

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Konsep Produktivitas	8
2.1.1 Pengertian Produktivitas	8
2.1.2 Ruang Lingkup Produktivitas	11
2.1.3 Siklus Produktivitas	12
2.2 Produktivitas, Efisiensi dan Efektifitas.....	13
2.2.1 Efektifitas dan Efisiensi.....	14
2.2.2 Efektifitas dan Efisiensi dalam Produktivitas.....	15
2.3 Pengukuran Produktivitas	15
2.3.1 pendekatan Pengukuran Produktivitas.....	17

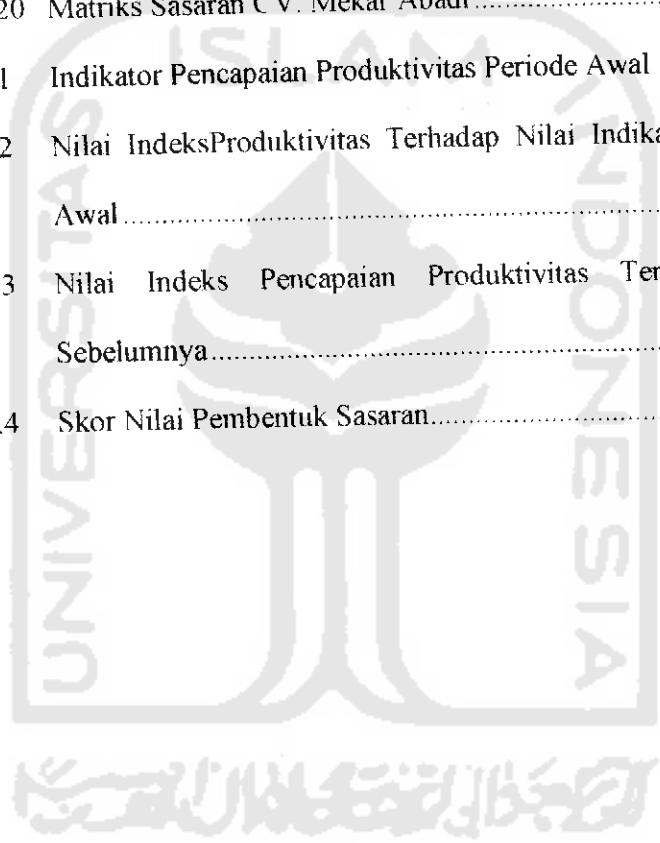
2.3.2	Kriteria Pengukuran Produktivitas.....	19
2.3.3	Hambatan dalam Mendesain dan Melaksanakan Pengukuran Produktivitas	22
2.3.4	Sebab-Sebab Turunnya Produktivitas.....	27
2.4	Pengukuran Produktivitas Berdasarkan Sasaran dengan Menggunakan <i>Objective Matrix</i> (OMAX).....	28
2.4.1	Pengukuran Unit Kerja	29
2.4.2	Pembentukan Matriks Pengukuran Kinerja Kelompok Kerja.....	32
2.4.3	Penerapan Pengukuran Produktivitas Kelompok.....	38
2.4.4	Struktur OMAX	40
2.4.5	Penerapan Lebih Lanjut dari Matriks Sasaran	45
2.4.6	Penghargaan untuk Mempertinggi Hasil yang Dicapai	50
2.5	Tahap Pelaksanaan OMAX.....	51
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN		
3.1	Objek Penelitian.....	59
3.2	Kerangka Pemecahan Masalah	59
3.2.1	Evaluasi Produktivitas Perusahaan	63
3.2.2	Perencanaan Peningkatan Produktivitas Perusahaan	63
3.2.3	Kesimpulan dan Saran	
3.3	Diagram Alir	65
 BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	66
4.1.1	Sejarah Berdirinya Perusahaan	66
4.1.2	Tujuan Berdirinya Perusahaan	66
4.1.3	Hasil Produksi dan Pemasarannya	67
4.1.4	Struktur Organisasi	67
4.2	Proses Produksi	68
4.2.1	Bahan Baku	68
4.2.2	Bahan Pembantu	68
4.2.3	Peralatan Produksi	68

4.2.4	Proses Produksi	70
4.3	Pengumpulan Data	70
4.4	Pengolahan Data	81
4.4.1	Perhitungan Rasio-Rasio Berdasarkan Kriteria	81
4.4.2	Pengukuran Kinerja Standar	93
4.4.3	Menentukan Sasaran Akhir	94
4.4.4	Penetapan Bobot Kriteria Kinerja	100
4.4.5	Pembentukan Matriks OMAX	102
4.4.6	Penentuan Nilai Aktual	103
4.4.7	Perhitungan Skor Aktual	103
4.4.8	Perhitungan Nilai Performance	103
4.4.9	Perhitungan Indikator Pencapaian Total	104
 BAB V PEMBAHASAN		
5.1	Analisis Produktivitas	105
5.1.1	Analisis Indikator Pencapaian Setiap Rasio	105
5.1.2	Analisis Terhadap Indikator Produktivitas Total	111
5.2	Perbaikan Tingkat Produktivitas	118
5.3	Perencanaan Produktivitas	123
 BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		
6.1	Kesimpulan	128
6.2	Saran	130
 DAFTAR PUSTAKA		131
 LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Format Matriks Sasaran	40
Tabel 4.1	Data Hasil Produksi	71
Tabel 4.2	Data Produksi yang Baik	72
Tabel 4.3	Data Produksi yang Cacat	73
Tabel 4.4	Data Pemakaian KWH Listrik	74
Tabel 4.5	Data Jumlah Tenaga Kerja	75
Tabel 4.6	Data Jumlah Jam Kerja yang Tersedia	76
Tabel 4.7	Data Jumlah Jam Lembur	77
Tabel 4.8	Data jumlah Absensi Tenaga Kerja	78
Tabel 4.9	Data Jumlah Jam Kerusakan Mesin	79
Tabel 4.10	Data Jumlah Jam Mesin Normal	80
Tabel 4.11	Rasio Antara Jumlah Produk yang Dihasilkan dengan Total waktu Kerja yang Terpakai	82
Tabel 4.12	Rasio Antara Jumlah Produk yang Dihasilkan dengan Jumlah KWH Listrik	83
Tabel 4.13	Rasio Antara Jumlah Produk yang Dihasilkan dengan Jumlah Tenaga Kerja	85
Tabel 4.14	Rasio Antara Jumlah Jam Lembur dengan Total Jam Kerja Normal	86
Tabel 4.15	Rasio Antara Jumlah Produk yang Diperbaiki dengan Jumlah Produk yang Dihasilkan	88

Tabel 4.16	Rasio Antara Jumlah Produk yang Diperbaiki dengan Jumlah Produk yang Baik.....	89
Tabel 4.17	Rasio Antara Jumlah Absensi Tenaga Kerja dengan Total Tenaga Kerja.....	91
Tabel 4.18	Rasio Antara Total Jam Kerusakan Mesin dengan Total Jam Mesin Normal	92
Tabel 4.19	Hasil Pembobotan Rasio	101
Tabel 4.20	Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi.....	102
Tabel 5.1	Indikator Pencapaian Produktivitas Periode Awal	111
Tabel 5.2	Nilai Indeks Produktivitas Terhadap Nilai Indikator Pencapaian Awal.....	112
Tabel 5.3	Nilai Indeks Pencapaian Produktivitas Terhadap Periode Sebelumnya.....	114
Tabel 5.4	Skor Nilai Pembentuk Sasaran.....	119



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Skema Daur Produktivitas	13
Gambar 2.2	Indikator Performance.....	58
Gambar 3.1	Diagram Alir Pemecahan Masalah	65



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran A1 Tabel Rata-Rata Rasio Kriteria (Perhitungan Tahap Awal)
- Lampiran A2 Angket Penilaian Prioritas Produktivitas
- Lampiran A3 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Januari 2001
- Lampiran A4 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Februari 2001
- Lampiran A5 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Maret 2001
- Lampiran A6 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan April 2001
- Lampiran A7 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Mei 2001
- Lampiran A8 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juni 2001
- Lampiran A9 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juli 2001
- Lampiran A10 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Agustus 2001
- Lampiran A11 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan September 2001
- Lampiran A12 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Oktober 2001
- Lampiran A13 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan November 2001
- Lampiran A14 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Desember 2001
- Lampiran A15 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Januari 2002
- Lampiran A16 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Februari 2002
- Lampiran A17 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Maret 2002
- Lampiran A18 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan April 2002
- Lampiran A19 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Mei 2002
- Lampiran A20 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juni 2002
- Lampiran A21 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juli 2002
- Lampiran A22 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Agustus 2002
- Lampiran A23 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan September 2002

Lampiran A24 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Oktober 2002

Lampiran A25 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan November 2002

Lampiran A26 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Desember 2002

Lampiran A27 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Januari 2002

Lampiran A28 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Februari 2002

Lampiran A29 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Maret 2002

Lampiran A30 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan April 2002

Lampiran A31 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Mei 2002

Lampiran A32 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juni 2002

Lampiran A33 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Juli 2002

Lampiran A34 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Agustus 2002

Lampiran A35 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan September 2002

Lampiran A36 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Oktober 2002

Lampiran A37 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan November 2002

Lampiran A38 Matriks Sasaran CV. Mekar Abadi Bulan Desember 2002

Lampiran A39 Grafik Nilai Rasio (1) dan Grafik Nilai Rasio (2)

Lampiran A40 Grafik Nilai Rasio (3) dan Grafik Nilai Rasio (4)

Lampiran A41 Grafik Nilai Rasio (5) dan Grafik Nilai Rasio (6)

Lampiran A42 Grafik Nilai Rasio (7) dan Grafik Nilai Rasio (8)

Lampiran B Struktur Organisasi CV. Mekar Abadi