

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan untuk menjawab dari rumusan masalah yang telah dibuat sebelumnya. Berikut adalah kesimpulan dari jawaban rumusan masalah :

1. Berdasarkan hasil identifikasi masalah dan perhitungan FTE didapatkan hasil bahwa pada kondisi sebelum *re-layout* proses PDC menunjukkan bahwa setiap *manpower* proses PDC memiliki *jobdesc* yang sama. Proses PDC pada kondisi sebelum *re-layout* terdiri atas proses PDC Y-230 1 orang, proses PDC Reguler 2 orang dan proses PDC I-Beam 1 orang. Dengan batasan waktu kerja menggunakan shift 2 (460 menit) dan menggunakan 1 *manpower* di setiap kelompok untuk menghitung FTE. Pada bulan Juli PDC Y-230 memiliki total FTE sebesar 0,64 MP, PDC Reguler memiliki total FTE 1,72, dan PDC I-Beam memiliki total FTE sebesar 0,89. Bulan Agustus PDC Y-230 memiliki total FTE sebesar 0,61, PDC Reguler memiliki total FTE 1,81, dan PDC I-Beam memiliki total FTE sebesar 0,82. Bulan September PDC Y-230 memiliki total FTE sebesar 0,68, PDC Reguler memiliki total FTE 1,02, dan PDC I-Beam memiliki total FTE sebesar 0,84. Bulan Oktober PDC Y-230 memiliki total FTE sebesar 0,62 PDC Reguler memiliki total FTE 1,05, dan PDC I-Beam memiliki total FTE sebesar 0,94.
2. Berdasarkan hasil *re-layout* dan *mapping part* ulang proses PDC Plant 1A, didapatkan pembagian kelompok yang berbeda dengan kondisi sebelum *re-layout* dan terjadi penambahan *part* yang semula tidak masuk di proses PDC menjadi masuk di proses PDC. Terdiri atas 5 proses PDC, yaitu PDC 1, PDC 2, PDC 3, PDC

4, dan PDC 5. Masing-masing proses memiliki target jumlah penempatan *manpower*. PDC 1 memiliki target penempatan *manpower* sejumlah 4 *manpower*, PDC 2 memiliki target penempatan *manpower* sejumlah 2 *manpower*, PDC 3 memiliki target penempatan *manpower* sejumlah 2 *manpower*, PDC 4 memiliki target penempatan *manpower* sejumlah 2 *manpower*, dan PDC 5 memiliki target penempatan *manpower* sejumlah 2 *manpower*. Dengan batasan waktu kerja menggunakan shift 2 (460 menit) dan menggunakan 1 *manpower* di setiap kelompok PDC untuk menghitung FTE. Secara berurutan PDC 1 memiliki total FTE sebesar 3,31, PDC 2 memiliki total FTE sebesar 0,76, PDC 3 memiliki total FTE sebesar 0,53, PDC 4 memiliki total FTE sebesar 1,06, dan PDC 5 memiliki total FTE sebesar 1,24. Total kebutuhan *manpower* yang dibutuhkan secara berurutan PDC 1, PDC 2, PDC 3, PDC 4, dan PDC 5 yaitu 3 *manpower*, 1 *manpower*, 1 *manpower*, 1 *manpower*, dan 1 *manpower*.

## 6.2 Saran

Saran yang dapat diberikan untuk penelitian selanjutnya adalah :

1. Perlu dilakukan pengambilan data waktu siklus secara penuh sesuai dengan jam kerja operator pada perusahaan dalam 1 hari (Shift 1, Shift 2, dan Shift 3).
2. Melihat perhitungan *allowance* yang didasarkan pada kondisi perusahaan terlalu besar yaitu 22% maka perlu dilakukan perbaikan ulang atau *kaizen* guna sesuai dengan target yang diinginkan perusahaan.
3. Perlu dilakukan simulasi untuk mengetahui apakah dengan usulan *manpower* berdasarkan perhitungan FTE bisa memberikan *output* yang maksimal atau tidak dan bisa dipakai sebagai acuan untuk menerapkan hasil usulan *manpower*.