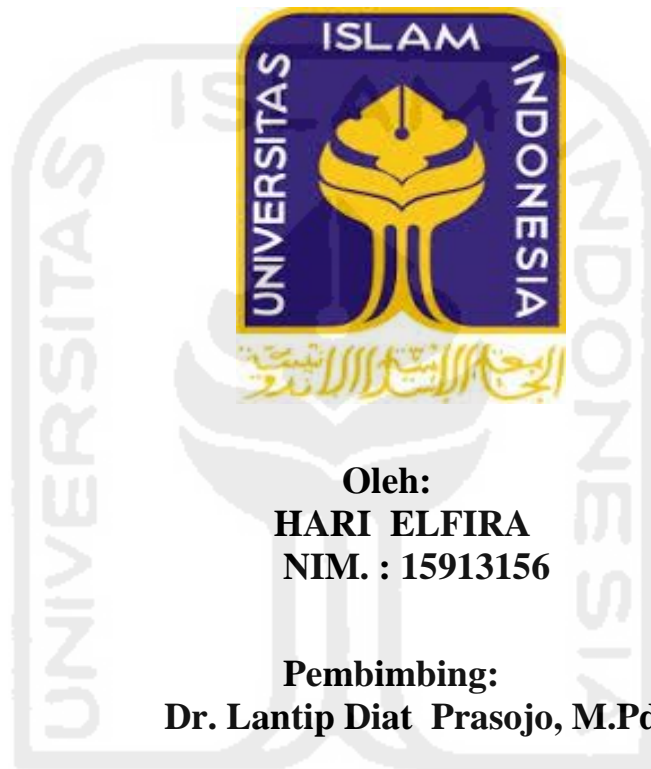


**PERAN PENGAWAS MADRASAH DALAM  
MELAKSANAKAN SUPERVISI AKADEMIK DAN  
SUPERVISI MANAJERIAL UNTUK MEMBINA  
PROFESIONALITAS PENDIDIK DI  
MAN YOGYAKARTA 1**



**Oleh:**

**HARI ELFIRA**

**NIM. : 15913156**

**Pembimbing:**

**Dr. Lantip Diat Prasojo, M.Pd**

**TESIS**

**Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna  
Memperoleh gelar Magister Pendidikan**

**YOGYAKARTA  
2017**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hari Elfira

NIM : 15913156

Kosentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Judul : Peran Pengawas Madrasah Dalam Melaksanakan Supervisi Akademik dan Supervisi Manajerial untuk Membina Profesionalitas Pendidik MAN Yogyakarta 1

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini adalah hasil plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanaan yang dianugerahkan dan mendapatkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 24 Februari 2017

Yang Menyatakan

  
/Hari Elfira



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

## **PENGESAHAN**

Nomor: 1003/PS-MSI/Peng./III/2017

TESIS berjudul : **PERAN PENGAWAS MADRASAH DALAM MELAKSANAKAN SUPERVISI AKADEMIK DAN SUPERVISI MANAJERIAL UNTUK MEMBINA PROFESIONALITAS PENDIDIK DI MAN YOGYAKARTA**

Ditulis oleh : Hari Elfira

N. I. M. : 15913156

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Yogyakarta, 24 Maret 2017



Ketua,

Dr. Hujair AH Sanaky, MSI



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

**TIM PENGUJI**  
**UJIAN TESIS**

Nama : Hari Elfira  
Tempat/tgl lahir : Pakan Baru, 14 April 1983  
N. I. M. : 15913156  
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam  
Judul Tesis : **PERAN PENGAWAS MADRASAH DALAM MELAKSANAKAN  
SUPERVISI AKADEMIK DAN SUPERVISI MANAJERIAL  
UNTUK MEMBINA PROFESIONALITAS PENDIDIK DI MAN  
YOGYAKARTA**

Ketua : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI (.....)  
Sekretaris : Dr. Yudani, M.Ag. (.....)  
Pembimbing : Dr. Lantip Diat Prasajo, M.Pd. (.....)  
Penguji : Dr. Drs. Ahmad Darmadji, M.Pd. (.....)  
Penguji : Dr. Drs. Harun Al Rasyid, M.Pd. (.....)

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 17 Maret 2017

Pukul : 14.00 – 15.00 WIB

Hasil : **Lulus**



Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII

Dr. Hujair AH Sanaky, MSI



PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM  
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA  
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta  
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

### NOTA DINAS

No. : 1572/PS-MSI/ND/III/2017

TESIS berjudul : **PERAN PENGAWAS MADRASAH DALAM MELAKSANAKAN SUPERVISI AKADEMIK DAN SUPERVISI MANAJERIAL UNTUK MEMBINA PROFESIONALITAS PENDIDIK DI MAN YOGYAKARTA**

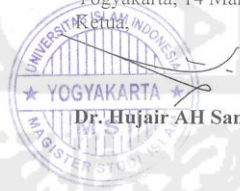
Ditulis oleh : Hari Elfira

NIM : 15913156

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 14 Maret 2017



**Dr. Hujair AH Sanaky, MSI.**

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab-Latin yang dipakai dalam penyusunan Tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>b</i>	-
ت	Tā	<i>t</i>	-
ث	Sā	<i>ś</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>j</i>	-
ح	Hā'	□ <i>h</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>kh</i>	-
د	Dāl	<i>d</i>	-
ذ	Zāl	<i>z</i>	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>r</i>	-
ز	Zā'	<i>z</i>	-
س	Sīn	<i>s</i>	-
ش	Syīn	<i>sy</i>	-
ص	Sād	□ <i>s</i>	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	□ <i>d</i>	d (dengan titik di

			bawah)
ط	Tā'	□t	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	□z	z (dengan titik di bawah)
ع	'Aīn	'	koma terbalik ke atas
غ	Gāīn	g	-
ف	Fā'	f	-
ق	Qāf	q	-
ك	Kāf	k	-
ل	Lām	l	-
م	Mīm	m	-
ن	Nūn	n	-
و	Wāwu	w	-
ه	Hā'	h	-
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	Yā'	y	-

## II. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	'iddah

### III. *Ta' Marbūṭah* di akhir kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	hikmah
جزية	Ditulis	jizyah

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

b. Bila *ta' marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	ditulis	karāmah al-auliā'
----------------	---------	-------------------

c. Bila *ta' marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	ditulis	zakāt al-fiṭr
------------	---------	---------------

### IV. Vokal Pendek

-----َ	fatḥah	ditulis	a
-----ِ	kasrah	ditulis	i
-----ُ	dammah	ditulis	u



## V. Vokal Panjang

1.	<i>Fatḥaḥ + alif</i> جاهلية	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>jāhiliyah</i>
2.	<i>Fatḥaḥ + ya' mati</i> تنسى	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i> كريم	ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>karīm</i>
4.	<i>ḍammah + wawu mati</i> فروض	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>furūḍ</i>

## VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Fatḥaḥ + ya' mati</i> بينكم	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2.	<i>Fatḥaḥ + wawu mati</i> قول	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

## VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	ditulis	<i>a'antum</i>
أأعدت	ditulis	<i>u'iddat</i>
لأئن شكرتم	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

### VIII. Kata Sandang *Alif + Lam*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السماء	ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy-Syams</i>

### IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوى الفروض	ditulis	<i>zawī al-furūd</i> □
أهل السنة	ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ  
الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya kepada penulis, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis dengan judul Peran Pengawas Madrasah Dalam Melaksanakan Supervisi Akademik dan Supervisi Manajerial untuk Membina Profesionalitas Pendidik di MAN Yogyakarta 1 merupakan tugas akhir Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta. Penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian maupun penyusunan laporan tesis ini. Penghargaan dan ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Nanang Sutrisno, SH. LLM., M. Hum., Ph. D selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
2. Dr. Tamyiz Mukharrom, M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
3. Dr. H. Hujair AH Sanaky, MSI., selaku Ketua Program Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
4. Dr. Lantip Diat Prasojo, M.Pd, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi sehingga selesainya tesis ini.

5. Segenap dosen Pascasarjana FIAI UII Yogyakarta yang telah memberikan ilmu kepada peneliti selama belajar di pascasarjana FIAI UII Yogyakarta.
6. Pengawas Madrasah MAN Yogyakarta 1 yang telah banyak membantu peneliti dalam mendapatkan informasi.
7. Kepala Madrasah dan keluarga besar MAN Yogyakarta 1 yang telah membantu dengan ikhlas dalam kelancaran penyelesaian tesis ini.
8. Teristimewa suamiku Zulfahimi S.Si, anak-anakku Zahid Qolbi Hanifa dan Hamzah Izzul Haq yang telah memberikan support, kasih sayang dan sama-sama merasakan perjuangan menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Seluruh teman-teman mahasiswa/mahasisiwi MSI, golombang dua yang telah memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama bekerja dan kuliah di Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama Islam UII Yogyakarta.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti sendiri dan pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 20 Februari 2017

Peneliti

**Hari Elfira**

**NIM: 15913156**