

ABSTRAK

PT. Anugrah Karya Trisakti merupakan salah satu perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang penghasil kayu olahan yang salah satu produk olahannya adalah barecore. Pada penelitian ini bertujuan untuk mengurangi pemborosan yang terjadi digunakan pendekatan lean manufacturing dengan menggunakan metode WAM dan VSM untuk menentukan pemborosan dominan. Metode yang digunakan untuk mengeliminasi pemborosan dengan menggunakan Value Stream Analysis Tools (VALSAT). VSM digunakan untuk melihat kondisi peta keadaan pada perusahaan. Hasil dari perhitungan penentuan waste menyatakan bahwa terdapat jenis pemborosan yang dominan yaitu overproduction sebesar 20.31%, inventory sebesar 20.50%, defect sebesar 17,27% dan motion sebesar 14,41%. Analisa eliminasi pemborosan dilakukan dengan menggunakan tools VALSAT yaitu Process Activity Mapping (PAM) dan Supply Chain Response Matric (SCRM). Berdasarkan akar penyebab masalah waste overproduction adalah peramalan yang belum akurat dan jumlah produksi lebih besar dari permintaan menyebabkan produksi berlebih, sedangkan masalah waste inventory adalah produksi yang berlebih dan tidak adanya safety stock yang optimal menyebabkan tidak terkontrolnya inventory sehingga menyebabkan penumpukan produk jadi di gudang jadi. Pemborosan defect dikarenakan penuhnya gudang akibat inventory tinggi timbul orgasme pembawa tumbukan dan retak pada produk, serta pemborosan motion akibat dari gerakan yang tidak diperukan operator tetapi masih di lakukan berulang. Rekomendasi perbaikan yang diberikan untuk menyelesaikan masalah pada waste overproduction adalah dengan menerapkan metode peramalan eksponential smoothing dengan nilai MAPE 0.95% lebih kecil dari kebijakan perusahaan 2.53% , perbaikan waste inventory dengan menggunakan safety stock pada produk jadi di Gudang jadi sebesar 24m³ sesuai dengan rata-rata permintaan, sedangkan perbaikan defect dilakukan penerapan Standart Operational Procedure tempat penyimpanan setelah perbaikan inventory serta perbaikan motion pada penghilangan kegiatan yang tidak memiliki nilai tambah (non value added)

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, WAM, VSM, VALSAT*