

## **ABSTRACT**

*Budget is a financial plan that includes short-term period and is used as a control in an organization. This study aimed to analyze the influence of moderating variables organizational culture, leadership styles, organizational commitment and motivation in influencing the relationship of budget participation on managerial performance. The author conducted a survey of employees involved in the preparation of the budget. Total respondents were 70 consisting of mid-level managers who work in five-star hotel in Sleman. The structural model testing (Inner Model) was processed using Partial Least Square (PLS) application. The results showed that the style of leadership, organizational commitment, work motivation and culture organization have a significant effect in strengthening the relationship of budget participation on managerial performance.*

**Keywords:** *budget participation, managerial performance, organizational culture, leadership styles, organizational commitment, motivation.*

## **ABSTRAK**

Anggaran merupakan rencana keuangan yang mencakup periode jangka pendek dan digunakan sebagai pengendalian dalam sebuah organisasi. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh moderasi variabel budaya organisasi, gaya kepemimpinan, komitmen organisasi dan motivasi kerja dalam mempengaruhi hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Penulis melakukan survey terhadap karyawan yang terlibat dalam penyusunan anggaran. Total responden sebanyak 70 yang terdiri dari manajer level menengah yang bekerja pada hotel berbintang di Kabupaten Sleman. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan model struktural (*Inner Model*) dengan aplikasi *Partial Least Square* (PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan, komitmen organisasi, motivasi kerja dan budaya organisasi berpengaruh signifikan dalam memperkuat hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

**Kata Kunci :** *partisipasi anggaran, kinerja manajerial, budaya organisasi, gaya kepemimpinan, komitmen organisasi, motivasi kerja.*