	5	4	4	4	4.17

4	3	4	3	4	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	3	4	3.50
4	3	4	4	4	4	3.83
4	2	4	4	3	4	3.50
4	3	4	3	4	4	3.67
4	4	4	4	3	4	3.83
4	2	4	4	3	3	3.33
4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	5	4	3	4	4.00
5	3	4	4	4	3	3.83
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	3	4	4	4	3.83
4	2	4	4	4	4	3.67
4	4	3	5	4	3	3.83
4	3	3	4	4	4	3.67
4	2	4	4	4	3	3.50
4	3	4	4	3	4	3.67
4	3	4	4	4	4	3.83
4	2	4	4	3	4	3.50
3	3	4	4	4	3	3.50
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	3	3	3.33
4	4	5	4	4	4	4.17
4	2	4	4	3	5	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	4	3.83
4	3	4	4	3	3	3.50
4	3	3	4	3	4	3.50

56	4	4	5	4	4	4	4.17
57	4	4	4	4	4	4	4.00
58	4	4	4	4	4	3	3.83
59	4	5	5	4	5	4	4.50
60	4	4	5	5	4	3	4.17
61	4	4	4	4	4	4	4.00
62	5	5	5	5	5	4	4.83
63	4	4	4	4	4	4	4.00
64	4	4	4	4	4	4	4.00
65	4	4	4	5	4	4	4.17
66	4	5	4	3	4	4	4.00
67	4	4	4	4	4	4	4.00
68	4	4	4	4	4	4	4.00
69	4	5	5	4	4	3	4.17
70	4	4	4	4	4	4	4.00
71	5	5	5	4	4	4	4.50
72	4	4	5	4	4	3	4.00
73	5	5	5	5	5	4	4.83
74	4	4	4	4	4	4	4.00
75	4	5	5	4	4	4	4.33
76	4	4	5	4	4	2	3.83
77	4	5	4	4	4	3	4.00
78	4	4	5	4	4	4	4.17
79	4	4	4	4	4	2	3.67
80	5	4	5	4	4	4	4.33
81	4	4	4	4	4	4	4.00
82	4	4	5	4	4	3	4.00
83	4	4	4	4	4	4	4.00
84	4	4	4	4	4	4	4.00
85	4	4	5	4	4	2	3.83

4	4	4	4	3	4	3.83
4	2	4	4	3	4	3.50
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	3	5	3.67
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	3	4	4	4	4	3.83
4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	3	4	3.50
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	5	4	3	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	4	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	5	4	4	4	4.17
4	3	4	5	4	4	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	3	4	4	4	4	3.83
4	2	4	4	3	4	3.50
4	3	4	4	4	3	3.67
4	3	4	4	4	5	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00

86	4	4	5	4	4	4	4.17
87	4	4	4	4	4	3	3.83
88	4	4	5	4	4	4	4.17
89	4	4	5	5	5	4	4.50
90	4	4	4	4	4	4	4.00
91	4	5	5	5	4	4	4.50
92	4	4	5	4	4	3	4.00
93	4	4	4	4	4	4	4.00
94	4	5	5	5	4	4	4.50
95	5	5	5	4	4	4	4.50
96	4	5	5	4	4	2	4.00
97	4	4	4	4	4	4	4.00
98	4	5	5	4	4	4	4.33
99	5	5	5	4	4	2	4.17
100	4	5	5	4	4	4	4.33
101	4	4	4	4	4	4	4.00
102	4	4	5	4	4	3	4.00
103	5	4	5	4	4	4	4.33
104	4	4	4	4	4	4	4.00
105	5	5	5	5	5	4	4.83
106	4	4	5	4	4	3	4.00
107	4	4	5	4	5	4	4.33
108	5	4	5	4	4	4	4.33
109	4	4	4	4	4	4	4.00
110	4	4	5	4	4	4	4.17
111	3	4	4	4	4	3	3.67
112	4	5	5	4	4	4	4.33
113	4	4	4	4	4	4	4.00
114	4	4	4	4	4	4	4.00
115	5	5	5	5	4	4	4.67

4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	2	4	4	3	4	3.50
4	2	4	4	4	4	3.67
4	4	4	4	3	4	3.83
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	5	4.00
4	3	4	4	3	4	3.67
4	2	4	4	4	4	3.67
4	3	4	4	3	4	3.67
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	5	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	3	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	3	3.83
4	3	4	4	3	4	3.67
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	2	4	4	3	4	3.50
4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	2	4	3.50
4	3	4	4	4	4	3.83

116	4	5	5	4	4	4	4.33
117	5	5	5	5	5	4	4.83
118	3	4	4	4	4	4	3.83
119	4	4	4	4	4	4	4.00
120	5	4	5	4	4	3	4.17
121	4	4	4	4	4	4	4.00
122	5	4	5	4	4	4	4.33
123	4	4	4	4	4	4	4.00
124	5	5	5	5	4	4	4.67
125	4	4	4	4	4	4	4.00

4	4	4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	3	4	3.83
4	3	4	4	3	3	3.50
4	3	4	4	4	4	3.83
4	4	4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	4	4	3.83
4	3	4	4	3	4	3.67
4	3	4	4	2	4	3.50
4	4	4	4	3	5	4.00
4	3	4	4	4	4	3.83

Praktik Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (X3)								
Responden	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	Mean
1	4	4	4	4	4	4	4	4.00
2	4	4	4	4	4	4	4	4.00
3	2	4	4	4	4	4	4	3.71
4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
6	4	4	4	4	3	4	4	3.86
7	4	4	4	5	4	5	3	4.14
8	4	4	4	4	4	4	4	4.00
9	4	4	3	4	3	4	4	3.71
10	4	4	4	4	4	4	4	4.00
11	5	5	5	5	5	5	5	5.00
12	4	4	4	3	4	4	2	3.57
13	4	4	4	3	4	4	4	3.86
14	3	3	4	4	4	4	4	3.71
15	4	4	4	4	4	3	4	3.86
16	4	4	4	3	4	3	3	3.57

Peran Pengawasan (X4)			
PP1	PP2	PP3	Mean
4	4	4	4.00
4	5	5	4.67
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
5	4	4	4.33
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
3	4	4	3.67
4	5	5	4.67
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67

17	4	4	4	4	4	4	4	4.00
18	4	4	4	4	4	4	4	4.00
19	4	4	4	4	4	4	4	4.00
20	4	4	4	4	4	4	4	4.00
21	4	4	4	3	4	4	4	3.86
22	3	3	3	4	4	4	4	3.57
23	4	4	4	4	4	4	3	3.86
24	4	4	4	4	4	4	4	4.00
25	5	5	5	5	5	5	4	4.86
26	4	4	4	4	4	4	4	4.00
27	4	4	4	4	4	4	4	4.00
28	4	4	4	4	4	4	4	4.00
29	4	4	4	4	4	4	4	4.00
30	4	4	4	4	4	4	4	4.00
31	4	4	4	4	4	4	3	3.86
32	4	4	4	4	3	4	4	3.86
33	4	4	4	4	4	4	4	4.00
34	4	4	4	4	3	4	4	3.86
35	4	4	4	4	3	4	4	3.86
36	4	4	4	3	4	3	3	3.57
37	4	4	5	4	4	4	4	4.14
38	3	4	3	4	4	4	4	3.71
39	3	4	4	4	3	4	4	3.71
40	4	4	4	4	4	4	4	4.00
41	4	4	4	3	3	3	4	3.57
42	4	4	4	4	4	4	4	4.00
43	4	3	4	3	4	4	4	3.71
44	4	4	4	4	5	4	4	4.14
45	3	4	4	4	4	4	4	3.86
46	4	4	4	4	4	4	4	4.00

4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
5	5	5	5.00
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
5	5	5	5.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	5	4	4.33
5	4	4	4.33
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	4	4.00
4	5	4	4.33
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	5	4.33
5	4	5	4.67
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00

47	3	3	4	4	4	4	4	3.71
48	4	4	4	4	4	4	4	4.00
49	4	4	4	4	4	4	4	4.00
50	4	4	4	4	4	4	4	4.00
51	4	4	4	4	4	4	4	4.00
52	4	4	5	4	4	4	4	4.14
53	4	4	4	4	4	4	4	4.00
54	4	4	4	4	4	4	4	4.00
55	4	4	4	4	4	4	4	4.00
56	4	4	4	4	4	4	4	4.00
57	4	4	4	4	4	4	4	4.00
58	4	4	3	4	3	4	3	3.57
59	4	4	4	4	4	4	4	4.00
60	4	4	4	4	4	4	4	4.00
61	4	4	4	4	4	4	4	4.00
62	4	4	4	4	4	4	4	4.00
63	4	4	4	4	4	4	4	4.00
64	4	4	4	4	4	4	4	4.00
65	4	4	5	4	4	4	5	4.29
66	4	4	5	4	4	4	5	4.29
67	4	4	4	4	4	4	4	4.00
68	4	4	4	4	4	4	4	4.00
69	4	4	4	3	4	4	2	3.57
70	4	4	4	3	4	4	4	3.86
71	3	3	4	4	4	4	4	3.71
72	4	4	4	4	4	3	3	3.71
73	4	3	3	3	4	4	4	3.57
74	4	4	4	4	4	4	4	4.00
75	4	4	4	4	4	4	4	4.00
76	3	4	5	4	4	4	3	3.86

4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	3	4	3.67
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
5	4	4	4.33
4	4	4	4.00
5	4	4	4.33
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
5	4	5	4.67
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
5	5	5	5.00
4	5	4	4.33
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	5	4.33

77	4	4	4	4	4	4	4	4.00
78	4	4	4	4	4	4	4	4.00
79	4	4	4	4	4	4	4	4.00
80	4	4	4	4	4	4	4	4.00
81	5	5	5	4	4	4	3	4.29
82	4	4	4	4	4	3	4	3.86
83	4	4	3	4	4	3	3	3.57
84	4	4	5	4	4	4	4	4.14
85	3	4	3	4	4	4	4	3.71
86	3	4	4	4	3	4	4	3.71
87	4	4	4	4	4	4	4	4.00
88	4	4	4	3	3	3	4	3.57
89	4	3	4	3	4	4	4	3.71
90	3	4	4	4	5	4	4	4.00
91	3	3	4	4	4	4	4	3.71
92	4	4	4	4	4	4	4	4.00
93	4	4	4	4	4	4	4	4.00
94	4	4	4	4	4	4	4	4.00
95	5	5	5	5	5	5	5	5.00
96	4	3	4	3	4	4	4	3.71
97	5	4	5	4	4	4	4	4.29
98	4	4	4	4	4	4	4	4.00
99	4	4	4	4	4	4	4	4.00
100	4	4	4	4	4	4	4	4.00
101	4	4	4	3	4	4	4	3.86
102	4	4	3	4	4	4	4	3.86
103	4	4	4	4	4	4	4	4.00
104	5	5	5	4	4	4	4	4.43
105	4	4	4	4	4	4	4	4.00
106	4	4	4	4	4	4	4	4.00

4	5	5	4.67
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	5	4	4.33
5	4	5	4.67
5	5	4	4.67
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	4	5	4.33
4	4	5	4.33
4	4	4	4.00
4	5	5	4.67
4	4	4	4.00
5	4	5	4.67
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00
4	5	5	4.67
4	4	5	4.33
5	5	5	5.00
4	4	4	4.00
4	4	4	4.00

107	4	3	3	4	4	4	4	3.71	4	4	5	4.33
108	4	3	4	4	4	4	4	3.86	5	4	5	4.67
109	4	4	4	4	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00
110	4	4	4	4	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00
111	4	3	3	4	4	4	3	3.57	4	5	5	4.67
112	5	4	5	4	4	4	4	4.29	4	4	5	4.33
113	5	4	4	4	4	4	4	4.14	5	5	5	5.00
114	4	4	4	4	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33
115	3	3	4	4	4	4	4	3.71	4	4	4	4.00
116	4	4	4	4	4	4	3	3.86	4	4	5	4.33
117	5	4	5	4	4	4	4	4.29	5	4	5	4.67
118	4	3	5	3	4	4	4	3.86	4	5	4	4.33
119	4	4	4	4	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00
120	5	4	4	4	4	4	4	4.14	4	4	4	4.00
121	4	4	4	4	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33
122	4	5	5	4	4	4	4	4.29	4	4	4	4.00
123	5	4	5	4	4	4	5	4.43	4	4	4	4.00
124	4	4	4	4	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67
125	4	4	4	4	5	5	5	4.43	4	4	4	4.00

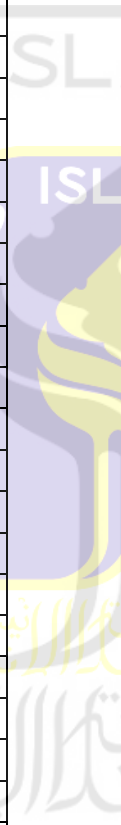
Penggunaan Teknologi Informasi (X5)						
Responden	PTI1	PTI2	PTI3	PTI4	PTI5	Mean
1	4	4	4	4	4	4.00
2	5	4	4	4	5	4.40
3	4	4	4	3	4	3.80
4	5	4	4	3	4	4.00
5	5	4	5	4	4	4.40
6	4	4	4	4	4	4.00

Pemberian Reward and Punishment (X6)				
PRP1	PRP2	PRP3	PRP4	Mean
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
5	4	3	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	4	5	4.25
4	4	4	5	4.25

7	5	4	4	4	5	4.40
8	4	4	4	4	4	4.00
9	4	4	4	4	4	4.00
10	4	4	4	4	4	4.00
11	5	4	5	4	3	4.20
12	4	4	4	3	4	3.80
13	4	4	4	4	3	3.80
14	4	4	4	4	4	4.00
15	4	4	4	3	4	3.80
16	5	4	4	4	5	4.40
17	5	4	5	4	4	4.40
18	4	4	4	3	4	3.80
19	5	5	4	4	4	4.40
20	4	4	4	4	4	4.00
21	5	4	5	3	4	4.20
22	5	4	5	4	4	4.40
23	5	4	4	4	4	4.20
24	5	4	4	3	4	4.00
25	5	4	4	4	4	4.20
26	4	4	4	3	5	4.00
27	5	4	4	3	5	4.20
28	4	5	5	4	4	4.40
29	5	4	5	4	5	4.60
30	5	4	4	2	4	3.80
31	4	4	4	4	4	4.00
32	5	4	4	3	4	4.00
33	5	5	4	4	5	4.60
34	4	4	4	4	4	4.00
35	5	4	4	3	5	4.20
36	5	4	5	4	4	4.40

4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
5	4	4	4	4.25
4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4.25
4	4	4	4	4.00
5	4	3	4	4.00
4	4	4	4	4.00
3	4	4	4	3.75
4	4	4	4	4.00
5	4	4	3	4.00
5	4	4	5	4.50
4	4	3	4	3.75
4	4	4	5	4.25
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
5	4	4	4	4.25
4	4	3	4	3.75
5	4	4	5	4.50
5	5	4	4	4.50
3	4	4	4	3.75
5	4	4	3	4.00
4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
3	4	4	4	3.75
4	5	4	4	4.25
4	5	4	5	4.50
5	5	4	4	4.50
3	4	4	4	3.75
4	4	4	4	4.00

37	5	4	4	4	4	4.20
38	4	4	4	4	4	4.00
39	4	4	4	3	4	3.80
40	5	4	4	2	4	3.80
41	5	4	4	4	5	4.40
42	4	4	4	3	4	3.80
43	4	5	4	4	5	4.40
44	4	5	5	4	5	4.60
45	5	5	4	3	4	4.20
46	5	4	4	3	4	4.00
47	4	4	4	4	4	4.00
48	4	4	4	3	4	3.80
49	4	4	4	4	4	4.00
50	4	4	4	4	4	4.00
51	5	4	4	2	4	3.80
52	5	4	4	3	4	4.00
53	5	5	4	4	4	4.40
54	4	4	4	4	4	4.00
55	5	4	4	4	4	4.20
56	5	4	4	4	4	4.20
57	5	5	4	3	5	4.40
58	4	4	4	3	4	3.80
59	4	4	5	4	4	4.20
60	5	4	4	3	4	4.00
61	4	4	4	4	4	4.00
62	5	5	4	4	5	4.60
63	4	4	4	4	4	4.00
64	4	4	4	3	4	3.80
65	5	4	4	4	4	4.20
66	5	4	4	3	4	4.00



3	4	4	4	3.75
4	4	4	4	4.00
5	5	4	4	4.50
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4.25
4	5	4	4	4.25
5	4	4	4	4.25
4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4.25
4	4	4	3	3.75
4	4	4	5	4.25
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
4	4	4	5	4.25
4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
4	3	4	5	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
5	4	4	5	4.50
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
5	5	5	3	4.50
4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
3	4	4	4	3.75
4	4	3	4	3.75

67	4	4	4	4	4	4.00
68	4	4	4	4	4	4.00
69	4	4	3	3	4	3.60
70	4	5	5	4	4	4.40
71	5	4	4	3	5	4.20
72	5	4	4	4	5	4.40
73	4	4	4	3	4	3.80
74	5	5	4	4	4	4.40
75	5	4	4	3	4	4.00
76	4	4	4	4	4	4.00
77	4	4	4	4	4	4.00
78	5	5	4	3	4	4.20
79	5	4	3	4	5	4.20
80	4	4	4	4	4	4.00
81	5	4	4	3	5	4.20
82	4	4	4	4	4	4.00
83	4	5	4	3	5	4.20
84	4	4	4	4	4	4.00
85	5	4	4	4	5	4.40
86	5	4	4	3	5	4.20
87	4	4	4	4	4	4.00
88	5	4	4	4	4	4.20
89	5	4	4	2	4	3.80
90	4	4	4	3	3	3.60
91	4	4	4	4	4	4.00
92	5	4	4	4	4	4.20
93	5	4	5	2	4	4.00
94	4	4	4	4	4	4.00
95	4	4	4	4	4	4.00
96	4	4	4	3	4	3.80

4	4	4	4	4.00
4	5	3	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	5	4	4.25
4	4	4	4	4.00
5	4	4	3	4.00
4	5	3	4	4.00
4	4	4	4	4.00
3	4	4	4	3.75
5	4	4	4	4.25
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	4	3	3.75
4	4	3	4	3.75
3	4	4	4	3.75
4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4.25
4	3	4	4	3.75
3	4	3	4	3.50
4	4	3	4	3.75
4	5	4	4	4.25
4	4	3	4	3.75
4	4	4	4	4.00
5	3	4	4	4.00
5	4	4	5	4.50

97	4	4	4	4	4	4.00
98	5	5	4	4	4	4.40
99	4	4	3	3	4	3.60
100	4	4	5	4	4	4.20
101	5	4	5	3	5	4.40
102	5	4	4	3	4	4.00
103	4	4	4	4	4	4.00
104	5	4	4	4	4	4.20
105	4	4	4	4	4	4.00
106	5	5	4	4	4	4.40
107	5	4	4	3	4	4.00
108	4	4	4	3	4	3.80
109	5	4	4	4	5	4.40
110	4	4	4	4	4	4.00
111	4	5	4	3	4	4.00
112	5	4	4	4	4	4.20
113	4	5	4	3	5	4.20
114	4	4	4	4	4	4.00
115	5	5	4	3	4	4.20
116	4	4	4	3	4	3.80
117	4	5	4	4	4	4.20
118	4	4	4	4	4	4.00
119	4	4	4	4	4	4.00
120	5	5	4	4	4	4.40
121	5	4	4	3	4	4.00
122	5	4	5	4	4	4.40
123	5	4	4	4	5	4.40
124	4	4	4	4	4	4.00
125	5	4	4	4	4	4.20

4	4	4	3	3.75
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
4	3	3	4	3.50
4	4	4	4	4.00
5	4	4	5	4.50
4	4	4	4	4.00
4	4	3	5	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
4	3	2	4	3.25
4	4	4	4	4.00
5	3	4	4	4.00
4	4	4	4	4.00
4	4	3	4	3.75
4	4	4	4	4.00
4	3	4	4	3.75
5	4	4	5	4.50
4	4	4	4	4.00
4	5	4	3	4.00
4	4	5	4	4.25
4	4	3	4	3.75
4	4	4	4	4.00
3	4	4	4	3.75
5	4	5	4	4.50
4	4	5	5	4.50
5	4	4	4	4.25
4	4	4	4	4.00

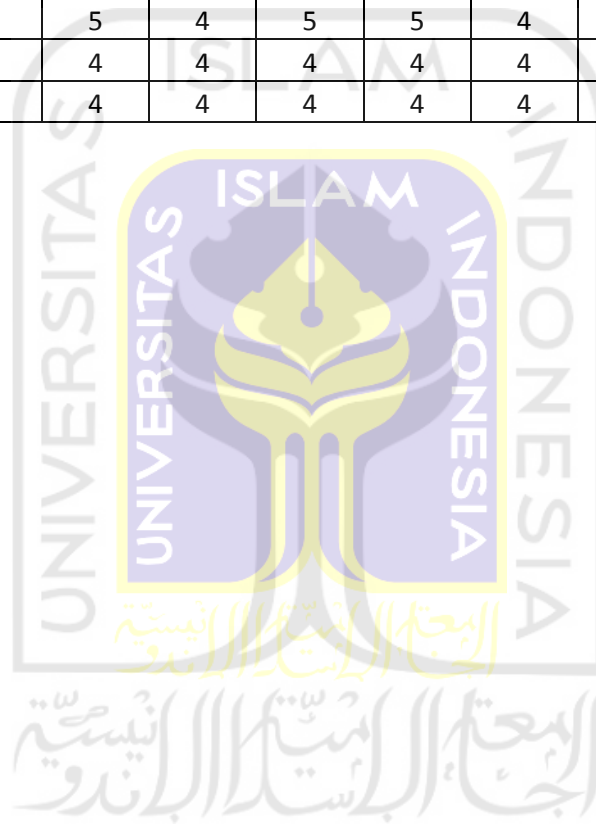
Keberhasilan Penerapan APBD Berbasis Kinerja (Y)											
Responden	KABK1	KABK2	KABK3	KABK4	KABK5	KABK6	KABK7	KABK8	KABK9	KABK10	Mean
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	3.60
3	2	4	2	4	5	2	5	5	5	5	3.90
4	4	4	4	5	5	3	5	4	5	5	4.40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
6	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
7	4	4	4	4	5	4	5	3	5	4	4.20
8	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
9	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
12	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3.90
13	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3.80
14	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3.90
15	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
16	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	3.70
17	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4.20
18	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4.50
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
20	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4.10
21	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3.60
22	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
23	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4.20
24	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.10
25	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4.80
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00

28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
29	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
30	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
32	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
33	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
34	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
35	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
37	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.80
38	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
39	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
42	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4.20
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4.10
44	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	3	4.10
45	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
46	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
52	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
53	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.70
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
57	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90

58	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3.70
59	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4.20
60	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4.10
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
62	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4.40
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
65	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4.50
66	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4.50
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
69	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	3.60
70	4	4	3	4	5	3	5	5	5	5	4.30
71	4	4	4	5	5	3	5	4	5	5	4.40
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
73	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	4.10
74	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3.90
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
76	4	5	2	3	4	4	4	4	4	4	3.80
77	5	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4.30
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
80	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
81	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4.20
82	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.10
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
84	5	5	2	4	4	4	3	4	4	4	3.90
85	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4.10
86	4	3	3	5	4	4	4	3	5	4	3.90
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00

88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
89	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4.10
90	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3.80
91	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4.20
92	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4.80
93	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3.90
94	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.80
95	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	3.70
96	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	3.60
97	4	4	2	4	5	2	5	5	5	5	4.10
98	4	4	4	5	5	3	5	4	5	5	4.40
99	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
100	4	3	3	4	5	4	4	4	4	3	3.80
101	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3.80
102	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4.10
103	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4.00
104	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4.40
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
107	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4.10
108	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4.30
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
110	5	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4.30
111	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4.50
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
114	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3.80
115	5	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4.00
116	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4.40
117	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4.50

118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
119	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3.70
120	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.90
121	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4.30
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
123	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4.60
124	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4.30
125	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3.70



Responden	Pendidikan	JK
1	Sarjana	P
2	Sarjana	P
3	Pasca Sarjana	L
4	Pasca Sarjana	P
5	Sarjana	P
6	Pasca Sarjana	P
7	Sarjana	L
8	Sarjana	L
9	Sarjana	L
10	Pasca Sarjana	P
11	Pasca Sarjana	P
12	Pasca Sarjana	L
13	Pasca Sarjana	P
14	Sarjana	P
15	Pasca Sarjana	P
16	Sarjana	P
17	Sarjana	L
18	Pasca Sarjana	L
19	Pasca Sarjana	P
20	Sarjana	P
21	Sarjana	P
22	Sarjana	P
23	Pasca Sarjana	P
24	Sarjana	L
25	Sarjana	P
26	Sarjana	P
27	Sarjana	L
28	Sarjana	L
29	Sarjana	L
30	Sarjana	P
31	Sarjana	P
32	Sarjana	P
33	Pasca Sarjana	L
34	Pasca Sarjana	P
35	Pasca Sarjana	P
36	Sarjana	L
37	Sarjana	P
38	Pasca Sarjana	P
39	Sarjana	P

40	Pasca Sarjana	L
41	Sarjana	L
42	Sarjana	P
43	Pasca Sarjana	P
44	Sarjana	L
45	Sarjana	P
46	Sarjana	L
47	Pasca Sarjana	L
48	SMA	P
49	Sarjana	L
50	Sarjana	P
51	Sarjana	P
52	Sarjana	L
53	Pasca Sarjana	P
54	Sarjana	L
55	Pasca Sarjana	L
56	Sarjana	P
57	Pasca Sarjana	P
58	Sarjana	L
59	Sarjana	P
60	Sarjana	L
61	Sarjana	P
62	Sarjana	P
63	Pasca Sarjana	P
64	Sarjana	L
65	Pasca Sarjana	P
66	Sarjana	L
67	Sarjana	P
68	Sarjana	P
69	Sarjana	L
70	Sarjana	L
71	Diploma	P
72	Pasca Sarjana	P
73	Sarjana	P
74	Sarjana	L
75	Pasca Sarjana	P
76	Diploma	P
77	Sarjana	L
78	Sarjana	P
79	Sarjana	P
80	Sarjana	P

81	Pasca Sarjana	P
82	Diploma	L
83	SMA	L
84	Sarjana	P
85	Pasca Sarjana	P
86	Pasca Sarjana	L
87	Sarjana	P
88	Sarjana	L
89	Sarjana	P
90	SMA	P
91	Diploma	P
92	Pasca Sarjana	L
93	Sarjana	L
94	Sarjana	P
95	Sarjana	L
96	Pasca Sarjana	P
97	Sarjana	L
98	Pasca Sarjana	P
99	Pasca Sarjana	L
100	Sarjana	P
101	Sarjana	P
102	Sarjana	P
103	Sarjana	P
104	Sarjana	L
105	Sarjana	L
106	Sarjana	P
107	Pasca Sarjana	L
108	Pasca Sarjana	P
109	Pasca Sarjana	P
110	Sarjana	L
111	Sarjana	P
112	Sarjana	P
113	Sarjana	P
114	Sarjana	L
115	Sarjana	P
116	Diploma	P
117	Sarjana	P
118	Pasca Sarjana	P
119	Sarjana	P
120	Sarjana	P
121	Pasca Sarjana	P

122	Diploma	P
123	Sarjana	P
124	Pasca Sarjana	P
125	Sarjana	P



Lampiran 4 : Hasil Uji Data Validitas

Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi (X1)

		Correlations						
		ATP1	ATP2	ATP3	ATP4	ATP5	ATP6	X1
ATP1	Pearson Correlation	1	.385*	.476**	.313	.262	.314	.715**
	Sig. (2-tailed)		.035	.008	.092	.162	.091	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
ATP2	Pearson Correlation	.385*	1	.548**	.539**	.495**	.146	.700**
	Sig. (2-tailed)	.035		.002	.002	.005	.442	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
ATP3	Pearson Correlation	.476**	.548**	1	.585**	.578**	-.076	.708**
	Sig. (2-tailed)	.008	.002		.001	.001	.690	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
ATP4	Pearson Correlation	.313	.539**	.585**	1	.612**	.260	.768**
	Sig. (2-tailed)	.092	.002	.001		.000	.166	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
ATP5	Pearson Correlation	.262	.495**	.578**	.612**	1	.052	.692**
	Sig. (2-tailed)	.162	.005	.001	.000		.787	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
ATP6	Pearson Correlation	.314	.146	-.076	.260	.052	1	.503**
	Sig. (2-tailed)	.091	.442	.690	.166	.787		.005
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.715**	.700**	.708**	.768**	.692**	.503**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.005	
	N	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kualitas Sumber Daya Manusia (X2)

Correlations

	KSDM1	KSDM2	KSDM3	KSDM4	KSDM5	KSDM6	X2
KSDM1 Pearson Correlation	1	.565**	.612**	.625**	.744**	.328	.822**
Sig. (2-tailed)		.001	.000	.000	.000	.077	.000
N	30	30	30	30	30	30	30
KSDM2 Pearson Correlation	.565**	1	.432*	.518**	.760**	.076	.747**
Sig. (2-tailed)	.001		.017	.003	.000	.688	.000
N	30	30	30	30	30	30	30
KSDM3 Pearson Correlation	.612**	.432*	1	.879**	.724**	.369*	.852**
Sig. (2-tailed)	.000	.017		.000	.000	.045	.000
N	30	30	30	30	30	30	30
KSDM4 Pearson Correlation	.625**	.518**	.879**	1	.796**	.381*	.891**
Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000		.000	.038	.000
N	30	30	30	30	30	30	30
KSDM5 Pearson Correlation	.744**	.760**	.724**	.796**	1	.438*	.945**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.015	.000
N	30	30	30	30	30	30	30
KSDM6 Pearson Correlation	.328	.076	.369*	.381*	.438*	1	.466**
Sig. (2-tailed)	.077	.688	.045	.038	.015		.009
N	30	30	30	30	30	30	30
X2 Pearson Correlation	.822**	.747**	.852**	.891**	.945**	.466**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.009	
N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Praktik SPIP (X3)

Correlations

	PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	X3
PS1 Pearson Correlation	1	.872**	.651**	.363*	.401*	.708**	.269	.819**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.049	.028	.000	.150	.000
N	30	30	30	30	30	30	30	30

PS2	Pearson Correlation	.872**	1	.740**	.415*	.459*	.799**	.328	.877**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.023	.011	.000	.076	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
PS3	Pearson Correlation	.651**	.740**	1	.501**	.442*	.739**	.420*	.837**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.005	.014	.000	.021	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
PS4	Pearson Correlation	.363*	.415*	.501**	1	.703**	.573**	.379*	.723**
	Sig. (2-tailed)	.049	.023	.005		.000	.001	.039	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
PS5	Pearson Correlation	.401*	.459*	.442*	.703**	1	.422*	.203	.667**
	Sig. (2-tailed)	.028	.011	.014	.000		.020	.283	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
PS6	Pearson Correlation	.708**	.799**	.739**	.573**	.422*	1	.411*	.872**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.020		.024	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
PS7	Pearson Correlation	.269	.328	.420*	.379*	.203	.411*	1	.549**
	Sig. (2-tailed)	.150	.076	.021	.039	.283	.024		.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson Correlation	.819**	.877**	.837**	.723**	.667**	.872**	.549**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Peran Pengawasan (X4)

Correlations

		PP1	PP2	PP3	X4
PP1	Pearson Correlation	1	.378*	.479**	.759**
	Sig. (2-tailed)		.039	.007	.000
	N	30	30	30	30
PP2	Pearson Correlation	.378*	1	.524**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.039		.003	.000
	N	30	30	30	30

PP3	Pearson Correlation	.479**	.524**	1	.857**
	Sig. (2-tailed)	.007	.003		.000
	N	30	30	30	30
X4	Pearson Correlation	.759**	.782**	.857**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Penggunaan Teknologi Informasi (X5)

Correlations

		PTI1	PTI2	PTI3	PTI4	PTI5	X5
PTI1	Pearson Correlation	1	.666**	.756**	.072	.755**	.775**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.705	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
PTI2	Pearson Correlation	.666**	1	.712**	.186	.737**	.826**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.326	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
PTI3	Pearson Correlation	.756**	.712**	1	.095	.615**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.616	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
PTI4	Pearson Correlation	.072	.186	.095	1	.239	.562**
	Sig. (2-tailed)	.705	.326	.616		.203	.001
	N	30	30	30	30	30	30
PTI5	Pearson Correlation	.755**	.737**	.615**	.239	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.203		.000
	N	30	30	30	30	30	30
X5	Pearson Correlation	.775**	.826**	.754**	.562**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Pemberian Reward and Punishment (X6)

Correlations

		PRP1	PRP2	PRP3	PRP4	X6
PRP1	Pearson Correlation	1	.871**	.808**	.564**	.925**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30
PRP2	Pearson Correlation	.871**	1	.878**	.579**	.944**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30
PRP3	Pearson Correlation	.808**	.878**	1	.634**	.938**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
PRP4	Pearson Correlation	.564**	.579**	.634**	1	.746**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
X6	Pearson Correlation	.925**	.944**	.938**	.746**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Keberhasilan Anggaran Berbasis Kinerja (Y)

Correlations

		KAB K1	KAB K2	KAB K3	KAB K4	KAB K5	KAB K6	KAB K7	KAB K8	KAB K9	KABK 10	Y
KABK 1	Pearson Correlati on	1	.484**	.685**	.626**	.263	.730**	.034	.362*	.023	.397*	.716 ..
	Sig. (2- tailed)		.007	.000	.000	.161	.000	.858	.049	.903	.030	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 2	Pearson Correlati on	.484**	1	.625**	.488**	.472**	.346	.295	.664**	.356	.546**	.770 ..
	Sig. (2- tailed)			.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

	Sig. (2-tailed)	.007		.000	.006	.008	.061	.114	.000	.053	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 3	Pearson Correlation	.685**	.625**	1	.521**	.362*	.684**	.228	.313	.201	.482**	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.003	.050	.000	.225	.092	.287	.007	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 4	Pearson Correlation	.626**	.488**	.521**	1	.609**	.388*	.429*	.542**	.482**	.744**	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.003		.000	.034	.018	.002	.007	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 5	Pearson Correlation	.263	.472**	.362*	.609**	1	.035	.676**	.359	.707**	.525**	.642**
	Sig. (2-tailed)	.161	.008	.050	.000		.854	.000	.052	.000	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 6	Pearson Correlation	.730**	.346	.684**	.388*	.035	1	.073	.368*	.100	.407*	.644**
	Sig. (2-tailed)	.000	.061	.000	.034	.854		.701	.045	.601	.026	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 7	Pearson Correlation	.034	.295	.228	.429*	.676**	.073	1	.354	.919**	.614**	.556**
	Sig. (2-tailed)	.858	.114	.225	.018	.000	.701		.055	.000	.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

KABK 8	Pearson Correlation	.362*	.664**	.313	.542**	.359	.368*	.354	1	.406*	.763**	.716**
	Sig. (2-tailed)	.049	.000	.092	.002	.052	.045	.055		.026	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 9	Pearson Correlation	.023	.356	.201	.482**	.707**	.100	.919**	.406*	1	.681**	.588**
	Sig. (2-tailed)	.903	.053	.287	.007	.000	.601	.000	.026		.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KABK 10	Pearson Correlation	.397*	.546**	.482**	.744**	.525**	.407*	.614**	.763**	.681**	1	.834**
	Sig. (2-tailed)	.030	.002	.007	.000	.003	.026	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y	Pearson Correlation	.716**	.770**	.780**	.813**	.642**	.644**	.556**	.716**	.588**	.834**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5 : Hasil Uji Reliabilitas Data

Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.731	.776	6

Kualitas Sumber Daya Manusia (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.883	.880	6

Praktik SPIP (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.881	.881	7

Peran Pengawasan (X4)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.719	.719	3

Penggunaan Teknologi Informasi (X5)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.749	.824	5

Pemberian Reward and Punishment (X6)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.913	.912	4

Keberhasilan Anggaran Berbasis Kinerja (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.884	.892	10

Lampiran 6 : Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1	125	21.00	30.00	24.7680	1.88857
X2	125	20.00	25.00	22.6960	1.22622
X3	125	25.00	35.00	27.7920	1.84170
X4	125	11.00	15.00	12.7440	.90611
X5	125	18.00	23.00	20.5040	1.12611
X6	125	13.00	18.00	16.0240	.99567

Y	125	36.00	50.00	40.8400	3.16330
Valid N (listwise)	125				

Lampiran 7 : Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		125
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.24574930
Most Extreme Differences	Absolute	.078
	Positive	.078
	Negative	-.054
Test Statistic		.078
Asymp. Sig. (2-tailed)		.057 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-1.932	.890		2.171	.032		
X1	.397	.076	.395	5.225	.000	.903	1.108
X2	.363	.115	.234	3.151	.002	.935	1.069
X3	.288	.091	.240	3.147	.002	.885	1.129
X4	.205	.076	.196	2.706	.008	.980	1.020

X5	.032	.104	.023	.305	.761	.946	1.057
X6	.112	.094	.088	1.194	.235	.945	1.058
K	.098	.036	.198	2.700	.008	.958	1.044

a. Dependent Variable: Y

Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-1.420	.574		2.476	.015		
X1	.073	.049	.137	1.483	.141	.903	1.108
X2	.135	.074	.165	1.821	.071	.935	1.069
X3	.102	.059	.161	1.723	.087	.885	1.129
X4	.065	.049	.117	1.321	.189	.980	1.020
X5	-.006	.067	-.009	-.097	.923	.946	1.057
X6	.004	.060	.005	.060	.952	.945	1.058
K	.029	.023	.112	1.251	.214	.958	1.044

a. Dependent Variable: RES_2

Lampiran 8 : Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.630 ^a	.396	.360	.25299

a. Predictors: (Constant), K, X3, X4, X6, X5, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-1.932	.890		-2.171	.032		
X1	.397	.076	.395	5.225	.000	.903	1.108
X2	.363	.115	.234	3.151	.002	.935	1.069
X3	.288	.091	.240	3.147	.002	.885	1.129
X4	.205	.076	.196	2.706	.008	.980	1.020
X5	.032	.104	.023	.305	.761	.946	1.057
X6	.112	.094	.088	1.194	.235	.945	1.058
K	.098	.036	.198	2.700	.008	.958	1.044

a. Dependent Variable: Y

Uji Parsial (Uji Statistik t)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-1.932	.890		-2.171	.032		
X1	.397	.076	.395	5.225	.000	.903	1.108
X2	.363	.115	.234	3.151	.002	.935	1.069
X3	.288	.091	.240	3.147	.002	.885	1.129
X4	.205	.076	.196	2.706	.008	.980	1.020
X5	.032	.104	.023	.305	.761	.946	1.057
X6	.112	.094	.088	1.194	.235	.945	1.058
K	.098	.036	.198	2.700	.008	.958	1.044

a. Dependent Variable: Y

