

ABSTRAK

Untuk mengantisipasi persaingan usaha yang ketat saat ini khususnya dalam industri manufaktur, maka PT. Gong Indonesia perlu meningkatkan efisiensi dan efektifitas dalam kegiatan operasinya. Hal ini untuk mencapai tujuan perusahaan yaitu memperoleh keuntungan yang maksimal dengan biaya seminimal mungkin. Untuk itu, maka PT. Gong Indonesia merasa perlu untuk melakukan analisis terhadap aliran produksi yang telah ada dengan mempertimbangkan batasan – batasan sumber (*capacity constraint resource*) yang ada.

Theory Of Constraint merupakan filosofi perbaikan secara terus – menerus yang difokuskan pada identifikasi dan manajemen *constraint* untuk pencapaian tujuan perusahaan yaitu memperoleh keuntungan maksimal. Untuk menyelesaikan permasalahan pada penelitian ini, akan diterapkan lima langkah TOC.

Dari hasil analisis pada rantai produksi PT. Gong Indonesia, diketahui bahwa *capacity constraint resource* (CCR) terbesar terdapat pada stasiun kerja perakitan (R7) sebesar 178,036 %. Penanganan terhadap stasiun kerja yang CCR tersebut dilakukan dengan mengeksploitasi sumber tersebut untuk menghasilkan keuntungan dan utilitas terbaik. Stasiun kerja yang CCR ini akan digunakan sebagai dasar untuk menentukan jumlah kombinasi produk optimum, karena tidak dimungkinkan memproduksi keseluruhan permintaan konsumen karena adanya CCR. Adapun *net profit* yang dapat dicapai setelah melakukan kombinasi produk optimum adalah sebesar Rp. 29.047.626,00. Untuk mendukung keseimbangan aliran produksi, maka dilakukan peletakkan DBR (*drum – buffer – rope*) dalam sistem aliran produksi. Selanjutnya dilakukan pengembangan batasan untuk mencapai kinerja sistem yang lebih baik dengan melakukan penambahan jumlah peralatan pada stasiun kerja CCR. Setelah dilakukan perbaikan kinerja sistem ternyata seluruh permintaan konsumen pada Bulan Agustus 2004 dapat terpenuhi yaitu 46 unit *coffee table new range glass door* dan 74 unit *console table new range glass door*, sehingga jumlah *net profit* yang mampu dicapai meningkat menjadi Rp. 50.675.436,00,00.

Kata kunci : *capacity constraint resource*, lima langkah TOC, *profit*