

LAMPIRAN

Lampiran I: Kuesioner

KUESIONER

I. Identitas Responden

Nama Responden : (boleh tidak diisi)

Umu : tahun

Pendidikan Terakhir : SLTA S1 S3

D3 S2

Lainnya

Jabatan :

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada jabatan sekarang : tahun

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada organisasi ini : tahun

II. Keterangan Jawaban

Bapak/Ibu dimohon menjawab setiap pernyataan berikut dengan memilih salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu dengan cara memberi tanda silang (X) atau melingkari salah satu angka pada skala 1 sampai 5:

1= Sangat Tidak Setuju

2= Tidak Setuju

3= Setuju

4= Sangat Setuju

A. Instrumen Partisipasi Anggaran

Dimohon Bapak/Ibu menjawab enam pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) atau melingkari salah satu angka pada skala 1 sampai dengan 4 di bawah ini:

NO	PERTANYAAN	STS	TS	S	SS
1.	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran	1	2	3	4
2.	Menurut saya, dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.	1	2	3	4
3.	Saya sering memberikan pendapat atau usulan tentang anggaran tanpa diminta.	1	2	3	4
4.	Usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir.	1	2	3	4
5.	Menurut saya usulan dari bawahan itu penting.	1	2	3	4
6.	Atasan saya sering meminta pendapat bawahan dalam proses penyusunan anggaran.	1	2	3	4

B. Instrumen Informasi Asimetri

Dimohon Bapak/Ibu menjawab enam pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) atau melingkari salah satu angka pada skala 1 sampai dengan 4 di bawah ini:

NO	PERTANYAAN	STS	TS	S	SS
1.	Dibandingkan atasan, saya memiliki informasi yang lebih baik mengenai kegiatan yang dilakukan dalam pusat pertanggungjawaban saya.	1	2	3	4
2.	Saya lebih mengetahui hubungan input dan output kegiatan operasi internal pada unit yang menjadi tanggung jawab saya, dibanding atasan.	1	2	3	4
3.	Informasi yang saya miliki mengenai potensi kinerja pusat pertanggungjawaban saya lebih dapat dipercayai, dibandingkan atasan.	1	2	3	4
4.	Dibandingkan atasan, saya lebih mengetahui mengenai teknik kerja pusat pertanggungjawaban saya.	1	2	3	4
5.	Dibandingkan atasan, saya lebih mampu menilai dampak potensial faktor eksternal terhadap kegiatan yang ada dalam pusat pertanggungjawaban saya.	1	2	3	4
6.	Saya lebih memahami apa yang dapat dicapai pusat pertanggungjawaban saya, dibandingkan atasan.	1	2	3	4

C. Instrumen Komitmen Organisasi

Bapak/Ibu dimohon untuk menjawab sembilan pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) atau melingkari salah satu angka pada skala 1 sampai dengan 4 di bawah ini:

NO	PERTANYAAN	STS	TS	S	SS
1.	Saya bersedia bekerja lebih keras daripada yang diharapkan agar organisasi ini sukses.	1	2	3	4
2.	Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman saya.	1	2	3	4
3.	Saya akan menerima tugas apa saja agar dapat tetap bekerja di organisasi ini.	1	2	3	4
4.	Saya menemukan bahwa sistem nilai saya sama dengan sistem nilai organisasi.	1	2	3	4
5.	Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari organisasi ini.	1	2	3	4
6.	Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai cara mencapai kinerja.	1	2	3	4
7.	Saya sangat senang	1	2	3	4

	memilih organisasi ini sebagai tempat kerja daripada organisasi lain.				
8.	Bagi saya organisasi ini merupakan tempat kerja terbaik.	1	2	3	4
9.	Saya sungguh peduli mengenai nasib organisasi ini	1	2	3	4

D. Instrumen Budaya Organisasi

Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap budaya organisasi yang dimiliki. Bapak/Ibu/Sdr/I dipersilahkan untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda silang (X) atau lingkari pada salah satu jawaban yang saudara anggap sesuai:

NO	PERTANYAAN	STS	TS	S	SS
1.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan yang penting lebih sering dibuat hanya oleh individu daripada dibuat secara kelompok.	1	2	3	4
2.	Ditempat saya bekerja lebih tertarik pada hasil pekerjaan dibandingkan pada orang yang mengerjakannya.	1	2	3	4
3.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen puncak.	1	2	3	4
4.	Ditempat saya bekerja, para manajer cenderung hanya mempertahankan pegawai yang berprestasi di departemennya.	1	2	3	4
5.	Ditempat saya bekerja, perubahan-perubahan sangat ditentukan berdasarkan surat keputusan manajemen.	1	2	3	4

6.	Ditempat saya bekerja, tidak memberikan petunjuk kerja yang jelas kepada pegawai baru.	1	2	3	4
7.	Ditempat saya bekerja, tidak mempunyai ikatan tertentu dengan masyarakat sekitar.	1	2	3	4
8.	Ditempat saya bekerja, tidak peduli terhadap masalah- masalah pribadi pegawai	1	2	3	4



E. Instrumen *Budgetary Slack*

Bapak/Ibu dimohon untuk menjawab enam pertanyaan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) atau melingkari salah satu angka pada skala 1 sampai dengan 4 di bawah ini:

NO	PERTANYAAN	STS	TS	S	SS
1.	Standar yang digunakan di dalam anggaran tidak menuntut produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya.	1	2	3	4
2.	Anggaran untuk departemen saya sulit saya pastikan dapat terlaksana.	1	2	3	4
3.	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, terkadang saya sulit memonitor setiap pengeluaran-pengeluaran yang menjadi wewenang saya.	1	2	3	4
4.	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya tidak begitu tinggi tuntutananya.	1	2	3	4
5.	Adanya target anggaran yang harus saya capai, tidak terlalu membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi.	1	2	3	4
6.	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran tidak mudah untuk dicapai atau direalisasi.	1	2	3	4

Lampiran 2 : Rekapitulasi Data Penelitian

Partisipasi Anggaran

NO	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	NO	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
1	4	3	3	3	4	4	19	4	4	2	2	4	4
2	4	4	4	4	4	4	20	4	4	3	2	4	4
3	4	3	3	3	4	4	21	4	3	3	3	2	3
4	4	4	4	3	3	3	22	3	3	4	4	3	3
5	4	3	3	3	2	3	23	2	2	3	3	2	2
6	4	4	3	2	4	4	24	2	2	3	3	2	2
7	4	4	2	2	4	4	25	4	4	4	4	3	3
8	4	4	4	4	3	3	26	4	4	2	2	4	4
9	2	2	3	3	2	2	27	4	4	3	2	4	4
10	2	2	3	3	2	2	28	2	2	3	3	2	2
11	4	4	4	3	3	3	29	4	4	4	4	3	3
12	2	2	2	2	2	2	30	4	4	2	2	4	4
13	4	3	3	3	2	3	31	4	4	4	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	32	4	4	4	4	4	4

15	4	4	3	3	4	4	33	4	3	3	3	4	4
16	4	4	4	4	3	3	34	4	4	4	4	4	4
17	2	2	3	3	2	2	35	4	3	3	3	4	4
18	4	4	4	4	3	3	36	4	4	4	3	3	3

Partisipasi Anggaran

No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
37	4	3	3	3	2	3	57	4	4	4	3	3	3
38	4	4	3	2	4	4	58	4	3	3	3	2	3
39	4	3	3	3	3	3	59	4	4	3	2	4	4
40	4	4	4	4	3	3	60	4	4	2	2	4	4
41	2	2	3	3	2	2	61	4	4	4	4	3	3
42	3	3	4	4	3	3	62	2	2	3	3	2	2
43	4	3	3	3	2	3	63	2	2	3	3	2	2
44	4	4	3	3	4	4	64	4	4	4	4	3	3
45	4	4	2	2	4	4	65	4	4	3	2	4	4
46	4	4	4	4	3	3	66	4	4	2	2	4	4

47	2	2	3	3	2	2	67	4	3	3	3	2	3
48	2	2	3	3	2	2	68	3	3	4	4	3	3
49	4	4	4	4	3	3	69	4	4	4	3	3	3
50	4	4	3	2	4	4	70	4	4	4	4	4	4
51	4	4	2	2	4	4	71	4	3	3	3	4	4
52	4	4	4	3	3	3	72	4	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	73	4	3	3	3	4	4
54	4	3	3	3	4	4	74	4	4	4	3	3	3
55	4	4	4	4	4	4	75	4	3	3	3	2	3
56	4	3	3	3	4	4	76	4	4	3	2	4	4

Partisipasi Anggaran

No	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
77	4	4	2	2	4	4
78	4	4	4	4	3	3
79	2	2	3	3	2	2
80	3	3	4	4	3	3

Informasi Asimetri

No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6	No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6
1	2	2	2	2	1	2	14	3	2	2	2	4	3
2	4	4	3	3	3	3	15	4	4	4	2	4	4
3	4	4	4	4	3	4	16	3	4	3	4	4	4
4	3	4	4	3	3	3	17	2	3	2	1	3	2
5	4	4	4	4	3	4	18	2	2	1	1	1	1
6	3	3	3	3	3	3	19	3	2	2	2	4	3
7	4	4	3	3	4	4	20	3	3	2	2	2	2
8	4	4	3	3	4	4	21	4	3	4	3	4	4
9	4	4	4	4	4	4	22	1	3	3	1	4	2
10	2	3	2	3	2	2	23	2	3	2	1	3	2
11	3	4	4	4	4	4	24	2	3	2	1	3	2
12	2	2	2	2	2	2	25	4	3	3	4	4	4
13	3	3	3	3	4	3	26	3	3	4	3	4	3

Informasi Asimetri

No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6	No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6
27	1	1	1	2	2	1	47	2	3	3	2	2	2
28	2	3	2	1	3	2	48	2	2	2	2	3	2
29	1	2	1	2	1	1	49	4	3	4	3	4	4
30	3	2	2	2	4	3	50	4	4	4	2	4	4
31	3	3	3	3	2	3	51	3	4	4	3	4	4
32	4	4	4	3	2	3	52	3	3	4	4	4	4
33	2	2	2	2	1	2	53	4	4	3	4	4	4
34	2	2	3	2	2	2	54	2	2	2	2	1	2
35	3	3	4	4	3	3	55	4	4	3	3	3	3
36	3	3	3	4	3	3	56	4	4	4	4	3	4
37	3	3	2	3	3	3	57	3	4	4	3	3	3
38	4	4	4	2	2	3	58	4	4	4	4	3	4
39	3	3	3	4	3	3	59	3	3	3	3	3	3
40	2	2	2	2	2	2	60	4	4	3	3	4	4
41	2	3	2	2	2	2	61	4	4	3	3	4	4

42	1	3	3	2	2	2	62	4	4	4	4	4	4
43	1	1	1	3	3	2	63	2	3	2	3	2	2
44	4	4	4	2	2	3	64	2	2	2	2	2	2
45	3	2	2	2	4	3	65	4	3	3	3	4	3
46	4	3	3	4	4	4	66	3	2	2	3	3	3

Informasi Asimetri

No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6	No	IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6
67	2	2	2	2	2	2	74	3	3	3	4	4	3
68	3	4	4	3	4	4	75	3	3	2	3	3	3
69	3	4	4	4	4	4	76	2	2	2	2	2	2
70	1	2	1	2	1	1	77	3	2	2	2	2	2
71	2	4	4	3	4	3	78	1	1	1	3	3	2
72	1	2	1	2	1	1	79	2	2	2	2	3	2
73	3	3	4	3	3	3	80	4	3	3	4	4	4

Komitmen Organisasi

No	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9
1	3	3	3	3	3	3	4	4	4
2	4	4	4	3	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	1	2	2	2	1	1	1	2	3
6	1	1	1	1	1	1	1	1	2
7	3	3	3	3	3	3	3	3	2
8	4	4	4	4	3	4	4	4	2
9	2	2	3	2	2	2	2	2	3
10	2	2	3	2	2	2	2	2	1
11	2	2	2	2	1	1	2	2	1
12	2	2	2	2	2	2	2	2	2
13	4	3	3	3	4	4	4	3	3
14	2	2	3	3	3	3	3	3	3
15	1	1	1	1	1	1	1	1	2

16	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	2	2	3	2	2	2	2	2	1
18	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	4	4	4	2	2	4	4	3	3
20	4	3	3	3	3	3	3	4	4
21	4	4	4	4	4	4	3	4	4
22	1	2	3	2	2	2	2	1	2
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	2	2	1	1	1	1	1	1	2
25	3	4	3	4	4	4	4	4	3
26	1	2	3	2	2	1	1	1	3
27	1	2	1	1	1	1	1	2	1
28	2	2	3	2	2	2	2	2	3
29	2	2	2	2	2	2	1	1	2
30	1	2	3	2	2	1	1	1	3

Komitmen Organisasi

No	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9
31	2	2	2	2	1	1	2	2	3
32	1	1	1	1	1	1	1	1	3
33	2	2	2	2	2	1	2	2	1
34	1	1	1	1	1	1	1	1	1
35	4	3	3	3	4	4	4	4	3
36	4	4	4	3	3	3	4	4	3
37	1	2	2	2	1	1	1	2	3
38	1	1	1	1	1	1	1	1	2
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3
40	4	4	4	4	4	4	4	3	3
41	2	2	3	2	3	3	3	2	1
42	1	2	3	2	2	2	2	1	3
43	1	2	2	2	1	1	1	2	3
44	1	1	1	1	1	1	1	1	1
45	1	2	3	2	2	1	1	1	1

46	4	4	4	3	3	4	4	4	3
47	4	2	3	4	2	4	4	4	4
48	2	2	3	2	2	2	2	2	3
49	3	3	3	4	4	4	4	4	3
50	1	1	1	1	1	1	1	1	1
51	3	3	3	3	2	1	3	3	1
52	3	3	3	4	4	4	4	4	3
53	3	3	3	3	3	4	4	4	3
54	3	3	3	3	3	3	4	4	3
55	4	4	4	3	3	4	4	4	2
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	1	2	2	2	1	1	1	2	3
59	1	1	1	1	1	1	1	1	2
60	3	3	3	3	3	3	3	3	2
61	4	4	4	4	3	4	4	4	3

62	2	2	3	2	2	2	2	2	3
63	2	2	3	2	2	2	2	2	3
64	1	1	2	1	1	1	1	1	3
65	3	4	4	4	4	4	4	4	2
66	1	2	3	2	2	1	1	1	3
67	1	2	2	2	1	1	1	2	3
68	4	4	4	4	4	4	4	4	3
69	4	4	4	4	4	4	4	4	2
70	1	1	1	1	1	1	1	1	4
71	3	3	3	3	3	3	3	4	2
72	1	1	1	1	1	1	1	1	2
73	2	2	2	2	2	1	2	2	3
74	2	2	2	2	1	1	2	2	2
75	1	2	2	2	1	1	1	2	2
76	1	1	1	1	1	1	1	1	2
77	1	2	3	2	2	1	1	1	1
78	1	1	2	1	1	1	1	1	1
79	2	2	3	2	2	2	2	2	2
80	4	4	3	3	4	4	4	4	2

Budaya Organisasi

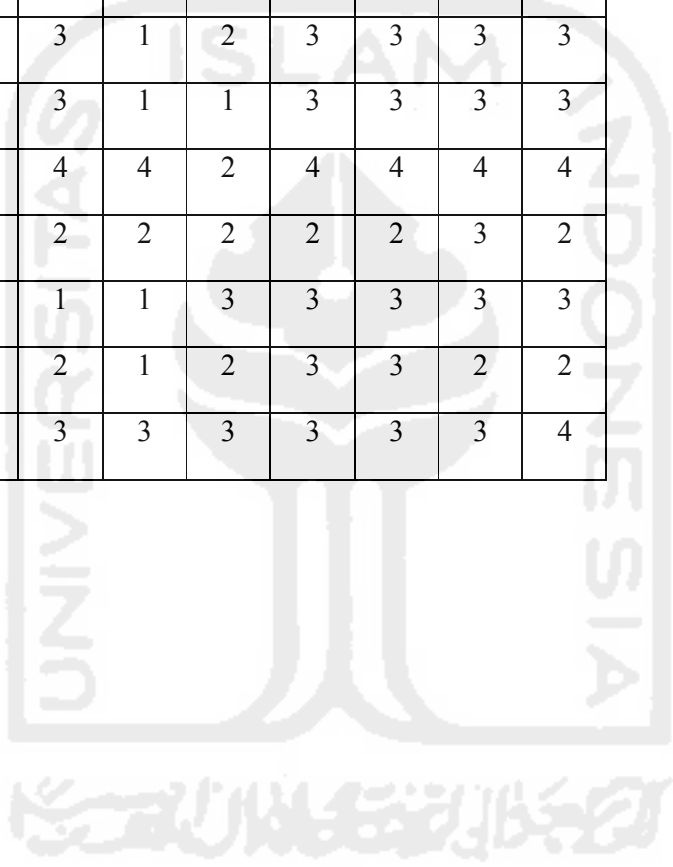
No	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8
1	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	4	4	4	4	4	4	3
3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	3	3
5	3	3	1	1	3	3	3	3
6	4	4	4	2	4	4	4	4
7	4	3	4	4	4	4	3	4
8	4	3	3	4	4	4	4	3
9	3	3	1	2	3	3	3	3
10	3	3	1	2	3	3	3	3
11	3	3	4	4	3	3	3	3
12	2	2	2	2	3	2	2	2
13	3	3	3	3	3	3	3	4
14	4	3	1	2	4	3	3	3
15	4	4	4	2	4	4	4	4
16	4	4	3	3	3	4	4	4
17	3	3	1	2	3	3	3	3
18	2	2	2	1	1	2	3	2
19	4	3	1	2	4	3	3	3
20	4	4	4	2	4	4	4	4
21	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	1	2	3	3	3	4

23	3	3	1	2	3	3	3	3
24	3	3	1	2	3	3	3	3
25	3	4	4	3	4	3	3	4
26	4	3	1	2	4	3	3	3
27	2	2	1	1	1	1	2	2
28	3	3	1	2	3	3	3	3
29	3	1	1	3	3	3	3	3
30	4	3	1	2	4	3	3	3
31	3	3	1	2	3	3	3	3
32	3	3	1	3	3	4	4	3
33	3	3	4	4	4	3	4	4
34	3	3	4	3	3	4	4	3
35	3	3	4	4	4	3	4	4
36	3	3	4	4	4	4	4	4
37	3	3	4	1	3	2	2	2
38	4	4	4	2	4	4	4	4
39	3	3	3	3	3	4	3	3
40	3	1	1	3	3	3	3	3
41	3	3	1	2	3	3	3	3
42	3	3	1	2	3	3	3	4
43	3	3	1	1	3	3	3	3
44	4	4	4	2	4	4	4	4
45	4	3	1	2	4	3	3	3
46	3	4	4	3	3	4	4	4

47	3	3	1	2	2	3	2	2
48	3	3	1	2	3	3	3	3
49	3	4	4	3	3	3	4	4
50	4	4	4	2	4	4	4	4
51	4	3	3	3	4	3	3	3
52	3	3	4	4	3	3	4	4
53	3	3	3	4	4	4	4	4
54	3	3	3	4	3	4	4	4
56	3	4	4	4	4	4	4	3
57	3	4	4	4	4	3	3	3
58	3	4	4	4	4	4	3	3
59	3	3	1	1	3	3	3	3
60	4	4	4	2	4	4	4	4
61	4	3	4	4	4	4	3	4
62	4	3	3	4	4	4	4	3
63	3	3	1	2	3	3	3	3
64	3	3	1	2	3	3	3	3
65	3	1	1	3	3	3	3	3
66	4	4	4	2	4	4	4	4
67	4	3	1	2	4	3	3	3
68	3	3	1	1	3	3	3	3
69	4	3	3	3	3	3	4	3
70	3	4	4	4	3	4	4	4

Budaya Organisasi

No	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8
71	3	3	4	4	4	4	4	4
72	3	2	1	3	2	2	2	2
73	3	3	1	2	3	3	3	3
74	3	3	1	2	3	3	3	3
75	3	3	1	1	3	3	3	3
76	4	4	4	2	4	4	4	4
77	2	2	2	2	2	2	3	2
78	3	1	1	3	3	3	3	3
79	3	2	1	2	3	3	2	2
80	3	3	3	3	3	3	3	4



Senjangan Anggaran

No	SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6	No	SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6
1	2	2	1	1	1	1	28	2	2	2	1	1	2
2	3	3	3	1	1	1	29	3	3	3	4	3	3
3	2	2	3	1	1	1	30	3	2	3	1	1	3
4	2	2	2	2	1	1	31	2	2	2	2	2	2
5	2	2	3	1	1	1	32	3	3	3	2	2	3
6	3	3	3	2	1	2	33	2	2	3	2	2	2
7	3	2	3	1	1	1	34	3	3	3	3	3	3
8	1	2	2	1	1	1	35	2	2	3	1	1	2
9	2	2	2	2	2	2	36	2	2	2	2	1	2
10	2	2	2	1	1	1	37	2	2	3	1	1	2
11	2	2	1	2	2	2	38	3	3	3	2	2	3
12	1	1	1	1	1	1	39	1	1	1	1	1	1
13	2	2	3	1	1	1	40	3	3	3	3	2	3
14	3	2	3	1	1	1	41	2	2	2	1	1	2
15	3	3	3	2	1	3	42	3	3	3	3	3	3
16	1	2	2	1	1	1	43	2	2	2	2	2	2
17	2	2	2	2	2	2	44	3	3	3	3	2	3
18	3	3	3	3	4	3	45	3	2	3	1	1	3
19	3	2	3	3	3	3	46	1	2	2	1	1	1
20	3	3	3	2	2	2	47	2	2	2	2	2	2
21	2	2	3	1	1	1	48	2	2	2	1	1	2
22	2	2	2	3	3	3	49	1	2	2	1	1	1

23	2	2	2	2	2	2	50	3	3	3	2	1	3
24	2	2	2	1	1	1	51	3	2	3	1	1	3
25	1	2	2	1	1	1	52	2	2	2	2	1	2
26	3	2	3	1	1	1	53	3	3	3	1	1	3
27	3	3	3	3	3	3	54	2	2	3	1	1	2

Senjangan Anggaran

No	SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6	No	SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6
55	3	3	3	1	1	1	68	2	2	2	2	1	1
56	2	2	3	1	1	1	69	2	2	2	2	1	1
57	2	2	2	2	1	1	70	3	3	3	3	3	3
58	2	2	3	1	1	1	71	2	2	2	2	2	2
59	3	3	3	2	1	2	72	3	3	3	3	3	3
60	3	2	3	1	1	1	73	1	1	1	1	1	1
61	1	2	2	1	1	1	74	2	2	2	2	1	1
62	2	2	2	2	2	2	75	2	2	3	1	1	1
63	2	2	2	1	1	1	76	3	3	3	2	2	2
64	2	2	2	4	3	3	77	3	2	3	2	3	3
65	3	3	3	3	2	2	78	3	2	3	3	3	3
66	3	2	3	1	1	1	79	2	2	2	1	1	1
67	2	2	3	1	1	1	80	2	2	2	2	1	1

Lampiran 3 : Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Uji Validitas Partisipasi Anggaran

		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	TotPA
PA1	Pearson Correlation	1	.852**	.145	-.011	.636**	.790**	.858**
	Sig. (2-tailed)		.000	.200	.925	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
PA2	Pearson Correlation	.852**	1	.251*	.009	.691**	.707**	.881**
	Sig. (2-tailed)	.000		.024	.934	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
PA3	Pearson Correlation	.145	.251*	1	.831**	-.099	-.164	.450**
	Sig. (2-tailed)	.200	.024		.000	.383	.146	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
PA4	Pearson Correlation	-.011	.009	.831**	1	-.210	-.247	.303**
	Sig. (2-tailed)	.925	.934	.000		.061	.027	.006
	N	80	80	80	80	80	80	80
PA5	Pearson Correlation	.636**	.691**	-.099	-.210	1	.931**	.758**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.383	.061		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
PA6	Pearson Correlation	.790**	.707**	-.164	-.247	.931**	1	.775**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.146	.027	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
TotPA	Pearson Correlation	.858**	.881**	.450**	.303**	.758**	.775**	1

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.006	.000	.000	
N	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Komitmen Organisasi

Correlations

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	TotKO
KO1 Pearson Correlation	1	.898**	.776**	.850**	.840**	.913**	.939**	.912**	.400**	.946**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO2 Pearson Correlation	.898**	1	.865**	.887**	.854**	.864**	.881**	.887**	.377**	.939**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO3 Pearson Correlation	.776**	.865**	1	.835**	.808**	.795**	.793**	.742**	.377**	.869**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO4 Pearson Correlation	.850**	.887**	.835**	1	.893**	.871**	.881**	.900**	.440**	.943**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO5 Pearson Correlation	.840**	.854**	.808**	.893**	1	.910**	.883**	.830**	.363**	.925**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.001	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

KO6	Pearson Correlation	.913**	.864**	.795**	.871**	.910**	1	.947**	.891**	.426**	.957**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO7	Pearson Correlation	.939**	.881**	.793**	.881**	.883**	.947**	1	.933**	.386**	.962**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO8	Pearson Correlation	.912**	.887**	.742**	.900**	.830**	.891**	.933**	1	.438**	.946**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
KO9	Pearson Correlation	.400**	.377**	.377**	.440**	.363**	.426**	.386**	.438**	1	.507**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.000	.001	.000	.000	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
TotKO	Pearson Correlation	.946**	.939**	.869**	.943**	.925**	.957**	.962**	.946**	.507**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

Uji Validitas Informasi Asimetri

Correlations

		IA1	IA2	IA3	IA4	IA5	IA6	TotIA
IA1	Pearson Correlation	1	.705**	.700**	.570**	.566**	.861**	.875**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
IA2	Pearson Correlation	.705**	1	.810**	.468**	.463**	.727**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
IA3	Pearson Correlation	.700**	.810**	1	.558**	.525**	.785**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
IA4	Pearson Correlation	.570**	.468**	.558**	1	.466**	.715**	.746**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
IA5	Pearson Correlation	.566**	.463**	.525**	.466**	1	.778**	.759**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
IA6	Pearson Correlation	.861**	.727**	.785**	.715**	.778**	1	.967**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
TotIA	Pearson Correlation	.875**	.823**	.869**	.746**	.759**	.967**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	

N	80	80	80	80	80	80	80	80
---	----	----	----	----	----	----	----	----

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Budaya Organisasi

Correlations

	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	TotBO
BO1 Pearson Correlation	1	.491**	.272*	.119	.742**	.614**	.504**	.528**	.624**
Sig. (2-tailed)		.000	.015	.294	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO2 Pearson Correlation	.491**	1	.608**	.178	.578**	.613**	.566**	.569**	.738**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.114	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO3 Pearson Correlation	.272*	.608**	1	.592**	.492**	.554**	.591**	.550**	.824**
Sig. (2-tailed)	.015	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO4 Pearson Correlation	.119	.178	.592**	1	.415**	.501**	.456**	.402**	.651**
Sig. (2-tailed)	.294	.114	.000		.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO5 Pearson Correlation	.742**	.578**	.492**	.415**	1	.691**	.555**	.599**	.792**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO6 Pearson Correlation	.614**	.613**	.554**	.501**	.691**	1	.785**	.710**	.860**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO7	Pearson Correlation	.504**	.566**	.591**	.456**	.555**	.785**	1	.769**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
BO8	Pearson Correlation	.528**	.569**	.550**	.402**	.599**	.710**	.769**	1	.807**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
TotBO	Pearson Correlation	.624**	.738**	.824**	.651**	.792**	.860**	.828**	.807**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Senjangan Anggaran

Correlations

		SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6	TotSA
SA1	Pearson Correlation	1	.719**	.741**	.415**	.392**	.491**	.763**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
SA2	Pearson Correlation	.719**	1	.622**	.500**	.406**	.549**	.766**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
SA3	Pearson Correlation	.741**	.622**	1	.157	.198	.276	.584**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.165	.078	.013	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
SA4	Pearson Correlation	.415**	.500**	.157	1	.839**	.863**	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.165		.000	.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
SA5	Pearson Correlation	.392**	.406**	.198	.839**	1	.861**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.078	.000		.000	.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
SA6	Pearson Correlation	.491**	.549**	.276	.863**	.861**	1	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.013	.000	.000		.000
	N	80	80	80	80	80	80	80
TotSA	Pearson Correlation	.763**	.766**	.584**	.843**	.830**	.892**	1

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	80	80	80	80	80	80	80

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.765	6

Hasil Uji Reliabilitas Komitmen Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.968	9

Hasil Uji Reliabilitas Informasi Asimetri

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.916	6

Hasil Uji Reliabilitas Budaya Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.878	8

Hasil Uji Reliabilitas Senjangan Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	6



Lampiran 4 : Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		80
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.45886366
Most Extreme Differences	Absolute	.055
	Positive	.055
	Negative	-.043
Kolmogorov-Smirnov Z		.493
Asymp. Sig. (2-tailed)		.968

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.123	.189		5.931	.000
	PA	-.032	.057	-.058	-.566	.573
	IA	-.168	.042	-.477	-3.972	.000
	KO	.038	.030	.135	1.295	.199
	BO	-.087	.058	-.195	-1.497	.139

a. Dependent Variable: Abs_ut

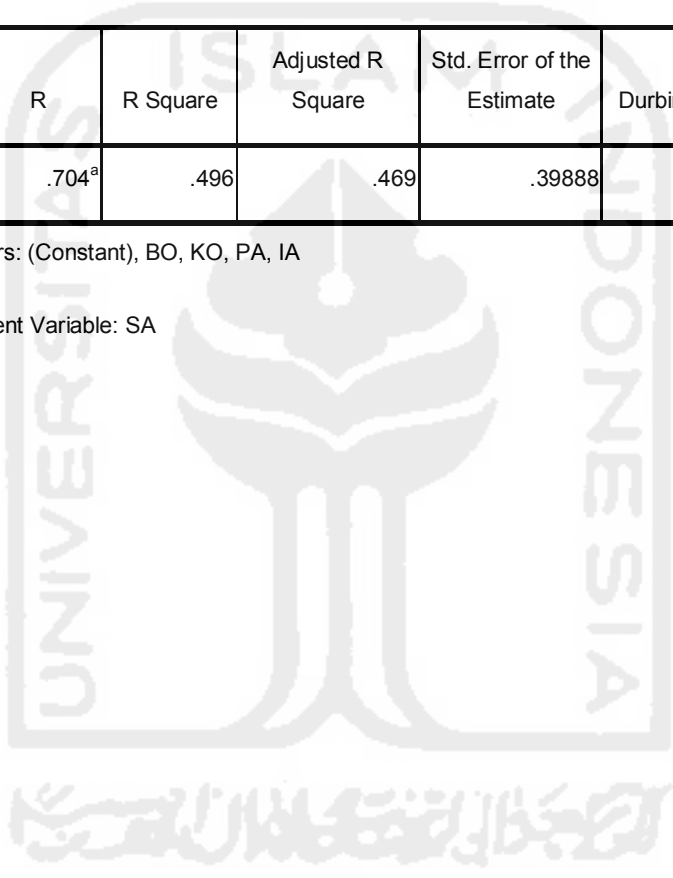
Uji autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.704 ^a	.496	.469	.39888	2.137

a. Predictors: (Constant), BO, KO, PA, IA

b. Dependent Variable: SA



Uji multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1.535	.329		4.673	.000		
PA	.535	.098	.490	5.436	.000	.825	1.212
IA	-.238	.073	-.342	-3.246	.002	.606	1.651
KO	-.170	.051	-.303	-3.307	.001	.800	1.250
BO	-.076	.101	-.085	-.747	.457	.515	1.940

a. Dependent Variable: SA

Lampiran 5 : Uji regresi linier sederhana dan linier berganda

Uji Regresi Linier Sederhana

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.564	.378		1.491	.140
	PA	.428	.114	.392	3.767	.000

a. Dependent Variable: SA

Uji Regresi Linier Berganda Model 1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.104	.315		3.501	.001
	PA	.306	.100	.281	3.051	.003
	IA	-.133	.077	-.191	-1.739	.086
	PA-IA	.372	.088	.480	4.219	.000

a. Dependent Variable: SA

Uji Regresi Linier berganda Model 2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.977	.339		2.882	.005
	PA	.260	.121	.238	2.146	.035
	KO	-.057	.094	-.103	-.614	.541
	PA - KO	.272	.106	.455	2.554	.013

a. Dependent Variable: SA

Uji Regresi Linier Berganda Model 3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.446	.357		1.248	.216
	PA	-.113	.185	-.103	-.608	.545
	BO	.471	.202	.530	2.333	.022
	PA-BO	1.080	.232	1.014	4.651	.000

a. Dependent Variable: SA

Lampiran 6 : Statistik Deskriptif

Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA	80	2.00	4.00	3.2895	.50171
IA	80	1.33	4.00	2.8646	.78632
KO	80	1.00	4.00	2.4264	.97839
BO	80	1.00	3.75	3.0344	.61655
SA	80	1.00	3.17	1.9729	.54762
Valid N (listwise)	80				

