

## ABSTRAK

CV. Mekar Abadi adalah perusahaan yang bergerak di bidang perikanan. CV. Mekar Abadi berusaha meningkatkan hasil produksinya, sehingga perlu dilakukan pengukuran produktivitas sebagai salah satu tolak ukur untuk meningkatkan produksi. Permasalahan yang diangkat dalam penelitian tugas akhir ini adalah bagaimana tingkat produktivitas perusahaan pada kurun waktu tiga tahun terakhir, langkah-langkah apa saja yang dilakukan untuk memperbaiki dan meningkatkan produktivitas perusahaan tersebut dan apakah dengan pengukuran model OMAX ini dapat memberikan lebih banyak pengaruh bagi peningkatan produktivitas perusahaan. Sehingga tujuan dilakukan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terjadi penurunan atau peningkatan produktivitas pada kurun waktu tiga tahun terakhir, memberikan langkah-langkah perbaikan yang mengarah pada peningkatan produktivitas pada masa datang berdasar hasil evaluasi, dan dapat menentukan target tingkat produktivitas yang direncanakan di masa mendatang.

Dalam skripsi ini mengaplikasikan produktivitas dengan menggunakan model Objective Matrix (OMAX). Model ini mempunyai ciri yang unik yaitu beberapa kriteria kinerja kelompok kerja digabungkan ke dalam sebuah matriks. Hasil akhir dari pengukuran produktivitas OMAX ini adalah nilai tunggal untuk suatu kelompok kerja. Penelitian diawali dengan melakukan penelitian terhadap kayu laminating ukuran 130x1220x2440 mm, dimana data yang diambil adalah dari bulan Januari 2001 sampai dengan bulan Desember 2003. Data-data yang diambil meliputi hasil produksi, jumlah produk yang baik, produk yang cacat, pemakaian KWH listrik, jumlah tenaga kerja, jam kerja yang tersedia, jam lembur, absensi tenaga kerja, jam kerusakan mesin dan jam mesin normal. Setelah data-data tersebut diperoleh maka dilakukan perhitungan rasio berdasarkan kriteria, yaitu kriteria efisiensi, kriteria efektifitas dan kriteria inferensial.

Hasil akhir diperoleh bahwa rasio yang perlu diperbaiki adalah rasio(3), rasio (4), rasio (5) dan rasio (7). Dari hasil evaluasi didapat nilai indikator pencapaian produktivitas total tertinggi dicapai pada bulan Desember 2003 sebesar 422 dengan persentase perubahan kenaikan terhadap nilai awal sebesar 43,537%. Sedangkan indikator pencapaian terendah terdapat pada bulan Juni 2001 sebesar 108 dengan persentase penurunan terhadap nilai awal sebesar -63,265%. Sedangkan indeks produktivitas terendah terhadap satu periode sebelumnya terdapat pada bulan Juni 2001 mengalami penurunan sebesar -55,187% Indeks produktivitas tertinggi terjadi pada bulan Juli 2002 sebesar 133,884%.

Kata kunci : produktivitas, rasio-rasio, matriks sasaran.