

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data, maka kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah:

1. Nilai kinerja *green supply chain management* PT. Adi Satria Abadi sudah cukup baik, dimana nilai kinerja *green supply chain management* pada bulan Januari 2018 sebesar 91,25, bulan Februari 2018 sebesar 93,41 dan bulan Maret 2018 sebesar 94,02.
2. Terdapat 3 indikator kinerja yang perlu dilakukan perbaikan yaitu *adherence to production schedule*, *number of trouble machines* dan *timely delivery performance by the company*. Sementara itu untuk meningkatkan kinerjanya, usulan perbaikan yang direkomendasikan adalah dengan meningkatkan koordinasi dan komunikasi antara bagian teknik dengan bagian produksi, membuat SOP (*standard operating procedure*) pengoperasian mesin yang diletakkan disetiap mesin produksi, menambah armada pengiriman atau memaksimalkan volume angkut dari armada pengiriman, melakukan *follow up* atau pemantauan terhadap pekerja tentang kondisi terkini pengiriman produk, memberlakukan sistem *reward* dan *punishment* bagi pekerja.

6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan peneliti untuk perusahaan maupun penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Penilaian kinerja sebaiknya dilakukan secara periodik, sehingga dapat dilakukan perbaikan terus-menerus.
2. Kerangka penilaian selalu disesuaikan dengan kondisi terkini perusahaan.

3. Perusahaan sebaiknya menyusun segala informasi dan data secara lengkap, mudah diakses dan terdokumentasi dengan baik dan teratur agar mudah dalam mengumpulkan data untuk pengukuran kinerja.
4. Menggunakan atau mengkombinasikan dengan variabel lain terkait dengan cakupan proses bisnis yang ada di *green supply chain management*.