

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------|
| LEMBAR PERNYATAAN | ii |
| LEMBAR PENELITIAN | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING | iv |
| LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| HALAMAN MOTTO | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| ABSTRAK | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xvii |
| DAFTAR GAMBAR | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 4 |
| 1.3 Batasan Masalah | 4 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 5 |
| 1.6 Sistematika Penelitian | 6 |
| BAB II KAJIAN LITERATUR | 8 |
| 2.1 Kajian Induktif | 8 |
| 2.2 Kajian Deduktif | 15 |
| 2.2.1 <i>Waste</i> (Pemborosan) | 15 |
| 2.2.2 Identifikasi dan Pembobotan <i>Seven Waste</i> | 16 |
| 2.2.3 Pendekatan <i>Lean</i> | 20 |

| | |
|---|-----------|
| 2.2.4 Pendekatan <i>Lean Manufacturing</i> | 21 |
| 2.2.5 <i>Value Stream Mapping</i> | 21 |
| 2.2.6 Simbol-Simbol <i>Value Stream Mapping</i> (VSM)..... | 23 |
| 2.2.7 Peta Aliran Material dan Informasi Keseluruhan Pabrik | 25 |
| 2.2.8 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) | 26 |
| 2.2.9 Konsep 5S | 29 |
| 2.2.10 Studi Waktu (<i>Time Study</i>) | 31 |
| 2.2.11 Diagram <i>Fishbone</i> | 31 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 33 |
| 3.1 Objek Penelitian | 33 |
| 3.2 Metode Pengumpulan Data | 33 |
| 3.3 Metode Pengolahan Data | 35 |
| 3.3.1 Uji Kecukupan Data | 35 |
| 3.3.2 Uji Keseragaman Data | 36 |
| 3.3.3 <i>Current State Value Mapping</i> | 37 |
| 3.3.4 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) | 37 |
| 3.3.5 Analisis Faktor Penyebab Pemborosan | 38 |
| 3.3.6 <i>Future State Value Mapping</i> | 38 |
| 3.4 Diagram Alir Penelitian | 39 |
| BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | 40 |
| 4.1 Pengumpulan Data | 40 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan | 40 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan | 41 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan | 41 |
| 4.1.4 Proses Produksi | 43 |
| 4.1.5 Produk yang akan diteliti | 44 |

| | |
|--|----|
| 4.2 Pengolahan Data | 45 |
| 4.2.1 Hasil Pengumpulan Data | 45 |
| 4.2.2 Identifikasi <i>Waste</i> Lantai Produksi | 47 |
| 4.2.3 Analisis Faktor Penyebab Pemborosan | 48 |
| 4.2.4 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) | 52 |
| 4.2.5 <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) | 54 |
| 4.2.6 <i>Current State Value Mapping</i> | 59 |
| 4.2.7 Usulan Perbaikan <i>Process Activity Mapping</i> | 61 |
| 4.2.8 <i>Future State Value Stream Mapping</i> | 62 |
| 4.2.9 Hasil Analisis Temuan dan Evaluasi 5S | 64 |
| BAB V PEMBAHASAN | 67 |
| 5.1 Analisis <i>Current State Value Mapping</i> | 67 |
| 5.2 Analisis Faktor <i>Waste</i> (pemborosan) | 68 |
| 5.3 Identifikasi <i>Waste</i> dan VALSAT | 69 |
| 5.4 Analisis <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) | 70 |
| 5.5 Analisis <i>Future State Mapping</i> | 70 |
| 5.6 Usulan Perbaikan | 71 |
| 5.6.1 Analisis Kebutuhan | 71 |
| 5.6.2 Usulan Perbaikan 5S | 72 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | 74 |
| 6.1 Kesimpulan | 74 |
| 6.2 Saran | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA | 76 |
| LAMPIRAN | 79 |