BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Setelah dilakukan analisis data dan pembahasan, didapat beberapa kesimpulan guna menjawab tujuan dari penilitian ini, antara lain :

- 1. Nilai Varians Jadwal (SV) pada minggu ke-34 hingga 37 bernilai negatif (< 0) dan nilai Indeks Kinerja Jadwal rata-rata (SPI_{rata-rata}) adalah sebesar 0,9369 yang berarti performa waktu proyek menurun dan mengakibatkan progress realisasi lebih sedikit dari rencananya. Sementara nilai Varians Biaya (CV) selama penelitian bernilai positif (> 0) dan Indeks Kinerja Biaya rata-rata (CPI_{rata-rata}) adalah sebesar 1,14573 yang menandakan bahwa biaya aktual yang dikeluarkan tidak melebihi anggaran biaya yang direncanakan dan proyek.
- 2. Prakiraan waktu untuk menyelesaikan proyek adalah selama 42 minggu 2 hari yang berarti proyek mengalami keterlambatan selama dua hari dari rencana, prakiraan biaya untuk menyelesaikan proyek adalah sebesar Rp14.452.107.841,86, yang berarti proyek tidak akan mengalami pembengkakan biaya akhir dengan efisiensi biaya sebesar Rp2.331.180.158,14.
- 3. Faktor-faktor yang mempengaruhi terjadinya penyimpangan waktu pada proyek adalah banyaknya perubahan desain dari Menara Gontor yang diminta oleh *owner*. Sementara faktor yang mempengaruhi terjadinya penyimpangan biaya adalah banyaknya kontribusi alumni yang memberikan banyak keuntungan kepada pelaksaan proyek.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan diatas, diberikan beberapa saran sebagai berikut:

- 1. Perlu adanya tindakan percepatan seperti sistem kerja lembur untuk melengkapi progress pekerjaan yang tidak sesuai rencana dikarenakan banyaknya perubahan desain dari menara, serta meminimalisir bertambahnya penyimpangan waktu yang akan terjadi.
- 2. Kepada pihak *owner*, dapat meminimalisir permintaan penambahan dan perubahan desain yang dapat mempengaruhi terjadinya penyimpagan waktu dan biaya proyek.
- 3. Kepada peneliti selanjutnya dapat melakukan Analisis Percepatan Durasi Proyek untuk ketelambatan yang terjadi pada proyek.