

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	ii
SURAT BUKTI PENELITIAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah	5
1.3.Tujuan	5
1.4.Batasan Masalah.....	5
1.5 Manfaat	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Kajian Induktif	8
2.2 Kajian Deduktif.....	13
2.2.1 Konsep Lean Manufacturing	13
2.2.2 Waste	13
2.2.3 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	16
2.2.4 Diagram Pareto.....	17
2.2.5 Diagram Sebab Akibat	17
2.2.6 <i>BPR</i>	18
2.2.7 Uji Kelayakan Investasi.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Rancangan Penelitian	21
3.2 Fokus Penelitian	22

3.3 Metode Pengumpulan Data	22
3.4 Pengolahan Data.....	23
3.5 Diagram Alur Penelitian	24
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA.....	26
4.1 Pengumpulan Data	26
4.1.1 Proses Produksi Nira Kental Pabrik	27
4.1.2 Visi dan Misi PT. Madubaru	30
4.1.3 Target Strategis pada PG. Madubaru	31
4.1.4 KPI (Key Performance Indicator)	31
4.1.5 Identifikasi Proses Bisnis Nira Kental di pabrik dengan <i>VSM</i>	32
4.1.6 Hasil Rekayasa Proses Bisnis Awal	43
2.1.7 Usulan Awal Alat Rekayasa Proses Bisnis	44
2.1.8 Biaya Produksi	44
4.2 Pengolahan Data.....	46
4.2.1 <i>VSM</i> Rekayasa Proses Bisnis Awal.....	46
4.2.2 Diagram Pareto.....	47
4.2.3 Diagram Sebab Akibat	47
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	50
6.1 Hasil Rekayasa Proses Bisnis	50
6.1.1 Identifikasi Penyebab Waste	54
5.1.2 Penambahan Alat & Kapasitas	57
5.2 Analisis <i>Future State Map</i>	58
5.2.1 Analisis Investasi	62
5.4.2 Pendapatan.....	63
5.4.3 Payback Period	64
5.4.4 Net Present Value	64
BAB VI KESIMPULAN & SARAN.....	66
6.1 Kesimpulan	66
6.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 4 1 Tabel Aktivitas Tebang Angkut Pabrik	34
Tabel 4 2 Tabel Aktivitas Penggilingan Pabrik	37
Tabel 4 3 Tabel Aktivitas Pemurnian Pabrik.....	40
Tabel 4 4 Tabel Aktivitas Penguapan Pabrik.....	42
Tabel 4 5 Tabel Rekapitulasi Aktivitas Pabrik	42
Tabel 4 6 Tabel Alat Usulan Awal	44
Tabel 4 7 Tabel Biaya Produksi Pabrik	44
Tabel 4 8 Tabel Biaya Produksi Nira Kental BPR Awal.....	45
Tabel 5 1 Tabel Aktivitas Rekayasa Proses Bisnis Awal	53
Tabel 5 2 Tabel Rekapitulasi Waste	53
Tabel 5 3 Tabel Identifikasi Waste	56
Tabel 5 4 Tabel Takt time & Act time.....	57
Tabel 5 5 Tabel Penambahan Kapasitas	57
Tabel 5 6 Tabel Aktivitas Perbaikan Rekayasa Proses Bisnis.....	59
Tabel 5 7 Tabel Proses Bisnis Nira Kental Pabrik.....	60
Tabel 5 8 Tabel Proses Bisnis Nira Kental BPR Awal.....	60
Tabel 5 9 Tabel Proses Bisnis Nira Kental BPR Perbaikan	60
Tabel 5 10Tabel Biaya Produksi Usulan	61
Tabel 5 11Tabel Key Performance Indicator.....	61
Tabel 5 12 Tabel Perbandingan Biaya Produksi.....	62
Tabel 5 13 Tabel Investasi Peralatan	62
Tabel 5 14 Tabel Perbandingan Biaya Produksi.....	63
Tabel 5 15 Tabel Net Present Value.....	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Grafik Kebutuhan Gula Indonesia	2
Gambar 2 1 Aplikasi VSM pada berbagai Jenis Industri.....	13
Gambar 2 2 Gambar Value Stream Mapping	16
Gambar 3 1 Alur Penelitian.....	24
Gambar 4 1 Gambar Proses Bisnis Pabrik.....	27
Gambar 4 2 Gambar Proses Bisnis Stasiun Tebang Angkut Pabrik.....	33
Gambar 4 3 Gambar Proses Bisnis Stasiun Penggilingan	36
Gambar 4 4 Gambar Proses Bisnis Stasiun Pemurnian	39
Gambar 4 5 Gambar Proses Bisnis Stasiun Penguapan.....	41
Gambar 4 6 Gambar Proses Bisnis Nira Kental Sebelum	43
Gambar 4 7 Gambar Rekayasa Proses Bisnis Nira Kental	44
Gambar 4 8 Current State Map	46
Gambar 4 9 Diagram Pareto Waste	47
Gambar 4 10 Digaram Sebab Akibat Waiting	47
Gambar 4 11 Diagram Sebab Akibat WIP.....	48
Gambar 4 12 Future State Map.....	49
Gambar 5 1 Gambar Proses Bisnis Nira Kental Pabrik.....	50
Gambar 5 2 Gambar Rekayasa Proses Bisnis Nira Kental	51
Gambar 5 3 Current State Map	52
Gambar 5 4 Diagram pareto.....	54
Gambar 5 5 Diagram Sebab Akibat Waiting	54
Gambar 5 6 Diagram Sebab Akibat WIP.....	55
Gambar 5 7 Future State Map.....	58
Gambar 5 8 Grafik Penurunan Brix	62