



LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

DAFTAR HOTEL BERBINTANG DI KABUPATEN SLEMAN

No	Nama Hotel	Kategori	Alamat	Ket
1	Cakra Kembang	***	Jl.Kaliurang km.5.5 No.44 Depok	
2	Cakra Kusuma	***	Jl.Kaliurang km.5.2 No.25 Depok	
3	Grand Cokro	****	Jl.Gejayan No.37 Depok	
4	Griya Persada	***	Jl.Boyong No.99 Kaliurang Barat, Pakem	
5	Hyatt Regency	*****	Jl.Palagan Tentara Pelajar,Ngaglik	
6	Ishiro Kencana	*	Jl.Kaliurang Km.4.5 Gg.Kenari	
7	Jayakarta Yogyakarta	****	Jl.Laksda Adisucipto Km.8	
8	Jogjakarta Plaza (Radisson)	****	Jl. Gejayan, Komplek Colombo	
9	Kangen Boutiq	***	Jl.Magelang no.27 Km.5.8 Kutupatan	
10	LPP Convention	***	Jl.Demangan Baru No.8Depok	
11	Merapi Merbabu	****	Jl.Seturan Raya,Catur Tunggal,Depok	
12	Paku Mas	*	Nogopuro no.35 Gowok CT,Depok	
13	Poeri Devata Hotel	**	Klurak,Tamanmartani,Kalasan	
14	Puri Artha	***	Jl.Cendrawasih no.36 , Depok	
15	Quality Hotel Yogyakarta	****	Jl.Laksda Adisucipto km.8 no.48 Depok	
16	River Castle	*	Jl.Laksda Adisucipto km.8 Depok	
17	Royal Ambarukmo	*****	Jl.Laksda Adisucipto no.81,Depok	
18	Sahid Raya Yogyakarta	****	Jl.Babarsari, Tambak Bayan, Depok	
19	Sejahtera Family	***	Jl.Pringgodani no.22 Depok	
20	Pondok Seturan Hotel	*	Jl.Seturan no.13 Catur tunggal, Depok	
21	Sheraton Mustika	*****	Jl.Laksda Adisucipto km.8.7.Depok	
22	Sri Wedari	***	Jl.Laksa Adisucipto km.6,Depok	
23	UNY	**	Jl.Colombo Karangmalang	
24	The Sahid Rich Jogja	****	Jl.Magelang km.6 no.18	

No	Nama Hotel	Kategori	Alamat	Ket
25	The Victoria	**	Jl.Laksda Adisucipto km.5,Depok	
26	MM UGM	***	Jl.Colombo no.1 Depok	
27	The Cangkringan Jogja	*****	Jl.Raya Merapi Golf	
28	Joglo Plawangan Boutique Villa	*****	Jl.Raya Pakem –Turi km.5	
29	Sambi resto spa &Resto	***	Jl.Kaliurang km.19.2 Desa Wisata Sambi	
30	Alam Jogja Resort	*	Jl.Raya Stadion Maguwoharjo	
31	Hotel University	**	Jl.Anggrek 137 D,Sambilegi Kidul,Maguwoharjo	
32	Yellow Star Hotel	***	Jl. A. affandi No. 27, Caturtunggal	
33	Dafam Hotel	***	Jl. Seturan Raya, Caturtunggal, Kec.Depok	
34	Sewu Mas Hotel	*	Jalan Ring Road Utara No. 198	



LAMPIRAN 2

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN BUDAYA ORGANISASI, GAYA
KEPEMIMPINAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Studi kasus pada Hotel Berbintang di Kabupaten Sleman)**



KUISIONER PENELITIAN

Oleh:

Nama: Wiwid Aprilianingrum Purnamasari

No. Mahasiswa: 13312066

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
YOGYAKARTA**

2016

Kuisisioner Penelitian

Kepada :

Yth.Bapak/Ibu

Di Tempat

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan proses pengerjaan tugas akhir saya yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN BUDAYA ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING” (Studi Kasus pada Hotel Berbintang di Kabupaten Sleman)** yang disusun sebagai salah satu syarat kelulusan program S1 Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.

Berkaitan dengan hal tersebut, saya mohon bantuan kepada Bapak/ Ibu untuk bersedia mengisi kuisisioner sesuai dengan pernyataan-pernyataan yang tertera di bawah ini. Bantuan dari Bapak/ Ibu saya harapkan untuk keberhasilan penelitian ini. Jawaban dan identitas responden akan terjamin kerahasiaannya.

Atas bantuan dan kesediaan Bapak/ Ibu dalam mengisi kuisisioner ini, saya ucapkan terimakasih.

Yogyakarta, 28 Desember 2016

Pembimbing

Peneliti

(Fitriati Akmila,S.E.,M.Com)

(Wiwid Aprilianingrum P.)

I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama : _____

(boleh untuk tidak isi)

Nama Hotel : _____

Jabatan : _____

Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita

Umur : a. < 20 tahun d. 41-50 tahun

b. 20-30 tahun e. > 50 tahun

c. 31-40 tahun

Pendidikan : a. SMA d. S2

b. D3 e. S3

c. S1

Lama Bekerja : a. ≤ 2 tahun c. 6 – 8 tahun

b. 3 – 5 tahun d. ≥ 9 tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Untuk pertanyaan di bawah ini pilihlah salah satu jawaban yang menurut Bapak/ Ibu dianggap paling tepat dengan cara memberikan centang (\surd) di bagian kotak yang telah tersedia, isilah jawaban sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

ATS : Agak Tidak Setuju

AS : Agak Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

III. DAFTAR PERTANYAAN VARIABEL

PARTISIPASI ANGGARAN							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran di wilayah pertanggungjawaban saya						
2.	Pimpinan saya selalu memberikan alasan yang masuk akal ketika merevisi anggaran						
3.	Saya sering menyatakan pendapat dan usulan dalam diskusi penyusunan anggaran						
4.	Saya memiliki pengaruh dalam penentuan jumlah akhir dari anggaran wilayah pertanggungjawaban saya						
5.	Kontribusi saya di wilayah pertanggungjawaban saya sangat penting						
6.	Pimpinan sering meminta pendapat atau usulan saya selama Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) disusun dan ditetapkan						

KINERJA MANAJERIAL							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Perencanaan Saya memiliki andil dalam menentukan tujuan, kebijakan dan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program						
2.	Investigasi Saya memiliki andil dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan						
3.	Pengkoordinasian Saya memiliki andil dalam penyampaian informasi dalam perusahaan untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan						
4.	Pengawasan Saya bertugas dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang adapada unit/ sub unit						

KINERJA MANAJERIAL							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
5.	Penilaian Staff Saya memiliki andil dalam mempertahankan angkatan kerja, misalnya menyeleksi dan mempromosikan bawahan						
6.	Negosiasi Saya memiliki andil dalam melakukan kontrak untuk barang/ jasa yang dibutuhkan pada unit/ sub unit dengan pihak luar						
7.	Perwakilan Saya bertugas mempromosikan visi, misi dan tujuan perusahaan dengan cara berkonsultasi secara lisan atau berhubungan dengan pihak luar dari perusahaan						
8.	Evaluasi Saya memiliki andil dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil dan penilaian laporan keuangan						

BUDAYA ORGANISASI							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Di organisasi tempat saya bekerja, keputusan penting dibuat secara berkelompok, tidak secara individu						
2.	Manajer di organisasi saya cenderung mempertahankan karyawan berprestasi di departemennya						
3.	Di organisasi tempat saya bekerja memiliki ikatan dengan masyarakat sekitar						
4.	Petunjuk kerja secara jelas diberikan kepada pegawai baru di dalam organisasi saya						
5.	Di organisasi tempat saya bekerja peduli terhadap masalah pribadi pegawai						

BUDAYA ORGANISASI							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
6.	Di organisasi tempat saya bekerja lebih tertarik kepada hasil pekerjaan dibanding orang yang mengerjakan						
7.	Di organisasi tempat saya bekerja, keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen puncak						

GAYA KEPEMIMPINAN							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Pimpinan Bapak/ Ibu selalu memberikan tindakan tegas bagi karyawan yang melanggar pelanggaran						
2.	Pimpinan Bapak/ Ibu dalam memberikan instruksi kerja dan tugas bawahan selalu jelas						
3.	Pimpinan dalam mendelegasikan wewenang tetap menciptakan hubungan kerja yang menyenangkan						
4.	Pimpinan selalu menerima sara dalam menyelesaikan tugas dengan bawahannya						
5.	Pimpinan dalam memberikan bonus berdasarkan pada prestasi kerja bawahannya						

KOMITMEN ORGANISASI							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Saya bersedia bekerja lebih keras dari pada yang diharapkan agar organisasi ini sukses						
2.	Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman saya						
3.	Saya menemukan bahwa system nilai (<i>values</i>) saya sama dengan system nilai (<i>values</i>) organisasi						
4.	Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari organisasi ini						

KOMITMEN ORGANISASI							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
5.	Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai cara mencapai kinerja						
6.	Saya sangat senang memilih organisasi ini sebagai tempat kerja dari pada organisasi lain						
7.	Bagi saya organisasi ini merupakan tempat kerja terbaik						
8.	Saya sungguh peduli mengenai nasib organisasi ini						

MOTIVASI KERJA							
No	Pertanyaan	STS	TS	ATS	AS	S	SS
1.	Saya merasa bahwa kebutuhan dasar seperti untuk makan sudah terpenuhi						
2.	Saya merasa bahwa dengan bekerja di perusahaan ini, kebutuhan perumahan sudah dapat terpenuhi						
3.	Saya merasa bahwa pakaian yang saya pakai, merupakan hasil jerih payah bekerja di perusahaan ini						
4.	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesediaan dari perusahaan ini						
5.	Bekerja pada perusahaan ini, dapat menjamin kehidupan saya di hari tua						
6.	Saya merasa senang karena karyawan di perusahaan ini bisa menerima saya sebagai partner yang baik						
7.	Saya selalu dilibatkan dalam pertemuan atau rapat dalam mengambil keputusan perusahaan						
8.	Atasan saya selalu memberikan pujian apabila saya menjalankan tugas pekerjaan dengan maksimal						
9.	Saya merasa senang bila pengabdian saya selama bekerja di perusahaan ini diakui oleh atasan						
10.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan potensi yang ada pada dirinya						
11.	Saya merasa tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan						

LAMPIRAN 3
Data Hasil Rekapitan Identitas Responden

Responden	Jabatan	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Bekerja
1	Asst. Manajer	Wanita	20-30	D3	3-5 tahun
2	Administrasi	Wanita	31-40	S1	≤ 2 tahun
3	Ka. Bagian	Pria	41-50	D3	6-8 tahun
4	Ka. Bagian	Pria	>50	D3	3-5 tahun
5	Administrasi	Wanita	20-30	D3	≤2 tahun
6	Cost Control	Pria	41-50	D3	6-8tahun
7	Asst. Cost Cntrl	Pria	20-30	SMA	≤2 tahu
8	Cost Control	Wanita	41-50	D3	3-5tahun
9	Cost Control	Wanita	>50	D3	≤2 tahun
10	Mnj. Keuangan	Pria	41-50	S1	3-5tahun
11	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
12	Manajer	Pria	41-50	S1	6-8tahun
13	Asst. Manajer	Wanita	31-40	S1	3-5tahun
14	Asst. Cost C	Pria	41-50	D3	6-8tahun
15	Asst. Cost C	Wanita	>50	D3	6-8tahun
16	Asst. Manajer	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
17	Supervisor	Pria	20-30	D3	3-5tahun
18	Administrasi	Pria	20-30	SMA	≤2 tahun
19	Asst. Manajer	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
20	Asst. Admnstrs	Wanita	20-30	SMA	3-5tahun
21	Ka. Bagian	Wanita	31-40	D3	6-8tahun
22	Ka. Bagian	Wanita	31-40	D3	6-8tahun
23	Supervisor	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
24	Hotel Manager	Pria	20-30	S1	3-5tahun
25	Hotel Manager	Pria	41-50	SMA	3-5tahun
26	Supervisor	Pria	20-30	D3	3-5tahun
27	Ka. Bagian	Wanita	20-30	SMA	3-5tahun
28	Supervisor	Wanita	20-20	D3	3-5tahun
29	Ka. Bagian	Pria	31-40	SMA	6-8tahun
30	Administrasi	Pria	20-30	SMA	≤2 tahun
31	Supervisor	Pria	31-40	D3	6-8tahun
32	Ka. Bagian	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
33	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
34	Mnj. Keuangan	Wanita	31-40	D3	6-8tahun
35	Asst. Manajer	Wanita	20-30	D3	3-5tahun

Data Hasil Rekapitan Identitas Responden (Lanjutan)

Responden	Jabatan	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Bekerja
36	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
37	Staff.Admnstrs	Wanita	20-30	SMA	3-5tahun
38	Ka. Bagian	Pria	31-40	D3	6-8tahun
39	Administrasi	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
40	Staff.Admnstrs	Pria	20-30	D3	3-5tahn
41	Supervisor	Pria	31-40	D3	6-8tahun
42	Staff. Keuangan	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
43	Manajer	Pria	41-50	D3	6-8tahun
44	Asst. Manajer	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
45	Ka. Bagian	Pria	31-40	D3	6-8tahun
46	Manajer	Pria	31-40	S1	6-8tahun
47	Asst. Manajer	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
48	Manj. Keuangan	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
49	Supervisor	Pria	31-40	S1	6-8tahun
50	Sipervisor	Wanita	31-40	D3	6-8tahun
51	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
52	Administrasi	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
53	Ka. Bagian	Pria	31-40	S1	6-8tahun
54	Staff. Keuangan	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
55	Staff. Keuangan	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
56	Manajer	Pria	31-40	S1	3-5tahun
57	Ka. Bagian	Pria	20-30	S1	3-5tahun
58	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
59	Administrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
60	Manajer	Pria	31-40	S1	6-8tahun
61	Asst. Manajer	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
62	Staff. Keuangan	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
63	Staff. Keuangan	Pria	20-30	D3	3-5tahun
64	Administrasi	Wanita	31-40	D3	3-5tahun
65	Supervisor	Pria	31-40	S1	6-8tahun
66	Supervisor	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
67	Ka. Bagian	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
68	Ka. Bagian	Pria	20-30	D3	6-8tahun
69	Staff. Adminstrasi	Wanita	20-30	D3	3-5tahun
70	Staff. Adminstrasi	Pria	20-30	D3	3-5tahun

LAMPIRAN 4
Klasifikasi Responden

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Administras	13	18.6	18.6	18.6
	Asst Admnst	1	1.4	1.4	20.0
	Asst Cost C	3	4.3	4.3	24.3
	Asst Manaje	7	10.0	10.0	34.3
	AsstManajer	1	1.4	1.4	35.7
	Cost Contro	3	4.3	4.3	40.0
	Hotel Manag	2	2.9	2.9	42.9
	Ka Bagian	13	18.6	18.6	61.4
	Manajer	5	7.1	7.1	68.6
	Mnj Keuanga	3	4.3	4.3	72.9
	Staff Admns	4	5.7	5.7	78.6
	Staff Keuan	5	7.1	7.1	85.7
	Supervisor	10	14.3	14.3	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	30	42.9	42.9	42.9
	Wanita	40	57.1	57.1	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	>50	3	4.3	4.3	4.3
	20-30	30	42.9	42.9	47.1
	31-40	29	41.4	41.4	88.6
	41-50	8	11.4	11.4	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	50	71.4	71.4	71.4
	S1	12	17.1	17.1	88.6
	SM	8	11.4	11.4	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Lama Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<2 tahun	6	8.6	8.6	8.6
	3-5 tahun	43	61.4	61.4	70.0
	6-8 tahun	21	30.0	30.0	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

LAMPIRAN 5
Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Partisipasi Anggaran

Responden	Partisipasi Anggaran						Total	Mean
	1	2	3	4	5	6		
1	5	5	5	6	6	5	32	5.33
2	5	5	4	5	6	5	30	5.00
3	5	5	6	5	4	5	30	5.00
4	5	5	5	6	5	5	31	5.17
5	5	5	6	5	5	5	31	5.17
6	5	5	5	6	5	5	31	5.17
7	5	6	5	6	6	5	33	5.50
8	5	5	4	3	4	5	26	4.33
9	3	5	3	3	3	3	20	3.33
10	5	5	5	5	5	5	30	5.00
11	5	5	6	5	5	5	31	5.17
12	5	5	5	5	5	5	30	5.00
13	5	5	6	6	6	5	33	5.50
14	5	5	6	5	5	5	31	5.17
15	5	6	6	6	5	5	33	5.50
16	4	4	4	4	4	4	24	4.00
17	4	3	3	3	3	3	19	3.17
18	4	4	4	4	3	4	23	3.83
19	5	5	6	5	5	5	31	5.17
20	5	4	5	4	5	5	28	4.67
21	5	5	5	6	6	5	32	5.33
22	5	5	5	5	5	5	30	5.00
23	5	5	4	4	5	5	28	4.67
24	5	5	5	5	5	5	30	5.00
25	5	6	6	5	6	5	33	5.50
26	5	5	5	5	5	5	30	5.00
27	5	4	5	4	4	5	27	4.50
28	3	4	4	4	4	3	22	3.67
29	5	6	6	6	5	5	33	5.50
30	6	4	5	4	6	6	31	5.17
31	5	6	6	6	5	5	33	5.50
32	5	5	5	5	5	5	30	5.00

Data Hasil Rekapitan Kuisioner Variabel Partisipasi Anggaran (Lanjutan)

Responden	Partisipasi Anggaran						Total	Mean
	1	2	3	4	5	6		
33	5	5	5	5	5	5	30	5.00
34	5	5	5	6	5	5	31	5.17
35	4	4	4	5	5	5	27	4.50
36	5	5	4	5	4	5	28	4.67
37	4	4	6	5	4	4	27	4.50
38	5	5	4	1	4	5	24	4.00
39	6	6	6	1	6	6	31	5.17
40	6	6	4	6	6	6	34	5.67
41	3	3	4	3	4	3	20	3.33
42	5	5	5	5	5	5	30	5.00
43	2	3	5	3	3	2	18	3.00
44	5	5	4	5	4	5	28	4.67
45	3	4	6	4	3	3	23	3.83
46	4	4	5	5	4	4	26	4.33
47	3	4	6	3	3	3	22	3.67
48	4	4	6	5	3	4	26	4.33
49	6	6	5	6	5	6	34	5.67
50	6	6	6	6	6	6	36	6.00
51	6	5	5	5	5	6	32	5.33
52	4	4	5	4	5	4	26	4.33
53	5	5	5	5	5	5	30	5.00
54	5	5	6	5	5	5	31	5.17
55	6	6	3	6	6	6	33	5.50
56	3	3	6	3	3	3	21	3.50
57	6	6	6	6	6	6	36	6.00
58	5	5	5	5	5	5	30	5.00
59	6	4	4	4	4	5	27	4.50
60	5	5	5	5	5	5	30	5.00
61	3	5	3	3	3	3	20	3.33
62	6	6	5	6	5	6	34	5.67
63	5	5	5	5	6	5	31	5.17
64	5	5	4	6	5	5	30	5.00
65	6	5	5	5	4	6	31	5.17

Data Hasil Rekapitulasi Kuisioner Variabel Partisipasi Anggaran (Lanjutan)

Responden	Partisipasi Anggaran						Total	Mean
	1	2	3	4	5	6		
66	5	5	5	4	5	5	29	4.83
67	5	5	5	5	6	5	31	5.17
68	5	5	5	6	5	5	31	5.17
69	5	5	5	5	5	5	30	5.00
70	5	5	5	5	5	6	31	5.17



Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Kinerja Manajerial

Responden	Kinerja Manajerial								Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8		
1	5	6	5	6	5	6	5	6	44	5.50
2	4	5	5	4	5	4	4	5	36	4.50
3	4	4	5	5	5	5	4	4	36	4.50
4	6	6	5	6	5	6	4	5	43	5.38
5	4	3	4	4	4	4	2	2	27	3.38
6	6	6	5	6	5	6	4	5	43	5.38
7	5	5	5	5	6	2	5	4	37	4.63
8	2	2	3	1	4	1	2	2	17	2.13
9	5	5	5	2	6	6	5	2	36	4.50
10	5	6	5	6	6	6	5	6	45	5.63
11	4	5	4	5	5	5	4	4	36	4.50
12	6	6	6	6	5	6	5	6	46	5.75
13	5	6	5	6	5	6	5	6	44	5.50
14	5	5	5	6	5	6	4	5	41	5.13
15	6	6	5	6	5	6	4	5	43	5.38
16	5	5	6	5	5	5	6	6	43	5.38
17	5	4	5	6	5	5	4	5	39	4.88
18	5	4	5	5	6	5	4	5	39	4.88
19	5	6	5	4	5	5	5	5	40	5.00
20	5	5	4	4	5	6	2	2	33	4.13
21	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
22	5	5	5	5	6	5	1	2	34	4.25
23	4	3	3	4	3	3	2	2	24	3.00
24	3	2	2	3	3	3	5	2	23	2.88
25	5	5	5	5	5	6	4	5	40	5.00
26	5	5	5	6	5	5	4	5	40	5.00
27	2	2	2	2	3	3	5	5	24	3.00
28	4	4	4	3	4	4	5	6	34	4.25
29	5	6	5	5	5	5	5	5	41	5.13
30	5	5	5	6	6	5	5	5	42	5.25
31	6	6	5	5	5	5	5	6	43	5.38
32	5	5	5	5	6	6	5	6	43	5.38

Data Hasil Rekapitulasi Kuisioner Variabel Kinerja Manajerial (Lanjutan)

Responden	Kinerja Manajerial								Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8		
33	5	5	5	6	6	6	5	5	43	5.38
34	5	5	5	6	4	5	5	5	40	5.00
35	5	5	5	4	5	6	5	4	39	4.88
36	5	5	6	5	4	5	4	5	39	4.88
37	5	5	5	6	5	5	5	4	40	5.00
38	5	6	6	5	5	6	5	5	43	5.38
39	5	5	6	6	5	4	5	5	41	5.13
40	5	6	5	6	6	6	5	6	45	5.63
41	5	5	6	5	5	6	5	5	42	5.25
42	5	5	5	5	6	6	5	5	42	5.25
43	5	5	5	5	6	5	5	5	41	5.13
44	5	5	5	5	5	6	5	5	41	5.13
45	5	6	6	6	6	5	5	6	45	5.63
46	5	6	6	6	6	5	5	6	45	5.63
47	5	6	6	6	5	5	5	5	43	5.38
48	5	5	5	5	6	5	5	5	41	5.13
49	5	6	6	6	6	6	5	6	46	5.75
50	5	6	5	6	6	6	5	5	44	5.50
51	4	5	5	5	4	5	5	4	37	4.63
52	5	5	5	5	5	6	5	5	41	5.13
53	5	5	5	6	6	5	5	5	42	5.25
54	5	6	6	5	5	5	5	5	42	5.25
55	5	6	6	6	6	5	5	5	44	5.50
56	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
57	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5.00
58	5	5	5	5	5	5	5	6	41	5.13
59	5	5	5	5	5	5	5	4	39	4.88
60	6	6	5	5	5	5	5	5	42	5.25
61	5	5	5	6	5	6	5	5	42	5.25
62	5	6	6	6	5	6	5	6	45	5.63
63	5	5	5	4	4	4	5	5	37	4.63
64	5	5	5	5	5	4	5	5	39	4.88
65	5	5	5	6	6	5	5	5	42	5.25

Data Hasil Rekap Kuisisioner Variabel Kinerja Manajerial (Lanjutan)

Responden	Kinerja Manajerial								Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8		
66	5	5	5	5	5	6	5	6	42	5.25
67	5	5	5	4	5	6	5	4	39	4.88
68	5	4	6	5	6	5	5	6	42	5.25
69	5	4	5	6	5	6	5	5	41	5.13
70	5	5	5	5	5	4	5	5	39	4.88



Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Kinerja Budaya Organisasi

Responden	Budaya Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
1	5	5	5	4	4	5	6	34	4.86
2	5	6	5	4	4	5	6	35	5.00
3	6	5	6	5	6	5	5	38	5.43
4	6	5	6	6	6	6	6	41	5.86
5	4	3	5	4	5	4	5	30	4.29
6	3	5	4	4	4	5	4	29	4.14
7	5	5	2	5	5	3	5	30	4.29
8	3	2	3	3	3	5	3	22	3.14
9	5	5	4	5	4	5	4	32	4.57
10	2	4	5	5	5	4	5	30	4.29
11	3	5	4	4	3	5	4	28	4.00
12	5	6	5	5	4	5	6	36	5.14
13	5	5	5	5	5	5	6	36	5.14
14	6	5	6	6	6	5	5	39	5.57
15	5	5	5	5	6	5	6	37	5.29
16	5	5	5	4	5	5	5	34	4.86
17	5	4	5	4	4	5	6	33	4.71
18	6	4	5	5	5	5	4	34	4.86
19	6	4	4	4	5	5	5	33	4.71
20	6	5	5	5	3	5	5	34	4.86
21	5	5	4	4	5	5	5	33	4.71
22	4	5	5	4	5	6	4	33	4.71
23	4	6	4	5	4	4	5	32	4.57
24	4	6	5	4	5	5	5	34	4.86
25	6	5	6	5	4	5	6	37	5.29
26	5	4	6	4	5	4	5	33	4.71
27	5	4	5	5	4	4	4	31	4.43
28	5	4	5	5	5	6	6	36	5.14
29	6	5	5	5	4	5	5	35	5.00
30	6	5	5	5	5	5	6	37	5.29
31	5	5	6	5	4	4	5	34	4.86
32	5	5	5	5	5	5	6	36	5.14

Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Budaya Organisasi (Lanjutan)

Responden	Budaya Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
33	6	5	5	5	4	5	5	35	5.00
34	6	5	5	5	5	6	6	38	5.43
35	6	4	4	5	5	5	6	35	5.00
36	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
37	4	5	4	4	4	4	4	29	4.14
38	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
39	6	6	5	5	5	6	5	38	5.43
40	4	1	1	4	4	4	5	23	3.29
41	3	3	3	3	3	3	3	21	3.00
42	4	4	5	4	4	5	4	30	4.29
43	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
44	6	4	4	4	4	4	4	30	4.29
45	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
46	3	5	3	3	3	3	3	23	3.29
47	6	6	5	6	6	6	5	40	5.71
48	5	5	5	6	6	5	6	38	5.43
49	5	5	5	6	5	5	5	36	5.14
50	5	5	6	5	4	5	6	36	5.14
51	5	5	5	5	5	6	6	37	5.29
52	5	5	5	5	4	5	4	33	4.71
53	5	6	5	4	5	5	5	35	5.00
54	5	5	5	5	6	5	5	36	5.14
55	5	5	5	6	5	5	5	36	5.14
56	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
57	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
58	6	5	5	5	5	6	5	37	5.29
59	5	4	4	4	4	4	4	29	4.14
60	6	5	5	5	5	6	5	37	5.29
61	5	5	6	6	6	5	6	39	5.57
62	5	5	5	5	6	6	6	38	5.43
63	5	5	4	5	5	6	5	35	5.00
64	6	5	5	5	6	5	4	36	5.14
65	5	5	5	6	5	4	5	35	5.00

Data Hasil Rekapitulasi Kuisisioner Variabel Budaya Organisasi (Lanjutan)

Responden	Budaya Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
66	5	5	5	6	6	5	6	38	5.43
67	6	4	5	6	4	6	5	36	5.14
68	5	5	6	6	5	5	5	37	5.29
69	5	6	5	5	5	5	5	36	5.14
70	5	5	5	4	5	5	5	34	4.86



Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Gaya Kepemimpinan

Responden	Gaya Kepemimpinan					Total	Mean
	1	2	3	4	5		
1	5	5	5	6	5	26	5.20
2	4	4	5	5	5	23	4.60
3	5	5	5	5	4	24	4.80
4	4	4	4	5	5	22	4.40
5	5	5	5	1	4	20	4.00
6	6	6	6	1	6	25	5.00
7	6	6	6	6	6	30	6.00
8	3	3	3	3	4	16	3.20
9	5	5	5	5	5	25	5.00
10	2	3	3	3	3	14	2.80
11	5	5	5	5	4	24	4.80
12	3	4	4	4	3	18	3.60
13	4	4	4	4	4	20	4.00
14	3	4	3	3	3	16	3.20
15	4	4	4	5	3	20	4.00
16	6	6	5	6	5	28	5.60
17	6	6	5	6	6	29	5.80
18	6	5	5	5	5	26	5.20
19	4	4	4	4	5	21	4.20
20	5	5	5	5	5	25	5.00
21	5	5	5	5	5	25	5.00
22	6	6	6	6	6	30	6.00
23	3	3	3	3	3	15	3.00
24	6	6	6	6	6	30	6.00
25	5	5	6	5	6	27	5.40
26	6	6	5	6	5	28	5.60
27	5	5	5	5	5	25	5.00
28	3	4	3	3	3	16	3.20
29	6	6	6	6	6	30	6.00
30	5	6	6	5	6	28	5.60
31	3	3	3	4	4	17	3.40
32	5	6	5	6	5	27	5.40

Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Gaya Kepemimpinan (Lanjutan)

Responden	Gaya Kepemimpinan					Total	Mean
	1	2	3	4	5		
33	5	6	5	5	5	26	5.20
34	5	6	6	5	5	27	5.40
35	5	6	6	5	6	28	5.60
36	5	5	6	5	6	27	5.40
37	5	6	5	5	5	26	5.20
38	5	5	5	6	6	27	5.40
39	5	5	4	5	6	25	5.00
40	5	5	6	5	4	25	5.00
41	5	5	5	6	5	26	5.20
42	5	5	6	5	5	26	5.20
43	5	5	5	6	5	26	5.20
44	5	6	5	6	6	28	5.60
45	5	5	4	3	4	21	4.20
46	3	3	3	3	3	15	3.00
47	5	5	5	5	5	25	5.00
48	5	5	6	5	5	26	5.20
49	5	5	5	5	5	25	5.00
50	5	5	6	6	6	28	5.60
51	5	5	6	5	5	26	5.20
52	5	6	6	6	5	28	5.60
53	4	4	4	4	4	20	4.00
54	4	3	3	3	3	16	3.20
55	4	4	4	4	3	19	3.80
56	5	5	6	5	5	26	5.20
57	5	4	5	4	5	23	4.60
58	5	5	5	6	6	27	5.40
59	5	5	5	5	5	25	5.00
60	5	5	4	4	5	23	4.60
61	5	5	5	5	5	25	5.00
62	5	6	6	5	6	28	5.60
63	5	5	5	5	5	25	5.00
64	5	4	5	4	4	22	4.40
65	3	4	4	4	4	19	3.80

Data Hasil Rekapitulasi Kuisisioner Variabel Gaya Kepemimpinan (Lanjutan)

Responden	Gaya Kepemimpinan					Total	Mean
	1	2	3	4	5		
66	5	6	6	6	5	28	5.60
67	6	4	5	4	6	25	5.00
68	5	6	6	6	5	28	5.60
69	5	5	5	5	5	25	5.00
70	5	5	5	5	5	25	5.00



Hasil Data Rekapitan Kuisisioner Variabel Komitmen Organisasi

Responden	Komitmen Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
1	5	5	5	5	6	5	5	36	5.14
2	6	6	6	6	6	5	6	41	5.86
3	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
4	5	5	5	5	4	5	6	35	5.00
5	3	3	4	4	3	4	4	25	3.57
6	2	5	5	5	5	5	5	32	4.57
7	5	5	4	5	4	5	4	32	4.57
8	3	3	3	3	3	3	3	21	3.00
9	5	5	2	5	5	5	5	32	4.57
10	3	4	4	4	4	4	4	27	3.86
11	4	5	5	4	5	4	5	32	4.57
12	6	6	6	6	6	6	6	42	6.00
13	6	5	6	5	6	5	5	38	5.43
14	5	5	5	4	4	5	6	34	4.86
15	5	5	5	4	4	5	6	34	4.86
16	6	5	5	5	5	6	6	38	5.43
17	6	4	4	5	5	5	6	35	5.00
18	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
19	4	5	4	4	4	4	4	29	4.14
20	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
21	6	6	5	5	5	6	5	38	5.43
22	4	1	1	2	4	4	5	21	3.00
23	3	3	3	3	3	3	3	21	3.00
24	4	4	5	4	4	5	4	30	4.29
25	5	5	5	6	5	5	5	36	5.14
26	6	4	4	5	4	4	4	31	4.43
27	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
28	3	5	3	3	3	3	3	23	3.29
29	6	6	5	6	6	6	5	40	5.71
30	5	5	5	5	6	5	6	37	5.29
31	5	5	4	5	5	6	5	35	5.00
32	6	5	5	5	6	5	4	36	5.14

Hasil Data Rekapitulasi Kuisisioner Variabel Komitmen Organisasi (Lanjutan)

Responden	Komitmen Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
33	5	5	5	6	5	4	5	35	5.00
34	5	5	5	5	5	5	6	36	5.14
35	5	5	5	6	5	6	5	37	5.29
36	5	5	5	5	6	5	5	36	5.14
37	5	5	5	6	5	5	6	37	5.29
38	6	5	5	5	6	6	5	38	5.43
39	5	5	4	5	5	6	5	35	5.00
40	5	5	4	5	5	6	5	35	5.00
41	5	5	6	5	4	5	5	35	5.00
42	5	5	5	4	4	5	6	34	4.86
43	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
44	5	5	5	5	5	6	5	36	5.14
45	3	4	3	3	4	3	3	23	3.29
46	2	3	2	2	3	3	3	18	2.57
47	5	5	5	5	5	5	6	36	5.14
48	5	5	5	5	6	5	5	36	5.14
49	3	2	2	2	2	3	3	17	2.43
50	4	4	4	4	3	4	4	27	3.86
51	5	5	5	6	5	5	5	36	5.14
52	5	5	5	5	5	6	5	36	5.14
53	5	6	6	5	5	5	5	37	5.29
54	5	5	5	5	5	6	6	37	5.29
55	6	5	5	5	6	6	6	39	5.57
56	5	5	5	6	5	5	5	36	5.14
57	5	5	6	5	4	5	6	36	5.14
58	5	5	5	5	5	6	6	37	5.29
59	5	5	5	5	6	6	5	37	5.29
60	5	5	5	4	4	5	4	32	4.57
61	5	6	5	5	5	5	5	36	5.14
62	5	5	5	6	6	5	5	37	5.29
63	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
64	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
65	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00

Hasil Data Rekapitulasi Kuisioner Variabel Komitmen Organisasi (Lanjutan)

Responden	Komitmen Organisasi							Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7		
66	6	5	5	5	5	6	5	37	5.29
67	5	4	4	4	4	4	4	29	4.14
68	6	5	5	5	5	6	5	37	5.29
69	5	5	6	6	6	5	6	39	5.57
70	5	5	5	5	6	6	6	38	5.43



Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Motivasi Kerja

Responden	Motivasi Kerja											Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	5	6	5	5	6	5	5	5	6	5	6	59	5.36
2	5	5	4	5	6	5	5	5	6	5	6	57	5.18
3	5	5	4	5	5	5	6	5	5	5	5	55	5.00
4	5	5	4	5	6	5	5	3	4	5	4	51	4.64
5	3	3	5	3	3	4	4	2	3	4	4	38	3.45
6	5	4	6	4	3	6	5	6	6	6	6	57	5.18
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
8	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	4	35	3.18
9	5	5	2	5	2	5	5	2	5	6	5	47	4.27
10	5	5	6	5	6	5	5	5	6	6	6	60	5.45
11	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	46	4.18
12	6	5	5	6	6	5	6	5	6	5	6	61	5.55
13	6	6	6	6	6	6	5	6	5	6	6	64	5.82
14	5	4	4	5	4	5	5	3	3	4	6	48	4.36
15	5	4	4	5	4	5	5	3	3	4	6	48	4.36
16	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	6	57	5.18
17	5	4	5	5	6	5	5	4	4	5	6	54	4.91
18	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	6	55	5.00
19	5	5	5	5	2	5	2	2	5	5	5	46	4.18
20	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	52	4.73
21	5	4	4	4	3	6	2	5	6	5	5	49	4.45
22	2	3	3	6	1	3	3	1	6	6	1	35	3.18
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	3.00
24	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	51	4.64
25	6	3	4	4	4	5	5	5	5	5	6	52	4.73
26	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	55	5.00
27	2	2	2	2	2	5	2	5	2	5	5	34	3.09
28	5	6	5	6	5	5	5	5	6	6	5	59	5.36
29	6	5	5	5	4	6	3	6	5	6	6	57	5.18
30	5	5	5	6	5	6	5	5	5	6	6	59	5.36
31	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	41	3.73
32	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	6	54	4.91

Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Motivasi Kerja (Lanjutan)

Responden	Motivasi Kerja											Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
33	4	5	6	5	6	5	5	5	5	5	6	57	5.18
34	5	5	6	5	6	5	5	6	5	6	6	60	5.45
35	5	6	5	5	6	5	5	5	5	6	6	59	5.36
36	5	6	5	5	5	5	5	5	6	6	5	58	5.27
37	5	5	6	5	4	5	5	5	5	5	5	55	5.00
38	5	5	5	6	5	5	5	5	5	6	5	57	5.18
39	4	5	6	5	6	5	5	6	5	6	5	58	5.27
40	5	4	5	6	5	5	5	4	5	5	4	53	4.82
41	5	4	5	5	4	5	5	6	5	5	6	55	5.00
42	5	5	6	5	4	5	5	6	5	6	5	57	5.18
43	5	6	5	4	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
45	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	38	3.45
46	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39	3.55
47	5	6	5	5	5	5	5	5	5	6	5	57	5.18
48	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	56	5.09
49	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	30	2.73
50	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42	3.82
51	5	5	5	5	6	5	5	6	6	6	5	59	5.36
52	5	6	5	4	5	5	4	5	6	5	6	56	5.09
53	5	5	5	6	5	5	5	5	5	5	6	57	5.18
54	5	5	5	6	5	5	6	6	6	5	6	60	5.45
55	4	3	3	4	5	4	4	3	3	3	3	39	3.55
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
57	5	5	4	5	6	5	5	6	5	5	6	57	5.18
58	5	6	5	6	5	5	5	5	6	6	6	60	5.45
59	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	59	5.36
60	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54	4.91
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
62	5	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	46	4.18
63	4	5	6	6	5	5	5	5	5	5	5	56	5.09
64	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
65	5	5	5	5	6	5	5	5	5	6	6	58	5.27

Data Hasil Rekapitan Kuisisioner Variabel Motivasi Kerja (Lanjutan)

Responden	Motivasi Kerja											Total	Mean
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
66	5	5	5	6	6	5	6	6	5	5	6	60	5.45
67	6	4	5	6	4	6	5	5	6	6	6	59	5.36
68	5	5	6	6	5	5	5	5	5	6	6	59	5.36
69	5	6	5	5	5	5	5	6	5	6	5	58	5.27
70	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	6	55	5.00

LAMPIRAN 6

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA	70	3.00	6.00	4.9514	.67130
KM	70	1.60	5.80	4.8986	.86586
BO	70	3.10	6.00	4.9343	.59779
GK	70	2.80	6.00	4.8286	.82798
KO	70	2.43	6.00	4.8122	.76856
MK	70	2.73	5.82	4.7818	.72172
Valid N (listwise)	70				

LAMPIRAN 7
Quality Criteria

	<i>AVE</i>	<i>Composite Reliability</i>	<i>R Square</i>	<i>Cronbach Alpha</i>
Budaya Organisasi	0.503998	0.875567		0.838808
Gaya Kepemimpinan	0.675912	0.912128		0.913674
Kinerja Manajerial	0.584914	0.917188	0.381665	0.895669
Komitmen Organisasi	0.708175	0.944360		0.931365
Motivasi Kerja	0.569187	0.935502		0.926224
Partisipasi anggaran	0.521047	0.865142		0.856519
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi	0.560093	0.981489		0.980857
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan	0.629561	0.980647		0.981180
Partisipasi Anggaran*Komitmen Organisasi	0.648073	0.987129		0.986509
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja	0.559192	0.988097		0.987803

	<i>Communality</i>	<i>Redundancy</i>
Budaya Organisasi	0.503998	
Gaya Kepemimpinan	0.675910	
Kinerja Manajerial	0.584914	-0.424019
Komitmen Organisasi	0.708175	
Motivasi Kerja	0.569187	
Partisipasi anggaran	0.521047	
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi	0.560093	
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan	0.629561	
Partisipasi Anggaran*Komitmen Organisasi	0.648073	
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja	0.559192	

LAMPIRAN 8
Latent Variabel Correlations

	Budaya organisasi	Gaya kepemimpinan	Kinerja Manajerial	Komitmen Organisasi
Budaya Organisasi	1.0000			
Gaya Kepemimpinan	0.125375	1.0000		
Kinerja Manajerial	0.306961	0.118661	1.0000	
Komitmen Organisasi	0.349680	0.388020	0.336858	1.0000
Motivasi Kerja	0.296155	0.263068	0.425398	0.657369
Partisipasi anggaran	0.202720	0.098079	0.201978	0.019796
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi	0.053307	0.201254	0.529945	0.156528
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan	0.200786	0.201554	0.418976	0.390097
Partisipasi Anggaran* Komitmen Organisasi	0.132415	0.272121	0.471941	0.078089
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja	-0.254756	0.190974	0.534125	0.042853

	Motivasi Kerja	Partisipasi Anggaran	Partisipasi Anggaran* Budaya Organisasi	Partisipasi Anggaran* Gaya Kepemimpinan
Budaya Organisasi				
Gaya Kepemimpinan				
Kinerja Manajerial				
Komitmen Organisasi				
Motivasi Kerja	1.0000			
Partisipasi anggaran	0.047998	1.0000		
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi	0.160133	0.077404	1.0000	
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan	0.202870	0.164071	0.244888	1.0000
Partisipasi Anggaran* Komitmen Organisasi	0.021278	0.053713	0.618565	0.489834
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja	0.033455	0.059570	0.472618	0.356798

	Partisipasi Anggaran* Komitmen Organisasi	Partisipasi Anggaran * Motivasi Kerja
Budaya Organisasi		
Gaya Kepemimpinan		
Kinerja Manajerial		
Komitmen Organisasi		
Motivasi Kerja		
Partisipasi anggaran		
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi		
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan		
Partisipasi Anggaran* Komitmen Organisasi	1.0000	
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja	0.682789	1.0000

LAMPIRAN 9

Path Coefficients

	Budaya organisasi	Gaya kepemimpinan	Kinerja Manajerial	Komitmen Organisasi
Budaya Organisasi			0.463356	
Gaya Kepemimpinan			0.522225	
Kinerja Manajerial				
Komitmen Organisasi			0.194067	
Motivasi Kerja			3.004755	
Partisipasi anggaran			2.103825	
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi			1.111982	
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan			1.562390	
Partisipasi Anggaran* Komitmen Organisasi			0.122381	
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja			1.713847	

Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values)

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standart Deviation (STDEV)	Standard Error (STERR)	T Statistik
Budaya Organisasi -> Kinerja Manajerial	-0.046943	-0.068004	0.096083	0.096083	0.988569
Gaya Kepemimpinan-> Kinerja Manajerial	-0.064487	-0.068069	0.131748	0.131748	0.989468
Komitmen Organisasi-> Kinerja Manajerial	0.012880	0.004780	0.150290	0.150290	0.585698
Motivasi Kerja-> Kinerja Manajerial	-0.356276	-0.364603	0.126188	0.126188	3.323382
Partisipasi anggaran-> Kinerja Manajerial	0.183244	0.149521	0.097922	0.097922	2.371324
Partisipasi Anggaran*Budaya Organisasi-> Kinerja Manajerial	0.271390	0.022157	0.248127	0.248127	1.693753
Partisipasi Anggaran*Gaya Kepemimpinan-> Kinerja Manajerial	0.163316	0.144400	0.130977	0.130977	1.746905
Partisipasi Anggaran*Komitmen Organisasi-> Kinerja Manajerial	0.080222	0.075782	0.208809	0.208809	1.841883
Partisipasi Anggaran*Motivasi Kerja-> Kinerja Manajerial	0.260441	0.242965	0.175853	0.175853	1.981016

LAMPIRAN 10
***T* table**

2 tailed	<i>Level of Significance</i>									
	0.40	0.30	0.20	0.15	0.10	0.05	0.02	0.01	0.002	0.001
1 tailed	0.20	0.15	0.10	0.075	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001	0.0005
1	1.376	1.963	3.133	4.195	6.320	12.69	31.81	63.67	-	-
2	1.060	1.385	1.883	2.278	2.912	4.271	6.816	9.520	19.65	26.30
3	0.978	1.250	1.637	1.924	2.352	3.179	4.525	5.797	9.937	12.39
4	0.941	1.190	1.533	1.778	2.132	2.776	3.744	4.596	7.115	8.499
5	0.919	1.156	1.476	1.699	2.015	2.570	3.365	4.030	5.876	6.835
6	0.906	1.134	1.440	1.650	1.943	2.447	3.143	3.707	5.201	5.946
7	0.896	1.119	1.415	1.617	1.895	2.365	2.999	3.500	4.783	5.403
8	0.889	1.108	1.397	1.592	1.860	2.306	2.897	3.356	4.500	5.039
9	0.883	1.100	1.383	1.574	1.833	2.262	2.822	3.250	4.297	4.780
10	0.879	1.093	1.372	1.559	1.813	2.228	2.764	3.170	4.144	4.586
11	0.875	1.088	1.363	1.548	1.796	2.201	2.719	3.106	4.025	4.437
12	0.873	1.083	1.356	1.538	1.782	2.179	2.682	3.055	3.930	4.318
13	0.870	1.079	1.350	1.530	1.771	2.160	2.651	3.013	3.852	4.221
14	0.868	1.076	1.345	1.523	1.761	2.145	2.625	2.977	3.788	4.141
15	0.866	1.074	1.341	1.517	1.753	2.131	2.603	2.947	3.733	4.073
16	0.865	1.071	1.337	1.512	1.746	2.120	2.584	2.921	3.687	4.015
17	0.863	1.069	1.333	1.508	1.740	2.110	2.567	2.899	3.646	3.965
18	0.862	1.067	1.330	1.504	1.734	2.101	2.553	2.879	3.611	3.922
19	0.861	1.066	1.328	1.500	1.729	2.093	2.540	2.861	3.580	3.884
20	0.860	1.064	1.325	1.497	1.725	2.086	2.529	2.846	3.552	3.850
21	0.859	1.063	1.323	1.494	1.721	2.080	2.518	2.832	3.528	3.820
22	0.858	1.061	1.321	1.492	1.717	2.075	2.509	2.819	3.505	3.792
23	0.857	1.060	1.319	1.489	1.714	2.069	2.500	2.808	3.485	3.768
24	0.857	1.059	1.318	1.487	1.711	2.064	2.493	2.797	3.467	3.746
25	0.856	1.058	1.316	1.485	1.708	2.060	2.486	2.788	3.451	3.725
26	0.856	1.058	1.315	1.483	1.706	2.056	2.479	2.779	3.435	3.707
27	0.855	1.057	1.314	1.482	1.703	2.052	2.473	2.771	3.421	3.690
28	0.855	1.056	1.313	1.480	1.701	2.048	2.468	2.764	3.409	3.674
29	0.854	1.055	1.311	1.479	1.699	2.045	2.463	2.757	3.397	3.660
30	0.854	1.055	1.310	1.477	1.697	2.042	2.458	2.750	3.386	3.646
40	0.851	1.050	1.303	1.468	1.684	2.021	2.424	2.705	3.307	3.551
50	0.849	1.047	1.299	1.462	1.676	2.009	2.404	2.678	3.262	3.596
60	0.848	1.045	1.296	1.458	1.671	2.000	2.391	2.661	3.232	3.460
70	0.847	1.044	1.294	1.456	1.667	1.994	2.381	2.648	3.211	3.435
80	0.846	1.043	1.292	1.453	1.664	1.990	2.374	2.639	3.196	3.417
90	0.846	1.042	1.291	1.452	1.662	1.987	2.369	2.632	3.184	3.402
100	0.845	1.042	1.290	1.451	1.660	1.984	2.365	2.626	3.174	3.391
∞	0.842	1.036	1.282	1.440	1.645	1.960	2.327	2.576	3.091	3.291

