

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	<i>i</i>
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	<i>ii</i>
HALAMAN PENGESAHAN	<i>iii</i>
HALAMAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS	<i>iv</i>
HALAMAN NOTA DINAS	<i>v</i>
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	<i>vi</i>
HALAMAN PEDOMAN TRANSLITERASI	<i>vii</i>
HALAMAN ABSTRAK	<i>xi</i>
HALAMAN ABSTRACT.....	<i>xii</i>
KATA PENGANTAR	<i>xiii</i>
DAFTAR ISI	<i>xv</i>
DAFTAR TABEL	<i>xv</i>
DAFTAR GAMBAR	<i>xviii</i>
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	15
C. Pertanyaan Penelitian.....	16
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	16
E. Sistematika Pembahasan.....	17
BAB II KAJIAN PENELITIAN TERDAHULU DAN	
KERANGKA TEORI	19
A. Kajian Penelitian Terdahulu.....	19

B. Kerangka Teori.....	26
1. Pengawas Madrasah	26
a. Konsep Pengawas	26
b. Peran Pengawas Madrasah.....	28
1. Peran Pengawas dalam Supervisi Akademik.....	28
a. Pengawas sebagai Partner/Mitra.....	29
b. Pengawas sebagai Inovator.....	32
c. Pengawas sebagai Konsultan.....	36
d. Pengawas sebagai Motivator.....	40
2. Peran Pengawas dalam Supervisi Manajerial.....	41
a. Pengawas sebagai Kolaborator.....	42
b. Pengawas sebagai Negosiator.....	44
c. Pengawas sebagai Asesor.....	46
d. Pengawas sebagai Evaluator.....	47
c. Tugas dan Fungsi Pengawas.....	49
d. kompetensi Pengawas	55
2. Supervisi akademik.....	59
a. Konsep Supervisi Akademik	59
b. Tujuan Supervisi Akademik.....	60
c. Prinsip Supervisi Akademik.....	62
d. Teknik Supervisi Akademik.....	66
e. Model Supervisi Akademik.....	74
f. Pendekatan Supervisi Akademik.....	75
3. Supervisi Manajerial.....	78
a. Konsep supervisi manajerial.....	78
b. Prinsip supervisi manajerial	79
c. Sasaran supervisi manajerial.....	81
d. Metode dan teknik supervisi manajerial.....	83
4. Profesionalitas Pendidik.....	90
a. Konsep Pendidik Profesionalitas.....	90
b. Karakteristik Pendidik Profesional.....	93
c. Aspek –Aspek Kompetensi Pendidik Profesional.....	96

BAB III METODE PENELITIAN..... 101

A. Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	101
B. Tempat atau Lokasi Penelitian.....	102
C. Informan Penelitian.....	102
D. Teknik Penentuan Informan.....	103
E. Teknik Pengumpulan Data.....	104
F. Keabsahan Data.....	118
G. Teknik Analisis Data.....	112

BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	119
A. Hasil Penelitian	119
1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	119
2. Paparan Hasil Penelitian	169
a. Peran Pengawas Dalam Supervisi Akademik.....	169
1. Pengawas sebagai Partner/Mitra.....	169
2. Pengawas sebagai Inovator.....	173
3. Pengawas sebagai Konsultan.....	183
4. Pengawas sebagai Motivator.....	191
b. Peran pengawas Dalam Supervisi Manajerial.....	201
1. Pengawas sebagai Kolaborator.....	202
2. Pengawas sebagai Negosiator.....	210
3. Pengawas sebagai Asesor.....	212
4. Pengawas sebagai Evaluator.....	221
c. Pelaksanaan supervisi akademik dan supervisi Manajerial di MAN Yogyakarta 1.....	225
B. Pembahasan	236
a. Peran Pengawas Dalam Supervisi Akademik.....	236
b. Peran Pengawas Dalam Supervisi Manajerial.....	247
c. Pelaksanaan Supervisi Akademik dan Supervisi Manajerial di MAN Yogyakarta 1.....	258
 BAB V PENUTUP	 264
A. Kesimpulan	264
B. Saran-Saran	267
 DAFTAR PUSTAKA	 269
 LAMPIRAN	
 RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

TABEL :

Tabel 1	Nilai-nilai karakter yang tertuang dalam kurikulum MAN Yogyakarta 1	123
Tabel 2.	Sejarah singkat MAN Yogyakarta I.....	127
Tabel 3	Luas tanah MAN Yogyakarta 1.....	128
Tabel 4	Luas tanah MAN Yogyakarta 1.....	129
Tabel 5	Infrastruktur MAN Yogyakarta 1.....	131
Tabel 6	Sarana Praktek Penunjang Pembelajaran.....	131
Tabel 7	Buku Koleksi Buku Berdasarkan Subyek	132
Tabel 8	Anggaran MAN Yogyakarta I dalam 7 tahun terakhir.....	133
Tabel 9	Kepala Madrasah dan Guru menurut Status Kepegawaian, Gol. dan Jenis kelamin.....	135
Tabel 10	Kepala Madrasah dan Guru menurut kelompok umur.....	136
Tabel 11	Kepala Madrasah dan Guru menurut status kepegawaian, sertifikasi dan kemampuan membaca Alqur'an.....	136
Tabel 12	Daftar Nama Guru dan Mapelnya.....	136
Tabel 13	Tenaga Administrasi menurut Status Kepegawaian, Golongan dan Jenis kelamin.....	.141

Tabel 14	Tenaga Administrasi menurut kelompok umur.....	141
Tabel 15	Tenaga Administrasi menurut tingkat pendidikan.....	141
Tabel 16	Data jumlah siswa pada 3 tahun pelajaran terakhir berdasarkan jenis kelamin.....	145
Tabel 17	Data animo masuk siswa MAN Yogyakarta I pada 7 tahun pelajaran terakhir.....	145
Tabel 18	Data siswa Baru TK. I Menurut asal sekolah.....	146
Tabel 19	Data Kelulusan siswa dalam 5 tahun pelajaran.....	146
Tabel 20	Data NEM Input siswa dalam 5 tahun pelajaran.....	147
Tabel 21	Daerah asal peserta didik MAN Yogyakarta 1.....	147
Tabel 22	Jalur Prestasi, Tahfidz dan BL.....	147
Tabel 23	Data Nem Out Put siswa dalam 6 tahun Pelajaran.....	148
Tabel 24	Data Siswa melanjutkan ke perguruan tinggi Rekap data lulusan Tahun 2011/2012 dan Tahun 2013/2014.....	149
Tabel 25	Prestasi MAN Yogyakarta I.....	153
Tabel 26	Prestasi Guru.....	154
Tabel 27	Prestasi Siswa.....	155

Tabel 28	Sasaran Program Madsrah.....	208
Tabel 29	Jadwal Supervisi Kunjungan Kelas Semester Gasal Tahun Pelajaran 2016/2017.....	227

GAMBAR :

Gambar 01	Teknik Pengumpulan data penelitian Kualitatif	115
Gambar 02	Struktur Organisasi Sekolah	143

