

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan kegiatan Evaluasi Penerapan Proses Pengendalian Manajemen PT.Sari Husada Tbk. yang dilakukan dapat disimpulkan :

1. Sasaran strategi yang ditetapkan perusahaan tidak sesuai dengan posisi perusahaan yang berada pada kuadran I. Dimana perusahaan memiliki posisi persaingan yang kuat dengan pertumbuhan pasar yang cepat.
2. Program yang disusun PT.Sari Husada Tbk. telah sesuai dengan situasi dan kondisi perusahaan pada periode yang berjalan (tahun 1997 - 1999).
3. Program yang telah disusun PT.Sari Husada Tbk. merupakan implementasi dari sasaran strategi pertumbuhan, dimana sasaran strategi ini ditetapkan berdasarkan hasil dari analisis SWOT perusahaan.
4. Adanya dukungan realisasi anggaran yang disusun per departemen dalam perusahaan, yaitu departemen produksi, departemen pemasaran, dan departemen keuangan.
5. Adanya sedikit penyimpangan pada tingkat produksi yang dihasilkan dengan jumlah total biaya yang telah dikeluarkan.
6. Proses penyusunan anggaran yang telah dilakukan dengan baik, sehingga mempermudah bagi perusahaan untuk melakukan pengawasan dan pengendalian.

## 5.2. Saran

Berdasarkan hasil Evaluasi Penerapan Proses Pengendalian Manajemen pada PT.Sari Husada Tbk. maka saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut :

1. Untuk mewujudkan strategi penetrasi pasar ( market penetration strategy ), maka perusahaan sebaiknya menyediakan anggaran yang sesuai untuk biaya promosi pada departemen pemasaran.
2. Dalam kegiatan produksi lebih dapat dikontrol atas penganggaran biaya dengan jumlah kuantitas produk yang akan diproduksi.

