

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR NOTASI DAN ISTILAH	xiii
ABSTRAK	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Batasan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Lokasi Studi	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Umum	5
2.2 Penelitian Terdahulu	5
2.3 Perbedaan Penelitian	10
BAB III LANDASAN TEORI	14
3.1 Tinjauan Umum	14
3.2 Manajemen Proyek	14
3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	15
3.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	15
3.2.3 Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	15

3.2.4 Pengendalian (<i>Controlling</i>)	16
3.3 Pengendalian Proyek Konstruksi	16
3.3.1 Definisi Pengendalian	16
3.3.2 Fungsi Pengendalian Proyek	17
3.3.3 Proses Pengendalian	17
3.4 Pengendalian Biaya dan Waktu Proyek	18
3.4.1 Suasana yang Mendukung Pengendalian Biaya dan Waktu	18
3.4.2 Unsur-unsur Pengendalian	19
3.5 Rencana Kerja Proyek	20
3.5.1 Bagan Balok (<i>Barchart</i>)	20
3.5.2 Kurva S / Hanumm Curve	20
3.6 Keterlambatan Proyek	21
3.6.1 Teori <i>Delay</i>	21
3.6.2 Penyebab Keterlambatan	21
3.6.3 Dampak Keterlambatan Proyek	22
3.7 Konsep Nilai Hasil	23
3.7.1 Analisa Biaya Anggaran Realisasi Pekerjaan (<i>ACWP / Actual Cost Of Work Performed</i>)	23
3.7.2 Analisa Biaya Anggaran yang Dilaksanakan (<i>BCWP / Budgeted Cost Of Work Performed</i>)	24
3.7.3 Analisa Biaya Anggaran Yang Dijadwalkan (<i>BCWS / Budgeted Cost Of Work Schedule</i>)	24
3.8 Varians Biaya dan Varians Jadwal	25
3.8.1 Varians Biaya / <i>Cost Variance (CV)</i>	25
3.8.2 Varians Jadwal / <i>Schedule Variance (SV)</i>	25
3.9 Indeks Produktivitas dan Kinerja	27
3.9.1 Indeks Kinerja Biaya (<i>CPI</i>)	27
3.9.2 Indeks Kinerja Jadwal (<i>SPI</i>)	27
3.10 Rasio Kritis (<i>Critical Ratio</i>)	28
3.11 Perkiraan Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	28
BAB IV METODE PENELITIAN	30

4.1 Subjek Penelitian	30
4.2 Objek Penelitian	30
4.3 Pengumpulan Data	30
4.4 Metode Analisis Data	31
4.5 Tahapan Penelitian	32
4.6 Bagan Alir Penelitian	34
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN	36
5.1 Tinjauan Umum	36
5.2 Analisis Konsep Nilai Hasil	37
5.2.1 Analisa Anggaran Biaya Realisasi Pekerjaan (<i>Actual Cost of Work Performed / ACWP</i>)	37
5.2.2 Analisa Biaya Anggaran yang Dilaksanakan (<i>Budgeted Cost of Work Performed / BCWP</i>)	38
5.2.3 Analisa Biaya Anggaran yang Dijadwalkan (<i>Budgeted Cost of Work Schedule / BCWS</i>)	41
5.3 Perhitungan Varian Biaya dan Varian Jadwal	45
5.3.1 Varian Biaya	45
5.3.2 Varian Jadwal	48
5.4 Analisis Produktifitas dan Kinerja Proyek	52
5.4.1 Indeks Kinerja Biaya (CPI)	52
5.4.2 Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	55
5.4.3 Rasio Kritis (<i>Critical Ratio</i>)	58
5.5 Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Proyek	61
5.5.1 Analisis Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek (<i>Estimate At Completion Date</i>)	61
5.5.2 Analisis Perkiraan Biaya Pekerjaan Tersisa Proyek (<i>Estimate Time Completion</i>) dan Perkiraan Biaya Total Proyek (<i>Estimate At Completion</i>)	62
5.6 Pembahasan	63
5.6.1 Perbandingan BCWS dan BCWP	63
5.6.2 Perbandingan BCWP dan ACWP	64

5.6.3 Hasil Perhitungan Varian Biaya dan Varian	
Jadwal Proyek	65
5.6.4 Produktivitas dan Kinerja Proyek	66
5.6.5 Rasio Kritis Proyek	67
5.6.6 Estimasi Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek	67
5.6.7 Sumber Penghematan Proyek	68
5.6.7 Keterlambatan Awal Pelaksanaan Serta Upaya Percepatan	68
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	70
6.1 Kesimpulan	70
6.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbedaan Penelitian Sekarang dan Terdahulu	10
Tabel 3.1	Analisis Varians Terpadu	26
Tabel 5.1	Bobot Rencana dan Realisasi Proyek	36
Tabel 5.2	Rekapitulasi ACWP	37
Tabel 5.3	Rekapitulasi BCWP	40
Tabel 5.4	Rekapitulasi BCWS	43
Tabel 5.4	Rekapitulasi Nilai BCWS dan BCWP	43
Tabel 5.5	Rekapitulasi Perhitungan CV	47
Tabel 5.6	Rekapitulasi Perhitungan SV	50
Tabel 5.7	Indeks Kinerja Biaya	54
Tabel 5.8	Indeks Kinerja Jadwal	57
Tabel 5.9	Rasio Kritis (CR)	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Peta Lokasi Proyek Pembangunan Jembatan Dusun Mahia	4
Gambar 4.1	Bagan Alir Penelitian	34
Gambar 5.1	Grafik ACWP, BCWP, BCWS	44
Gambar 5.2	Grafik CV dan SV	51
Gambar 5.3	Grafik Gabungan CPI, SPI, dan CR	61
Gambar 5.4	Grafik Perbandingan BCWS dan BCWP	63
Gambar 5.5	Grafik Perbandingan BCWP dan ACWP	64

DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN

ACWP	= <i>Actual Cost of Work Performed</i>
BCWP	= <i>Budgeted Cost of Work Performed</i>
BCWS	= <i>Budgeted Cost of Work Scheduled</i>
CV	= <i>Cost Variance</i> (Varian biaya)
SV	= <i>Schedule Variance</i> (Varian jadwal)
CPI	= <i>Cost Performance Index</i> (Indeks kinerja biaya)
SPI	= <i>Schedule Performance Index</i> (Indeks kinerja waktu)
CR	= <i>Critical Ratio</i> (Rasio kritis)
ECD	= <i>Estimation at Completion Date</i> (Perkiraan total waktu sampai akhir proyek)
ΔD	= Kemajuan atau keterlambatan
EAC	= <i>Estimation At Completion</i> (Perkiraan biaya pada saat penyelesaian proyek)
ETC	= <i>Estimate To Completion</i> (Perkiraan biaya pekerjaan tersisa)
VAC	= <i>Variance At Completion</i> (Sisa anggaran)